

**ASSEMBLEA ORDINARIA CAIRO COMMUNICATION S.P.A.**

**6 MAGGIO 2020**

**DOMANDE PERVENUTE DAL SOCIO BLOCKCHAIN GOVERNANCE SRL PRIMA  
DELL'ASSEMBLEA (IN DATA 24 APRILE 2020) E RELATIVE RISPOSTE DELLA SOCIETA'  
AI SENSI DELL'ART.127-TER DEL D. LGS. N. 58/1998**

*(la numerazione delle domande fa riferimento all'elenco trasmesso dal socio)*

1. Premettendo che non riteniamo corretto che la società avvalendosi della possibilità di convocare l'assemblea dei soci entro i termini più estesi di 180 giorni dalla chiusura dell'esercizio concessi dall'art. 106 del Decreto Legge dle 17 marzo 2020, non abbia scelto una data più in là nel tempo così da non rendere impossibile per i soci di partecipare ed intervenire, annullando ogni possibilità di dibattito e colloquio tra i soci, chiediamo nello specifico quali sono le ragioni per cui la società non ha scelto una data alla fine di maggio o giugno così da consentire uno svolgimento di un'assemblea con possibile completa partecipazione dei soci ?
2. Perché la società non ha previsto il ricorso a strumenti di partecipazione a distanza ex art 106 "Cura Italia" comma 2 ?

**Risposta congiunta alle domande 1 e 2:** La tempestiva approvazione delle materie all'ordine del giorno dell'assemblea annuale è nell'interesse di tutti i soci e *stakeholders*; allo stato, non ci sono garanzie che un differimento temporale avrebbe consentito lo svolgimento dell'assemblea con le modalità consuete. Nell'attuale contesto di emergenza sanitaria si è ritenuto che le modalità previste dall'art. 106, comma 4, del Decreto Cura Italia bilanciassero adeguatamente le esigenze di tutela della salute e il diritto di partecipazione degli azionisti, comunque garantito dalla possibilità di porre domande in forma scritta prima dell'assemblea, ricevere risposta dalla Società e fornire istruzioni di voto al rappresentante designato.

3. Tale decisione e' stata presa nell'ambito di una specifica discussione di Consiglio di Amministrazione?  
- Qualora la risposta fosse Sì si chiede inoltre "Vi sono stati consiglieri non favorevoli o astenuti" -  
Qualora la risposta fosse No si chiede inoltre "Perché? E chi ha assunto la decisione?"

**Risposta:** Il Consiglio di Amministrazione del 26 marzo 2020 ha deliberato la convocazione dell'assemblea dei soci e discusso le relative modalità di svolgimento.

4. Dalla lettura dell'avviso di convocazione sembrerebbe evidente che l'unica modalità consentita ai soci di porre domande in relazione all'assemblea convocata e' tramite le domande "pre-assembleari", e' così ? Oppure e' consentito chiedere al delegato, ai sensi dell'art.135-novies, (ancorché questo sia debba essere SPAFID Spa) - di porre domande per nostro conto?  
- Qualora la risposta fosse "Sì e' l'unica modalità" si chiede inoltre:  
! Come ritiene la società di rispettare il diritto di intervento del socio non prevedendo la possibilità che il socio invii domande tramite il rappresentante designato? Si ricorda all'uopo che l'art.106 del Decreto Legge 17 marzo 2020 n. 18 'Cura Italia' indica chiaramente che al rappresentante designato "possono essere conferite anche deleghe o subdeleghe ai sensi dell'articolo 135-novies del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58, - i destinatari di tali deleghe sono autorizzati a porre domande per conto del delegante nel corso dell'assemblea."  
! Come ritiene la società di poter rispettare il diritto di replica dei soci alle risposte ricevute tramite la modalità "domande pre assembleari" ?  
- Qualora la risposta fosse "No, e' consentito porre domande tramite il Rappresentante Designato" si chiede inoltre:  
! Quali sono le modalità per trasmettere le domande al Rappresentante Designato?  
! Perché il modulo disponibile sul sito internet della società non prevede una sezione per fornire istruzioni di intervento/ domande?

**Risposta:** Come segnalato da Consob nella Comunicazione n. 3/2020 del 10 aprile 2020, nell'attuale contesto, *"in mancanza di un'adunanza assembleare con la partecipazione dei soci, delle risposte fornite durante lo svolgimento della stessa assemblea non potrebbe beneficiare alcun azionista"*; inoltre *"non risulta possibile la presentazione di proposte individuali direttamente in sede assembleare tramite lo stesso rappresentante designato"*.

Per tale ragione, si invitano gli azionisti a formulare le domande direttamente alla società emittente prima dell'assemblea nel termine indicato dall'avviso di convocazione, in modo che la società possa mettere a disposizione del pubblico le risposte alle domande pervenute prima dell'adunanza assembleare e nel termine previsto dall'avviso di convocazione per consentire a tutti i soci di prenderne visione ed eventualmente conferire istruzioni al rappresentante designato.

5. In mancanza di precisazione nell'avviso di convocazione le deleghe o subdeleghe ex art 135-novies al Rappresentante Designato sono da considerarsi senza costo per il delegante o subdelegante?

- Qualora siano senza costo, perché non lo si è precisato nell'avviso di convocazione?
- Quale è il costo? La società ha concordato questo costo? Perché non ha ritenuto di rendere pubblica questa informazione?

**Risposta:** L'avviso di convocazione, al paragrafo relativo al Rappresentante Designato, precisa che il conferimento della delega è senza spese a carico del delegante (fatta eccezione per le eventuali spese di spedizione).

6. E' corretto quindi ritenere che le deleghe ex art.135-novies possano essere conferite con un qualsiasi tipo di modulo/formato standard normalmente utilizzato ed accettato nelle assemblee precedenti e che il modulo di delega art 135-novies presente sul sito sia solo un'opzione? Qualora la risposta sia "no, il modulo sul sito è obbligatorio" si chiede inoltre " quale è il riferimento normativo che obbliga il delegante ex art. 135-novies ad utilizzare un modulo prefissato dalla società o dal rappresentante designato"?

**Risposta** Le deleghe ex art. 135-novies TUF possono essere conferite al rappresentante designato, con qualsiasi tipo di modulo/formato standard purché contenga le informazioni richieste nel modello predisposto dal rappresentante designato (ad esempio, le informazioni necessarie all'individuazione dell'azionista, il numero di azioni, le istruzioni, ecc. e sia allegato allo stesso la documentazione richiesta: copia di un documento di identità in corso di validità, nonché, nel caso di delega conferita da parte di un soggetto giuridico, copia della documentazione camerale nonché di altra documentazione comprovante i poteri di firma) e sia corredato delle istruzioni di voto.

Il modulo è stato predisposto e messo a disposizione nella convinzione che, da un lato, lo stesso sia uno strumento utile agli azionisti e, dall'altro lato, semplifichi la raccolta delle deleghe.

7. L'avviso indica che per le deleghe ex art. 135-undecies "L'invio al predetto indirizzo di posta elettronica certificata della delega, sottoscritta con firma elettronica qualificata o digitale ai sensi della normativa vigente, soddisfa il requisito della forma scritta.", poiché le persone fisiche che non svolgono attività professionale non hanno ragione di possedere una firma digitale, è corretto intendere che quest'ultime non possano avvalersi dell'invio della delega via email in mancanza di firma digitale e che l'unico strumento sia – seppur in presenza di restrizioni alla circolazione per la tutela della salute pubblica – recarsi alle Poste?

**Risposta** Le modalità indicate nell'avviso di convocazione e nei moduli di delega sono conformi con le attuali restrizioni alla circolazione per la tutela della salute pubblica. Qualora dovessero pervenire deleghe con modalità diverse da quelle indicate dalla Società, stante la situazione emergenziale in corso, la Società si riserva di valutarle, sempre nel rispetto della parità di trattamento di tutti gli azionisti e nel rispetto della normativa vigente.

8. Con che modalità parteciperà il rappresentante designato alla riunione assembleare? Di persona o collegamento a distanza?

Se la risposta è "A distanza", si chiede inoltre quale sia la modalità tecnica prescelta per verificare con certezza

l'identità del Rappresentante Designato e quali strumenti sono stati scelti per verificare la sicurezza dei dati trasmessi nel corso dell'assemblea?

**Risposta:** Come indicato nell'avviso di convocazione, si prevede che il Rappresentante Designato partecipi mediante collegamento a distanza. La verifica dell'identità sarà effettuata dall'ufficio di presidenza con la consueta verifica dei documenti comprovanti identità e legittimazione, che saranno preventivamente trasmessi. L'assemblea si terrà con strumenti di teleconferenza che assicurano un livello di sicurezza conforme agli standard di mercato.

9. Tra gli ulteriori soggetti che parteciperanno all'assemblea anche tramite collegamenti a distanza sono inclusi giornalisti e analisti finanziari?

**Risposta:** Non è previsto l'accesso all'assemblea a giornalisti o analisti finanziari.

10. La Consob nella comunicazione n.3/2020 ha evidenziato la possibilità di ritardi da parte degli Intermediari nell'invio delle comunicazioni per la legittimazione al voto richiamando l'attenzione delle società ai termini previsti dall'art. 83-sexies, comma 4, del TUF (... Resta ferma la legittimazione all'intervento e al voto qualora le comunicazioni siano pervenute all'emittente oltre i termini indicati nel presente comma, purché entro l'inizio dei lavori assembleari della singola convocazione. ). Con che modalità la società garantisce che il Rappresentante Designato e l'incaricato dell'attività servizio titoli verifichino fino al momento precedente l'inizio dei lavori assembleari che siano arrivate le predette comunicazioni per garantire la validità della delega di voto ?

**Risposta** La Società, attraverso il Centro Servizi incaricato, monitora il ricevimento delle Comunicazioni attestanti la legittimazione a partecipare e votare in assemblea, fino all'inizio dei lavori assembleari.

11. Che tipo di interventi di supporto ai dipendenti è stato offerto per affrontare questa particolare fase di crisi sanitaria?

**Risposta** Per la descrizione dettagliata di tutte le misure a tutela della salute dei dipendenti poste in essere dal Gruppo si rimanda al capitolo– Salute e Sicurezza– della Dichiarazione Consolidata di carattere non finanziario al 31 dicembre 2019 pubblicata sul sito [www.cairocommunication.it](http://www.cairocommunication.it).

12. È prevista la possibilità che le riunioni degli organi societari – consiglio di amministrazione e collegio sindacale – si svolgano da remoto – collegamento video e audio -? Qualora la risposta fosse SI si chiede anche

1. Quante riunioni si sono svolte con collegamento da remoto nel 2019?" e "Quante riunioni si sono svolte con collegamento da remoto fino ad oggi nel 2020?"
2. Come viene verificata da parte del Collegio Sindacale e del presidente l'effettiva presenza costante ed attiva dei partecipanti. Viene verbalizzata la caduta della connessione?
3. Come viene garantita la riservatezza dei lavori, in particolare l'impossibilità per terzi di intrusione (via Trojan ad es.) o per i partecipanti di consentire a terzi l'accesso, in remoto o registrato?

Qualora la risposta fosse NO si chiede anche

1. "Vi sono state riunioni degli organi societari nel periodo successivo all'inizio dell'emergenza COVID19 ed in particolare in presenza di restrizioni alla mobilità"?
2. E se sì, vi sono stati assenti giustificati?
3. E perché non ci si è avvalsi di strumenti di partecipazione a distanza?

**Risposta:** Lo statuto prevede la possibilità che le riunioni del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale si tengano con mezzi di collegamento a distanza. La partecipazione mediante collegamento telefonico o video/audio è da anni comunemente utilizzata dalla Società, che ne dà conto nei verbali delle rispettive riunioni, ed è stata ovviamente utilizzata per consentire la partecipazione di consiglieri e sindaci successivamente all'entrata in vigore delle restrizioni agli spostamenti imposte a seguito dell'emergenza sanitaria. La verifica dell'identità dei partecipanti è effettuata dall'ufficio di presidenza secondo le consuete modalità di riconoscimento dei partecipanti. La Società utilizza strumenti di teleconferenza che assicurano un livello di sicurezza conforme agli standard di mercato.

13. L'ultima autovalutazione del Consiglio di Amministrazione risale al primo trimestre del 2019 o ne è stata fatta un'altra nel 2020?

14. Se sì, quali sono stati gli esiti? Sono emerse aree di possibile miglioramento?

**Risposta congiunta alle domande 13 e 14:** Si rinvia alla Relazione sul Governo Societario e gli assetti proprietari, paragrafo 4.3.

15. Nel corso del 2019 quante volte sono stati invitati a partecipare managers/direttori esterni al consiglio di amministrazione?

**Risposta:** Si rinvia alla Relazione sul Governo Societario e gli assetti proprietari, paragrafo 4.3.

16. Vi sono consiglieri indipendenti nel CdA che hanno ricoperto questa carica per più di 9 anni?

**Risposta:** No. Per maggiori informazioni sull'anzianità di carica dei consiglieri, si rinvia alla Relazione sul Governo Societario e gli assetti proprietari, paragrafo 4.2.

17. Nel 2019 sono stati erogati bonus ad hoc/ una tantum agli amministratori esecutivi non legati a criteri e parametri predeterminati o predeterminabili ex ante?

**Risposta:** Con riferimento alla remunerazione variabile degli amministratori esecutivi per il 2019 si rinvia a quanto indicato nella Relazione sulla Remunerazione, Sezione Seconda, Paragrafo II.3.

18. Quale è stato l'incremento percentuale rispetto al 2018 della presenza femminile nelle posizioni apicali del management?

**Risposta:** Per quanto riguarda la ripartizione dell'organico per sesso e inquadramento si rimanda a quanto indicato nella Dichiarazione di carattere non finanziario 2019.

19. Nel corso del 2019 quanti dipendenti si sono potuti avvalere della modalità smartworking? Che percentuale rispetto al totale?

**Risposta:** Nel 2019 non avevamo dipendenti in modalità "lavoro agile".

20. In questo periodo critico quanti dipendenti si sono potuti avvalere della modalità smartworking? Che percentuale rispetto al totale?

**Risposta:** In questo periodo caratterizzato dall'emergenza sanitaria del covid-19 abbiamo favorito lo smart working che ha interessato circa il 85% dei dipendenti del gruppo, anche utilizzando un processo organizzativo a rotazione. Per la specifica descrizione dell'attuale ricorso allo smart working si rimanda al capitolo 7.7 – Salute e Sicurezza– della Dichiarazione Consolidata di carattere non finanziario al 31 dicembre 2019 pubblicata sul sito [www.cairocommunication.it](http://www.cairocommunication.it).

21. Nel corso dell'esercizio quanti e quali incontri con i soci (di riferimento o rilevanti ) sono stati organizzati, con che modalità , e quale tipo di informazione specifica è stata fornita? Hanno partecipato amministratori o il solo investor relator?

**Risposta:** Il Presidente ha svolto attività di comunicazione con la comunità finanziaria, nel corso della quale ha incontrato anche analisti e/o investitori, cui generalmente ha preso parte l'Investor Relator della Società. Tale attività di comunicazione si svolge nel rispetto della disciplina di legge. Durante il 2019 Cairo Communication ha partecipato alle due Star Conference organizzate da Borsa Italiana (edizione di Londra e Milano).

22. Quante richieste di informazioni ex art. 115 D.Lgs 58/1998 da parte di Consob sono state ricevute dalla Società nel corso dell'esercizio? Quale è stato l'oggetto della richiesta?

**Risposta:** Nel corso del 2019 la Società non ha ricevuto da Consob richieste di informazioni ai sensi dell'art. 115, TUF.

23. In particolare, ai fini dell'approvazione da parte del CdA, del presente bilancio gli amministratori quanto tempo hanno avuto a disposizione? quanto tempo hanno concretamente dedicato allo studio dello stesso?

**Risposta:** il termine di invio preventivo di documentazione pre-consiliare è indicato al paragrafo 4.3 della Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari.

24. Le decisioni degli amministratori, nel corso dell'esercizio 2019, sono state assunte sempre all'unanimità? Se no, su quali argomenti vi sono stati consiglieri contrari o astenuti?

**Risposta:** La Società non comunica informazioni riservate relative all'attività consiliare.

25. A quanto ammontano, se ci sono state, le donazioni liberali per progetti volti a fronteggiare l'emergenza COVID19? E quali sono? 26.

**Risposta:** L'epidemia da CoVid-19 emersa successivamente alla chiusura dell'esercizio.

Ai sensi dell'articolo 130 del Decreto Legislativo n. 58 del 24 febbraio 1998, si chiede di poter prendere visione della lista dei soci per i quali sono state ricevute dall'Emittente le comunicazioni dai vari intermediari per la legittimazione all'intervento in assemblea e all'esercizio del diritto di voto per questa assemblea. A tale riguardo, ed in ottemperanza delle misure restrittive alla circolazione derivante dalla crisi sanitaria in corso vi preghiamo di comunicarci quali sono le modalità telematiche da utilizzare per la visione.

**Risposta:** Pur non ritenendo applicabile alla richiesta l'art. 130 TUF, la Società intende assicurare al socio la possibilità di prendere visione (anche con modalità telematiche) dell'elenco delle comunicazioni ricevute per la legittimazione all'intervento in assemblea e all'esercizio del diritto di voto; poiché ai sensi di legge le comunicazioni potranno pervenire sino all'inizio dei lavori assembleari, il socio potrà prenderne visione dopo l'assemblea, inviandone apposita richiesta all'indirizzo email [assemblea@cairocommunication.legalmail.it](mailto:assemblea@cairocommunication.legalmail.it).

27. Si chiede inoltre di ottenere la lista dei soci che hanno effettivamente partecipato all'assemblea senza dover attendere la pubblicazione sul verbale assembleare.

La società provvederà alla pubblicazione sul sito internet [www.cairocommunication.it](http://www.cairocommunication.it) del resoconto sintetico delle votazioni entro 5 giorni dallo svolgimento della medesima e il relativo verbale entro 30 giorni. I soci intervenuti in assemblea possono ricevere la lista completa dei soci che hanno effettivamente partecipato alla riunione facendone richiesta per email all'indirizzo [assemblea@cairocommunication.legalmail.it](mailto:assemblea@cairocommunication.legalmail.it).

**ASSEMBLEA ORDINARIA CAIRO COMMUNICATION S.P.A.**

**6 MAGGIO 2020**

**DOMANDE PERVENUTE DAL SOCIO MARCO BAVA PRIMA DELL'ASSEMBLEA  
(IN DATA 26 APRILE 2020) E RELATIVE RISPOSTE DELLA SOCIETA' AI SENSI DELL'ART.  
127-TER DEL D. LGS. N. 58/1998**

*(la numerazione delle domande fa riferimento all'elenco trasmesso dal socio)*

1) VISTO CHE AVETE RITENUTO DI avvalervi dell'art.106 del DL.18/20 17 marzo 2020, n. 18, recante "Misure di potenziamento del Servizio sanitario nazionale e di sostegno economico per famiglie, lavoratori e imprese connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19", concernenti - in particolare - le modalità di intervento in Assemblea ed il conferimento di deleghe e/o subdeleghe al rappresentante designato ai sensi dell'art. 135-undecies del Testo Unico della Finanza , che ritengo anticostituzionale in quanto viola gli art.3 e 47 della Costituzione perche' discrimina gli azionisti delle societa' quotate in borsa in quanto non gli consente di intervenire in assemblea. Le premesse poste dall'art.106 del decreto "Cura Italia" sono anticostituzionali per la violazione dell'art.3 e 47 della Costituzione , uguaglianza fra i cittadini , e quindi per la partecipazione alle assemblee di tutti gli azionisti, al fine sia di votare ma soprattutto di intervenire, come e' garantito sia dall'art.47 della Costituzione sia dall'art.2372 cc. Le sedute parlamentari, i congressi e le lezioni universitarie si terranno con mezzi elettronici , perché le assemblee delle società quotate no ? il ruolo di controllo degli azionisti di minoranza ha e' stato confermato in molti crack finanziari, porche si vuole tappare la voce degli azionisti scomodi ? Per queste ragioni intendo citarvi in giudizio al fine di richiedere un risarcimento del danno immateriale , da devolvere in beneficenza per non aver potuto esercitare il mio diritto di partecipare all'assemblea anche perche' :

a) L'art.135-undecies del decreto legislativo 24.02.1998 n.58 non permette la non partecipazione degli azionisti alle assemblee ;

b) Il punto 1 del 106 ammette ammette che in deroga a quanto previsto dagli art.2364 2 c, e 2478-bis l'assemblea ordinaria puo' essere convocata entro 180 gg dalla chiusura dell'esercizio;

c) Quindi non e' possibile , secondo il nostro ordinamento vietare per qualche ragione ragione la partecipazione dei soci, per cui basta farlo via internet.

d) Per cui essendo anticostituzionale l'art.106 del decreto utilizzato per negarmi l'intervento in assemblea attraverso la causa chidero' al giudice il ricorso incidentale alla Corte Costituzionale.

Poiche' non avete fatto l'assemblea ONLINE su piattaforma internet chiedo che venga messa al voto l'azione di responsabilita' nei confronti del cda.

**Risposta.** Nell'attuale contesto di emergenza sanitaria si è ritenuto che le modalità previste dall'art. 106, comma 4, del Decreto Cura Italia bilanciassero adeguatamente le esigenze di tutela della salute e il diritto di partecipazione degli azionisti, comunque garantito dalla possibilità di porre domande in forma scritta prima dell'assemblea, ricevere risposta dalla Società e fornire istruzioni di voto al rappresentante designato.

2) I certificatori di bilancio fanno anche una consulenza fiscale ?

**Risposta:** Per quanto riguarda i rapporti con la società di revisione si rinvia alla Appendice "Informazioni ai sensi dell'art. 149 –duodecies del Regolamento Emittenti Consob" a p.161 e p. 229 della Relazione Finanziaria Annuale 2019.

3) COME CAMBIANO LE NS PROSPETTIVE DOPO IL VIRUS ?

**Risposta:** Come riportato nella nota di commenti sui “fatti di rilievo accaduti dalla chiusura dell’esercizio e evoluzione prevedibile della gestione” a p. 64 della Relazione Finanziaria Annuale 2019, le misure di contenimento adottate dal Governo italiano stanno avendo conseguenze immediate sull’organizzazione e i tempi del lavoro nonché sull’attività del Gruppo. Ad esempio, nell’ambito dell’attività relativa alla organizzazione di eventi sportivi, sono state rinviate la *Milano Marathon*, le gare ciclistiche *Strade Bianche*, *Tirreno Adriatico*, *Milano Sanremo*, *Giro di Sicilia* ed anche il *Giro d’Italia*. La società controllata RCS Sport si sta adoperando per ricollocare tali gare all’interno del calendario ciclistico internazionale 2020. Anche le diffusioni dei quotidiani sportivi hanno risentito della sospensione dello sport “giocato”.

L’attuale emergenza sanitaria, oltre al grave impatto sociale, sta avendo ripercussioni, dirette e indirette, anche sull’andamento generale dell’economia, determinando un contesto di generale incertezza. La raccolta pubblicitaria nel mese di marzo ha segnato un rallentamento sia in Italia che Spagna.

Di contro, in questo contesto il Gruppo è uno dei principali e più autorevoli attori dell’informazione televisiva, quotidiana e online, con ascolti televisivi e numeri di traffico digitali in crescita significativa. Anche la customer base totale attiva per il Corriere della Sera si sta incrementando di giorno in giorno.

Il Gruppo monitora quotidianamente l’evolversi della situazione al fine di minimizzarne gli impatti sia in termini di salute e sicurezza sul lavoro sia in termini economici, patrimoniali e finanziari, mediante la definizione e implementazione di piani di azione flessibili e tempestivi.

Lo sviluppo della situazione, nonché i suoi potenziali effetti sulla evoluzione della gestione, non sono al momento ancora prevedibili - in quanto dipendono, tra l’altro, dalla durata dell’emergenza sanitaria e dal suo livello di diffusione (anche internazionale), così come dalle misure pubbliche, anche economiche, che verranno nel frattempo implementate - e saranno oggetto di costante monitoraggio nel prosieguo dell’esercizio.

In ogni caso, il Gruppo ritiene di disporre di leve gestionali adeguate per contrastare gli effetti dell’emergenza sanitaria nel 2020 e confermare quindi le proprie prospettive di medio-lungo periodo.

4) AVETE ADOTTATO la ISO 37001 ed i Sistemi di Gestione Anti-Corruzione ?

**Risposta:** Sono attivi nel gruppo diversi strumenti per la lotta alla corruzione. In particolare oltre ai principi generali di comportamento previsti nel codice etico, le società del Gruppo Cairo Communication hanno adottato il Modello di organizzazione, gestione e controllo ai sensi del D.Lgs. 231, la cui funzione è anche quella di prevenire possibili reati correlati a corruzione e che prevedono Organismi di vigilanza con il preciso compito di vigilare sul loro funzionamento e sulla loro osservanza. Al fine di assicurarne l’aggiornamento, detti modelli sono sottoposti ad un processo continuo di aggiornamento. Esistono inoltre procedure e prassi aziendali che regolamentano processi specifici che disciplinano ulteriormente i comportamenti da tenere al fine di evitare il rischio di corruzione. Per ulteriori dettagli si rimanda ai capitoli 3 - Il modello di governance e di gestione del rischio del Gruppo ed al capitolo 4 – Anticorruzione - della Dichiarazione consolidata non Finanziaria 2019 pubblicata sul sito [www.cairocommunication.it](http://www.cairocommunication.it).

5) IL PRESIDENTE CREDE NEL PARADISO ?

**Risposta:** La domanda non è pertinente all’ordine del giorno.

6) SONO STATE CONTESTATE MULTE INTERNAZIONALI ?

**Risposta:** No.

7) SONO STATE FATTE OPERAZIONI DI PING-PONG SULLE AZIONI PROPRIE CHUSE ENTRO IL 31.12 ? CON QUALI RISULTATI ECONOMICI DOVE SONO ISCRITTI A BILANCIO ?

**Risposta:** Non è stata fatta attività di *trading* su azioni proprie.

8) A chi bisogna rivolgersi per proporre l'acquisto di cioccolatini promozionali, brevetti , marchi e startup ?

**Risposta:** La domanda non è pertinente all'ordine del giorno.

9) Avete intenzione di realizzare iniziative in favore degli azionisti come i centri medici realizzati dalla BANCA D'ALBA ?

**Risposta:** La domanda non è pertinente all'ordine del giorno.

10) TIR: TASSO INTERNO DI REDDITIVITA' MEDIO e WACC = TASSO INTERESSI PASSIVI MEDIO PONDERATO ?

**Risposta:** TIR e WACC non corrispondono al tasso di interesse passivo medio ponderato.

11) AVETE INTENZIONE DI CERTIFICARVI BENEFIT CORPORATION ed ISO 37001?

**Risposta:** Non sono attualmente in corso attività volte all'ottenimento di tali certificazioni.

12) Avete intenzione di fare le assemblee anche via internet ?

**Risposta:** Si veda risposta alla domanda n. 1.

13) A quanto sono ammontati i fondi europei per la formazione e per cosa li avete usati ?

**Risposta:** La Società non ha utilizzato fondi europei per la formazione. Come riportato a p. 135 della relazione finanziaria annuale, Il Gruppo ha ricevuto, nel 2019, contributi da Fondimpresa e Formazienda pari circa a Euro 114 mila per attività formativa erogata ai propri dipendenti.

14) Avete in progetto nuove acquisizioni e/o cessioni ?

**Risposta:** Non ci sono al momento progetti. Nel normale corso della propria attività, la società valuta opportunità di acquisizioni o cessioni.

15) Il gruppo ha cc in paesi ad alto rischio extra euro ?

**Risposta** La Società, indirettamente tramite la controllata RCS MediaGroup S.p.A., controlla RCS Sports and Events DMCC in Dubai, società che organizza eventi sportivi nei paesi dell'area del Golfo e che dispone in sede di conti correnti per la usuale operatività.



16) Avete intenzione di trasferire la sede legale in Olanda e quella fiscale in GB ?se lo avete fatto come pensate di comportarvi con l'uscita della GB dall'EU ?

**Risposta:** No.

17) Avete intenzione di proporre le modifiche statutarie che raddoppiano il voto ?

**Risposta:** L'articolo 13 dello Statuto già prevede e disciplina la maggiorazione del voto ai sensi dell'art. 127-*quinquies* del TUF.

18) Avete call center all'estero ? se si dove, con quanti lavoratori, di chi e' la proprietà?

**Risposta:** Per l'attività italiana il gruppo non si avvale di manodopera all'estero per gestire servizi di call center.

19) Siete iscritti a Confindustria ? se si quanto costa ? avete intenzione di uscirne ?

**Risposta:** Attualmente Cairo Communication non è iscritta ad associazioni affiliate a Confindustria. Le società controllate Cairo Editore e La7 sono rispettivamente associate ad Assolombarda e CRTV (Confindustria Radio TV))

20) Come e' variato l'indebitamento e per cosa ?

**Risposta:** Questa informazione è disponibile nel paragrafo "Cassa ed altre disponibilità liquide equivalenti" a p. 123 della Relazione Finanziaria Annuale 2019.

21) A quanto ammontano gli incentivi incassati come gruppo suddivisi per tipologia ed entità ?

**Risposta:** Si rimanda a p. 135 della relazione finanziaria annuale. Il Gruppo ha beneficiato di agevolazioni tariffarie per Euro 114 mila ai sensi dell'art. 28 Legge 5 agosto 1981, n. 416 "Disciplina delle imprese editrici e provvidenze per l'editoria" relative ad alcune linee telefoniche dedicate. Il Gruppo inoltre ha ricevuto, nel 2019, contributi pari a Euro 114.080 per attività formativa erogata ai propri dipendenti.

22) Da chi e' composto l'odv con nome cognome e quanto ci costa ?

**Risposta:** L'Organismo di Vigilanza è attualmente composto dall'avv. Marco Bisceglia (Presidente), Avv. Giacomo Leone e dal dott. Gianluigi Brizzi, quest'ultimo responsabile internal audit di Cairo Communication. Nel 2019 è stato riconosciuto un compenso di Euro 12.000 per l'avv. Bisceglia e di Euro 9.000 per l'Avv. Leone (non è stato riconosciuto alcun compenso al dott. Brizzi in quanto dirigente del Gruppo).

23) Quanto costa la sponsorizzazione il Meeting di Rimini di CI ed EXPO 2015 o altre? Per cosa e per quanto ?

**Risposta:** Il Gruppo non ha sponsorizzato il Meeting di Rimini e non effettua sponsorizzazioni significative. Il Gruppo con le sue testate è media partner in diversi eventi, senza erogazioni di denaro.

24) POTETE FORNIRMI L'ELENCO DEI VERSAMENTI e dei crediti AI PARTITI, ALLE FONDAZIONI POLITICHE, AI POLITICI ITALIANI ED ESTERI?

**Risposta:** Non sono stati effettuati finanziamenti diretti ed indiretti a soggetti sopra indicati.

25) AVETE FATTO SMALTIMENTO IRREGOLARE DI RIFIUTI TOSSICI ?

**Risposta:** No

26) QUAL'E' STATO l' investimento nei titoli di stato, GDO, TITOLI STRUTTURATI ?

**Risposta:** La Società non detiene investimenti in titoli pubblici e in titoli strutturati.

27) Quanto e' costato lo scorso esercizio il servizio titoli ? e chi lo fa ?

**Risposta:** Il servizio titoli è svolto da Spafid ed il compenso per il 2019 è stato pari a circa Euro 20 mila.

28) Sono previste riduzioni di personale, ristrutturazioni ? delocalizzazioni ?

**Risposta:** Sono in corso di definizione specifici accordi sindacali in merito alla riorganizzazione aziendale in corso ed in particolare alla gestione degli esuberi attraverso il prepensionamento nel gruppo facente capo alla controllata RCS MediaGroup S.p.A.. Per ulteriori dettagli si rimanda al capitolo 7 – Gestione degli aspetti relativi al personale - della Dichiarazione consolidata non Finanziaria 2019 pubblicata sul sito [www.cairocommunication.it](http://www.cairocommunication.it) .

Non sono previste politiche di delocalizzazione.

29) C'e' un impegno di riacquisto di prodotti da clienti dopo un certo tempo ? come viene contabilizzato?

**Risposta:** il Gruppo opera come le altre aziende del settore editoriale, vendendo gran parte dei prodotti editoriali cartacei (quotidiani e periodici cartacei) con contratti estimatori che prevedono il perfezionamento della vendita come distribuito meno reso, ovvero come liquidato atteso. Diversamente le vendite di libri sono perfezionate già alla consegna. Il contratto prevede poi il diritto di reso, caratterizzato da tempi più estesi e con modalità definite dai singoli contratti.

30) Gli amministratori attuali e del passato sono indagati per reati ambientali, RICICLAGGIO, AUTORICICLAGGIO O ALTRI che riguardano la società ? CON QUALI POSSIBILI DANNI ALLA SOCIETA' ?

**Risposta:** Per quanto a conoscenza della Società, nessuno degli attuali amministratori è indagato per i reati indicati.

31) Ragioni e modalità di calcolo dell'indennità di fine mandato degli amministratori.

**Risposta:** Per informazioni relative alla retribuzione degli amministratori si rinvia alla "Relazione sulla remunerazione" redatta ai sensi dell'articolo 123-ter del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58.

32) Chi fa la valutazione degli immobili? Quanti anni dura l'incarico ?

**Risposta:** Gli incarichi per le valutazioni degli immobili vengono attribuiti di volta in volta in base alle esigenze del caso a primarie società del settore appositamente selezionate. La durata è limitata al tempo necessario per l'elaborazione della valutazione

33) Esiste una assicurazione D&O (garanzie offerte importi e sinistri coperti, soggetti attualmente coperti, quando é stata deliberata e da che organo, componente di fringe-benefit associato, con quale broker é stata stipulata e quali compagnie la sottoscrivono, scadenza ed effetto scissione su polizza) e quanto ci costa ?

34) Sono state stipulate polizze a garanzia dei prospetti informativi (relativamente ai prestiti obbligazionari)?

35) Quali sono gli importi per assicurazioni non finanziarie e previdenziali (differenziati per macroarea, differenziati per stabilimento industriale, quale struttura interna delibera e gestisce le polizze, broker utilizzato e compagnie)?

**Risposta congiunta alle domande 33, 34 e 35:**

I premi assicurativi da bilancio consolidato 2019 sono stati complessivamente pari a circa 2,2 milioni di euro. La controllata RCS si avvale della consulenza non esclusiva del broker assicurativo AON, mentre il Gruppo Cairo Communication (ad esclusione di RCS) sostanzialmente non utilizza broker. I broker assistono il gruppo nel ricercare le migliori offerte disponibili sul mercato anche attraverso la definizione delle più adeguate condizioni tecniche di polizza.

Le Assicurazioni Generali e il gruppo Allianz sono i principali assicuratori del Gruppo.

Come indicato nella Relazione sulla Remunerazione, è attiva una copertura assicurativa per amministratori, dirigenti e componenti di taluni organi sociali (Directors & Officers) di Cairo Communication S.p.A. e delle società del Gruppo. La Società non ha in corso emissioni di titoli obbligazionari.

36) VORREI SAPERE Quale é l'utilizzo della liquidità (composizione ed evoluzione mensile, tassi attivi, tipologia strumenti, rischi di controparte, reddito finanziario ottenuto, politica di gestione, ragioni dell'incomprimibilità, quota destinata al TFR e quali vincoli, giuridico operativi, esistono sulla liquidità)

**Risposta:** Con riferimento a Cairo Communication e sue controllate (diverse da RCS), è politica del Gruppo mantenere la liquidità disponibile investita in depositi bancari a vista o a brevissimo termine, avendo come obiettivo primario la pronta liquidabilità di detti investimenti. Le controparti sono selezionate sulla base del merito creditizio, della loro affidabilità e della qualità dei servizi resi. Con riferimento alla società controllata RCS Mediagroup, la liquidità disponibile è gestita dalla tesoreria centrale con un sistema di cash pooling e presenta saldi temporanei sui conti correnti bancari che vengono gestiti per ottimizzare la posizione finanziaria.

37) VORREI SAPERE QUALI SONO GLI INVESTIMENTI PREVISTI PER LE ENERGIE RINNOVABILI, COME VERRANNO FINANZIATI ED IN QUANTO TEMPO SARANNO RECUPERATI TALI INVESTIMENTI.

**Risposta:** Le principali sedi del Gruppo sono state progettate e realizzate sfruttando moderne tecnologie al fine di ottimizzare i consumi e contenere l'uso delle risorse, al punto che gli ultimi edifici del comparto Rizzoli sono certificati di classe A in termini di efficienza energetica. Per ulteriori dettagli si rimanda al capitolo 10 – Tutela dell'ambiente – della Dichiarazione consolidata non Finanziaria 2019 pubblicata sul sito [www.cairocommunication.it](http://www.cairocommunication.it).

38) Vi e' stata retrocessione in Italia/estero di investimenti pubblicitari/sponsorizzazioni ?

**Risposta:** No.

39) Come viene rispettata la normativa sul lavoro dei minori ?

**Risposta:** Il Gruppo rispetta la normativa e non si avvale del lavoro minorile in nessuno dei Paesi in cui opera.

40) E' fatta o e' prevista la certificazione etica SA8000 ENAS ?

**Risposta:** Il Gruppo, pur non avendo in previsione tale certificazione, da anni garantisce ai suoi dipendenti i massimi standard di salute e sicurezza, nonché monitora costantemente il rispetto dei diritti umani e delle condizioni di lavoro, in coerenza con i principi della Dichiarazione Universale dei Diritti Umani delle Nazioni Unite e dell'Organizzazione Internazionale del Lavoro (ILO). La tutela dei diritti umani riguarda anche la gestione della catena di fornitura. Per ulteriori dettagli si rimanda a capitolo 5 – Diritti Umani - della Dichiarazione consolidata non Finanziaria 2019 pubblicata sul sito [www.cairocommunication.it](http://www.cairocommunication.it).

41) Finanziamo l'industria degli armamenti ?

**Risposta:** No

42) vorrei conoscere POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI GRUPPO ALLA DATA DELL'ASSEMBLEA CON TASSI MEDI ATTIVI E PASSIVI STORICI.

**Risposta:** La posizione finanziaria netta al 31 marzo 2020 sarà oggetto di comunicazione al mercato dopo l'approvazione da parte del Consiglio di Amministrazione dei dati trimestrali, prevista per il 14 maggio prossimo.

43) A quanto sono ammontate le multe Consob, Borsa ecc di quale ammontare e per cosa ?

**Risposta:** Non vi sono state multe di Consob o Borsa

44) Vi sono state imposte non pagate ? se si a quanto ammontano? Gli interessi ? le sanzioni ?

**Risposta:** Non risultano debiti per imposte i cui termini siano scaduti.

45) vorrei conoscere : VARIAZIONE PARTECIPAZIONI RISPETTO ALLA RELAZIONE IN DISCUSSIONE.

**Risposta:** Le eventuali variazioni delle partecipazioni successive a quanto ad oggi in approvazione da parte dell'assemblea saranno oggetto di successiva comunicazione nel Resoconto intermedio di Gestione al 31 marzo. Le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio 2019 sono commentate alla nota 18 del bilancio consolidato 2019 a p. 118 della relazione finanziaria annuale.

46) vorrei conoscere ad oggi MINUSVALENZE E PLUSVALENZE TITOLI QUOTATI IN BORSA ALL'ULTIMA LIQUIDAZIONE BORSISTICA DISPONIBILE

**Risposta:** La controllata RCS Media Group detiene una partecipazione dello 0,75% in H-FARM che ha registrato rispetto al 31.12.18 un decremento di valore pari a circa 154 migliaia di euro al 31.12.19 e una partecipazione dello 0,39% in Digital Magic che ha registrato rispetto al 31.12.18 una variazione di valore (decremento) pari a circa 12 migliaia di euro al 31.12.19.

47) vorrei conoscere da inizio anno ad oggi L'ANDAMENTO DEL FATTURATO per settore.

**Risposta:** L'andamento dei ricavi al 31 marzo 2020 sarà oggetto di comunicazione al mercato dopo l'approvazione da parte del Consiglio di Amministrazione dei dati trimestrali (prevista per il 14 maggio prossimo).

48) vorrei conoscere ad oggi TRADING SU AZIONI PROPRIE E DEL GRUPPO EFFETTUATO ANCHE PER INTERPOSTA SOCIETA' O PERSONA SENSI ART.18 DRP.30/86 IN PARTICOLARE SE E' STATO FATTO ANCHE SU AZIONI D'ALTRE SOCIETA', CON INTESTAZIONE A BANCA ESTERA NON TENUTA A RIVELARE ALLA CONSOB IL NOME DEL PROPRIETARIO, CON RIPORTI SUI TITOLI IN PORTAFOGLIO PER UN VALORE SIMBOLICO, CON AZIONI IN PORTAGE.

**Risposta:** La Società non ha effettuato operazioni di trading su azioni proprie, né su azioni di altre società del Gruppo.

49) vorrei conoscere PREZZO DI ACQUISTO AZIONI PROPRIE E DATA DI OGNI LOTTO, E SCOSTAMENTO % DAL PREZZO DI BORSA

**Risposta:** Nel 2019 non sono state acquistate azioni proprie.

50) vorrei conoscere NOMINATIVO DEI PRIMI 20 AZIONISTI PRESENTI IN SALA CON LE RELATIVE % DI POSSESSO, DEI RAPPRESENTANTI CON LA SPECIFICA DEL TIPO DI PROCURA O DELEGA.

51) vorrei conoscere in particolare quali sono i fondi pensione azionisti e per quale quota ?

**Risposta:** Risposta alle domande n. 50 e 51: i dettagli richiesti saranno resi disponibili in allegato al verbale di assemblea che verrà pubblicato successivamente all'assemblea nei termini e con le modalità previste dalla normativa vigente.

52) vorrei conoscere IL NOMINATIVO DEI GIORNALISTI PRESENTI IN SALA O CHE SEGUONO L'ASSEMBLEA ATTRAVERSO IL CIRCUITO CHIUSO DELLE TESTATE CHE RAPPRESENTANO E SE FRA ESSI VE NE SONO CHE HANNO RAPPORTI DI CONSULENZA DIRETTA ED INDIRETTA CON SOCIETA' DEL GRUPPO ANCHE CONTROLLATE e se comunque hanno ricevuto denaro o benefit direttamente o indirettamente da società controllate, collegate, controllanti. Qualora si risponda con "non è pertinente", denuncio il fatto al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.

**Risposta:** non è previsto che giornalisti assistano all'assemblea.

53) vorrei conoscere Come sono suddivise le spese pubblicitarie per gruppo editoriale, per valutare l'indice d'indipendenza ? VI SONO STATI VERSAMENTI A GIORNALI O TESTATE GIORNALISTICHE ED INTERNET PER STUDI E CONSULENZE?

**Risposta:** Il Gruppo, uno tra i principali gruppi editoriali in Italia e Spagna, utilizza le proprie testate quale fonte primaria di comunicazione pubblicitaria. Per quanto riguarda le spese pubblicitarie sono state sostenute, in Italia, principalmente nei confronti di RAI Pubblicità Spa, Publitalia (Mediaset), RTL 102,5, Radio Italia, Facebook ltd, Google ltd. In Spagna le spese pubblicitarie sono state sostenute principalmente nei confronti del centro media GroupM.

54) vorrei conoscere IL NUMERO DEI SOCI ISCRITTI A LIBRO SOCI , E LORO SUDDIVISIONE IN BASE A FASCE SIGNIFICATIVE DI POSSESSO AZIONARIO, E FRA RESIDENTI IN ITALIA ED ALL'ESTERO

**Risposta** La domanda non è pertinente all'ordine del giorno. La Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari contiene, al paragrafo 2, la descrizione della struttura del capitale sociale e delle partecipazioni rilevanti comunicate ai sensi dell'art. 120, TUF. In ogni caso, in apertura dell'assemblea verranno fornite le informazioni richieste dalla normativa vigente in merito alle partecipazioni detenute da soci rilevanti, sulle base delle risultanze a libro soci integrate con le informative detenute ex art. 120 TUF.

55) vorrei conoscere SONO ESISTITI NELL'AMBITO DEL GRUPPO E DELLA CONTROLLANTE E O COLLEGATE DIRETTE O INDIRETTE RAPPORTI DI CONSULENZA CON IL COLLEGIO SINDACALE E SOCIETA' DI REVISIONE O SUA CONTROLLANTE. A QUANTO SONO AMMONTATI I RIMBORSI SPESE PER ENTRAMBI?

**Risposta:** Per quanto riguarda i rapporti con la società di revisione si rinvia alla Appendice "Informazioni ai sensi dell'art. 149 –duodecies del Regolamento Emittenti Consob" a p.161 e p. 229 della relazione finanziaria annuale. Per quanto riguarda il Collegio Sindacale, non ci sono rapporti di consulenza; si rimanda alla relazione sulle remunerazione Sezione II per i compensi percepiti per incarichi in organi di controllo in società controllate.

56) vorrei conoscere se VI SONO STATI RAPPORTI DI FINANZIAMENTO DIRETTO O INDIRETTO DI SINDACATI, PARTITI O MOVIMENTI FONDAZIONI POLITICHE (come ad esempio Italiani nel mondo) , FONDAZIONI ED ASSOCIAZIONI DI CONSUMATORI E/O AZIONISTI NAZIONALI O INTERNAZIONALI NELL'AMBITO DEL GRUPPO ANCHE ATTRAVERSO IL FINANZIAMENTO DI INIZIATIVE SPECIFICHE RICHIESTE DIRETTAMENTE ?

**Risposta:** Non sono stati effettuati finanziamenti diretti ed indiretti a soggetti sopra indicati.

57) vorrei conoscere se VI SONO TANGENTI PAGATE DA FORNITORI ? E COME FUNZIONA LA RETROCESSIONE DI FINE ANNO ALL'UFFICIO ACQUISTI E DI QUANTO E' ?

**Risposta:** Il Gruppo ha adottato da diversi anni un codice etico molto stringente in relazione ai rapporti con i fornitori, pertanto si escludono casi di pagamento di tangenti da fornitori. Per quanto attiene la retrocessione di fine anno, avendo inteso la domanda in questo senso, si evidenzia che il Gruppo intrattiene rapporti contrattuali con fornitori che prevedono degli sconti di fine anno riconosciuti alla Società al raggiungimento di determinate soglie fissate contrattualmente. Tali contratti sono verificati internamente dalle funzioni preposte al normale ciclo di approvazione e controllo interno.

58) vorrei conoscere se Si sono pagate tangenti per entrare nei paesi emergenti in particolare CINA, Russia e India ?

**Risposta:** No

59) vorrei conoscere se SI E' INCASSATO IN NERO ?

**Risposta:** No

60) vorrei conoscere se Si e' fatto insider trading ?

**Risposta:** No

61) vorrei conoscere se Vi sono dei dirigenti e/o amministratori che hanno interessenze in società' fornitrici ? AMMINISTRATORI O DIRIGENTI POSSIEDONO DIRETTAMENTE O INDIRETTAMENTE QUOTE DI SOCIETA' FORNITRICI ?

**Risposta:** I rapporti intrattenuti con parti correlate sono stati evidenziati nelle note illustrative specifiche del Fascicolo di bilancio.



62) quanto hanno guadagnato gli amministratori personalmente nelle operazioni straordinarie ?

**Risposta:** Nel 2019 il Gruppo non ha riconosciuto compensi premiali in relazione ad operazioni straordinarie. L'informativa sui compensi percepiti dagli amministratori nel 2019 è contenuta nella sezione seconda della Relazione sulla Remunerazione, cui si rinvia.

63) vorrei conoscere se TOTALE EROGAZIONI LIBERALI DEL GRUPPO E PER COSA ED A CHI ?

**Risposta:** Nell'esercizio 2019 le erogazioni liberali ammontano a 0,6 milioni di euro, come riportato nella Dichiarazione Consolidata di carattere non finanziario al 31 dicembre 2019 e riguardano principalmente gli importi erogati alla Fondazione Corriere della Sera e Fondazione Candido Cannavò, Fai, Save the Children, Fondazione Mediolanum e Comune di Milano.

64) vorrei conoscere se CI SONO GIUDICI FRA CONSULENTI DIRETTI ED INDIRETTI DEL GRUPPO quali sono stati i magistrati che hanno composto collegi arbitrali e qual'e' stato il loro compenso e come si chiamano ?

**Risposta:** Non vi sono giudici fra i consulenti del Gruppo. Come indicato nel paragrafo intitolato "Complesso Immobiliare di Via Solferino", a pag. 51 del Bilancio a stampa della Relazione Finanziaria Annuale della controllata RCS MediaGroup S.p.A., quest'ultima è parte di un procedimento arbitrale amministrato secondo le regole della Camera Arbitrale di Milano, in cui il collegio arbitrale è composto dal dott. Renato Rordorf (Presidente), dal Prof. Vincenzo Roppo e dal Prof. Vincenzo Mariconda. Le competenze dovute al collegio arbitrale sono determinate secondo quanto previsto dal regolamento della Camera Arbitrale di Milano.

65) vorrei conoscere se Vi sono cause in corso con varie antitrust ?

**Risposta** Non vi sono cause in corso con l'Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato.

66) vorrei conoscere se VI SONO CAUSE PENALI IN CORSO con indagini sui membri attuali e del passato del cda e o collegio sindacale per fatti che riguardano la società.

**Risposta:** Non vi sono cause penali in corso.

67) vorrei conoscere se a quanto ammontano i BOND emessi e con quale banca (CREDIT SUISSE FIRST BOSTON, GOLDMAN SACHS, MORGAN STANLEY E CITIGROUP, JP MORGAN, MERRILL LYNCH, BANK OF AMERICA, LEHMAN BROTHERS, DEUTSCHE BANK, BARCLAYS BANK, CANADIA IMPERIAL BANK OF COMMERCE –CIBC-)

**Risposta:** Non esistono titoli obbligazionari emessi dalla società.

68) vorrei conoscere DETTAGLIO COSTO DEL VENDUTO per ciascun settore .

**Risposta:** Il costo del venduto ammonta a 658,2 milioni ed è costituito da variazione di rimanenze, prodotti finiti, semilavorati e prodotti in corso di lavorazione per positivi 1,9 milioni e da consumi materi prime e servizi per 660,1 milioni. Per un maggior dettaglio si rinvia alle note 3-4-5-6 delle Note illustrative specifiche al bilancio consolidato.

69) vorrei conoscere

A QUANTO SONO AMMONTATE LE SPESE PER: ACQUISIZIONI E CESSIONI DI PARTECIPAZIONI .

**Risposta:** Le movimentazioni relative alle partecipazioni sono descritte nella nota 18 a p. 118 del fascicolo di bilancio.

• RISANAMENTO AMBIENTALE

**Risposta:** Il Gruppo monitora costantemente i rischi in materia ambientale in modo da prevenirne e limitarne gli impatti potenziali. Nel 2019, oltre ai costi usuali per le analisi e le verifiche richieste dalla normativa in vigore, ha sostenuto costi per circa 90 mila euro per le attività di bonifica di alcune aree retrostanti il comparto Rizzoli. Si tratta delle attività residuali del più ampio impegno della società controllata RCS per le bonifiche dei terreni legati all'accordo per la realizzazione del Comparto di Via Rizzoli.

• Quali e per cosa sono stati fatti investimenti per la tutela ambientale ?

**Risposta 2019:** Le iniziative e le attività sviluppate nel corso del 2019 sono in gran parte il proseguimento di quanto messo in atto negli anni precedenti, rinnovando il proprio impegno in un'ottica di ottimizzazione di tutti i processi aziendali. Per ulteriori dettagli si rimanda al capitolo 10 – Tutela dell'ambiente – della Dichiarazione Consolidata di carattere non finanziario al 31 dicembre 2019 pubblicata sul sito [www.cairocommunication.it](http://www.cairocommunication.it).

70) vorrei conoscere

a. I BENEFICI NON MONETARI ED I BONUS ED INCENTIVI COME VENGONO CALCOLATI?

b. QUANTO SONO VARIATI MEDIAMENTE NELL'ULTIMO ANNO GLI STIPENDI DEI MANAGERS e degli a.d illuminati , rispetto a quello DEGLI IMPIEGATI E DEGLI OPERAI ?

c. vorrei conoscere RAPPORTO FRA COSTO MEDIO DEI DIRIGENTI/E NON.

d. vorrei conoscere NUMERO DEI DIPENDENTI SUDDIVISI PER CATEGORIA, CI SONO STATE CAUSE PER MOBBING, PER ISTIGAZIONE AL SUICIDIO, INCIDENTI SUL LAVORO e con quali esiti ? PERSONALMENTE NON POSSO ACCETTARE IL DOGMA DELLA RIDUZIONE ASSOLUTA DEL PERSONALE

e. Quanti sono stati i dipendenti inviati in mobilità pre pensionamento e con quale età media

**Risposta:** I benefici non monetari sono costituiti in via prevalente da auto e da polizze assicurative e sono calcolati secondo la normativa di legge, che nel caso dell'auto prevede l'assoggettamento del valore corrispondente ad una percorrenza media di 15.000 km annui (i valori sono pubblicati dall'AcI annualmente) e nel caso delle assicurazioni integrative prevede l'assoggettamento del valore del premio pagato per la copertura, come da CCNL.

Per gli altri aspetti si rimanda al paragrafo 7 "Gestione degli aspetti relativi al personale" della Dichiarazione consolidata non finanziaria 2019 pubblicata sul sito [www.cairocommunication.it](http://www.cairocommunication.it). Si rinvia inoltre agli specifici paragrafi della Relazione sulla Remunerazione.

71) vorrei conoscere se si sono comperate opere d'arte ? da chi e per quale ammontare ?

**Risposta:** Nel corso dell'esercizio 2019 la società controllata Cairo Editore ha acquisito l'opera vincitrice del 20° Premio Cairo, iniziativa nata nel 2000 per promuovere le nuove generazioni dell'arte italiana. Il vincitore del premio riceve un riconoscimento di Euro 25 mila.

72) vorrei conoscere in quali settori si sono ridotti maggiormente i costi, esclusi i vs stipendi che sono in costante rapido aumento.

**Risposta:** Le azioni di contenimento costi nel 2019 hanno apportato *saving* per un ammontare pari a 26,6 milioni di euro circa. Le azioni hanno interessato sia l'Italia sia la Spagna coinvolgendo tutte le aree di business.

73) vorrei conoscere. VI SONO SOCIETA' DI FATTO CONTROLLATE (SENSI C.C) MA NON INDICATE NEL BILANCIO CONSOLIDATO ?

**Risposta:** No.

74) vorrei conoscere. CHI SONO I FORNITORI DI GAS DEL GRUPPO QUAL'E' IL PREZZO MEDIO.

**Risposta:** Il fornitore di gas, per l'Italia, nel 2019 è stato principalmente Enegam, con un prezzo medio verificato comparandolo con un numero rilevante di operatori del mercato.

75) vorrei conoscere se sono consulenti ed a quanto ammontano le consulenze pagate a società facenti capo al dr.Bragiotti, Erede, Trevisan e Berger ?

**Risposta:** Il solo Studio Bonelli Erede, tra quanti citati, è uno dei consulenti utilizzati dalla Società. I relativi costi sono in linea con i normali valori di mercato per il tipo di prestazioni offerte.

76) vorrei conoscere. A quanto ammonta la % di quota italiana degli investimenti in ricerca e sviluppo ?

**Risposta:** Il Gruppo sostiene costi per lo sviluppo di applicazioni informatiche classificati direttamente nella voce "concessioni, licenze e marchi". Altri costi sostenuti legati ad attività di innovazione sono stati imputati a conto economico.

77) VORREI CONOSCERE I COSTI per le ASSEMBLEE e per cosa ?

**Risposta:** I costi previsti per questa assemblea ammontano a circa 5 mila euro.

78) VORREI CONOSCERE I COSTI per VALORI BOLLATI

**Risposta:** L'informativa su tale dato non è ritenuta significativa ai fini del reporting direzionale e non è riportata nel Fascicolo di Bilancio in quanto non richiesto dai principi contabili di riferimento.

79) Vorrei conoscere la tracciabilità dei rifiuti tossici.

**Risposta:** I rifiuti classificati come 'Pericolosi' sono ceduti per lo smaltimento a società autorizzate e certificate a questi fini. Il metodo di smaltimento è determinato dall'impresa di smaltimento e dal codice CER del rifiuto. Per ulteriori dettagli circa la composizione dei rifiuti "Pericolosi" si rimanda al capitolo 10 – Tutela dell'ambiente della Dichiarazione Consolidata di carattere non finanziario al 31 dicembre 2019 pubblicata sul sito [www.cairocommunication.it](http://www.cairocommunication.it).

80) QUALI auto hanno il Presidente e l'ad e quanto ci costano come dettaglio dei benefits riportati nella relazione sulla remunerazione ?

**Risposta:** Il Presidente ha una Audi S8 e l'AD una Audi S6, che sono considerate come benefit secondo la normativa di legge, che nel caso dell'auto prevede l'assoggettamento del valore corrispondente ad una percorrenza media di 15.000 km annui (i valori sono pubblicati dall'Acì annualmente).

81) Dettaglio per utilizzatore dei costi per uso o noleggio di elicotteri ed aerei Quanti sono gli elicotteri utilizzati di che marca e con quale costo orario ed utilizzati da chi ?

se le risposte sono “ Le altre domande non sono pertinenti rispetto ai punti all'ordine del giorno “ denuncio tale reticenza al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.

**Risposta:** Non esistono elicotteri ed aerei privati per gli spostamenti del management.

82) A quanto ammontano i crediti in sofferenza ?

**Risposta:** Questa informazione è disponibile alla nota 40 alle p. 142-144 delle note illustrative del bilancio consolidato 2019.

83) CI SONO STATI CONTRIBUTI A SINDACATI E O SINDACALISTI SE SI A CHI A CHE TITOLO E DI QUANTO ?

**Risposta:** Gli unici contributi versati alle organizzazioni sindacali sono quelli previsti dallo statuto dei lavoratori e quindi i contributi volontariamente trattenuti dalla busta paga dei dipendenti iscritti.

L'iscrizione dei dipendenti alle organizzazioni sindacali è una informazione per legge coperta da segretezza.

84) C'è e quanto costa l'anticipazione su cessione crediti % ?

**Risposta:** Utilizzata per limitati periodi di tempo e importi, il costo quest'anno è stato di circa il 2,5% (in ragione d'anno).

85) C'è il preposto per il voto per delega e quanto costa? Se la risposta è :

“Il relativo costo non è specificamente enucleabile in quanto rientra in un più ampio insieme di attività correlate all'assemblea degli azionisti.” Oltre ad indicare gravi mancanze nel sistema di controllo , la denuncia al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.

**Risposta:** Il costo del Rappresentante Designato in relazione alla presente Assemblea è di Euro 1.000.

86) A quanto ammontano gli investimenti in titoli pubblici ?

**Risposta:** La società non detiene investimenti in titoli pubblici.

87) Quanto è l'indebitamento INPS e con l'AGENZIA DELLE ENTRATE?

**Risposta:** Per il dettaglio dei debiti verso Erario e verso gli Enti Previdenziali si rimanda alle note n. 36 e 37 del bilancio consolidato al 31 dicembre 2019.

88) Se si fa il consolidato fiscale e a quanto ammonta e per quali aliquote ?

**Risposta:** Come indicato nelle note illustrative specifiche del bilancio e relazione al 31 dicembre 2019, a partire dall'esercizio 2016, le società controllate Cairo Editore, Cairo Pubblicità, Diellesei in liquidazione, Cairo Publishing, La7 e Cairo Network hanno aderito al consolidato fiscale nazionale di Cairo Communication ai sensi dell'art. 117/129 del TUIR. Cairo Communication funge da società consolidante e determina una unica base imponibile per il gruppo di società aderenti al consolidato fiscale, che beneficia in tal modo della possibilità di compensare redditi imponibili con perdite fiscali in una unica dichiarazione. Nel corso dell'esercizio 2019 RCS MediaGroup S.p.A., quale consolidante, ha continuato ad avvalersi dell'istituto del Consolidato Fiscale Nazionale introdotto con il D.lgs. n. 344 del 12 dicembre 2003, con le società aderenti Trovolavoro S.r.l., RCS Sport S.p.A., RCS Produzioni Padova S.p.A., Sfera Service S.r.l., Blei S.r.l. in liquidazione, RCS Edizioni Locali S.r.l., RCS Produzioni S.p.A., Digital Factory S.r.l., RCS Produzioni Milano S.p.A., RCS Sports & Events S.r.l. e Mybeautybox S.r.l.. Per il 2019, nell'ambito del Consolidato Fiscale Nazionale si prevede un imponibile positivo; l'aliquota Ires è quella attualmente prevista dalla normativa vigente pari al 24%.

89) Quanto è il margine di contribuzione dello scorso esercizio ?

**Risposta:** Il margine di contribuzione non è un dato definito né richiesto dai principi contabili internazionali.