

Spettabile  
**Cairo Communication S.p.A.**  
Corso Magenta, 25  
20123 Milano

Milano, 13 aprile 2017

**OGGETTO: ASSEMBLEA DI CAIRO COMMUNICATION S.P.A. DELL'8 MAGGIO 2017 -  
PRESENTAZIONE DELLA LISTA PER L'ELEZIONE DEL CONSIGLIO DI  
AMMINISTRAZIONE**

Gentili Signori,

la scrivente U.T. Communications S.p.A., società con sede legale in Milano, via Montenapoleone, n. 8, iscritta al Registro delle Imprese di Milano al n. 11196950155, titolare alla data della presente di n. 45.631.746 azioni ordinarie di Cairo Communication S.p.A. (nel seguito, la "**Società**"), rappresentative del 33,95% del capitale sociale ordinario,

**visto**

l'avviso di convocazione dell'assemblea ordinaria della Società per l'8 maggio 2017, in unica convocazione, per deliberare sulla nomina del consiglio di amministrazione della Società,

**presenta**

la seguente lista di candidati per la nomina a consiglieri di amministrazione della Società, redatta ai sensi di quanto previsto dalla normativa applicabile nonché dallo statuto sociale:

1. **Urbano Cairo**, nato a Milano il 21 maggio 1957, C.F. CRARNR57E21F205B, genere maschile;
2. **Uberto Fornara**, nato a Novara il 27 novembre 1959, C.F. FRNBRT59S27F952L, genere maschile;
3. **Marco Pompignoli**, nato a Forlì l'11 marzo 1967, C.F. PMPMRC67C11D704T, genere maschile;
4. **Roberto Cairo**, nato a Milano, il 10 ottobre 1965, C.F. CRARRT65R10F205Q, genere maschile;
5. **Laura Maria Cairo**, nata a Milano il 17 novembre 1973, C.F. CRALMR73S57F205Q, genere femminile;
6. **Antonio Magnocavallo**, nato a Milano l'11 aprile 1937, C.F. MGNNNL37D11F205D, genere maschile;
7. **Paola Mignani**, nata a Torino il 17 aprile 1966, C.F. MGNPLA66D57L219V, genere femminile, candidata che dichiara di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 148, comma 3, d.lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 e di quelli previsti dall'art. 3 del Codice di Autodisciplina emanato dal Comitato per la Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A.;
8. **Maria Caramazza**, nata a Palermo il 02 agosto 1962, C.F. CRMMRA62M42G273Z, genere femminile, candidata che dichiara di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 148, comma 3, d.lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 e di quelli previsti dall'art. 3 del Codice di Autodisciplina emanato dal Comitato per la Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A.;
9. **Daniela Bartoli**, nata a Bergamo il 22 agosto 1969, C.F. BRDNL69M62A794X, genere femminile, candidata che dichiara di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 148, comma 3, d.lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 e di quelli previsti dall'art. 3 del Codice di Autodisciplina emanato dal Comitato per la Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A.;

10. **Massimo Ferrari**, nato a Roma il 31 agosto 1961, C.F. FRRMSM61M31H5L1M, genere maschile, candidato che dichiara di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 148, comma 3, d.lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 e di quelli previsti dall'art. 3 del Codice di Autodisciplina emanato dal Comitato per la Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A.;
11. **Mario Cargnelutti**, nato a Milano il 02 aprile 1959, C.F. CRGMRA59D02F205K, genere maschile.

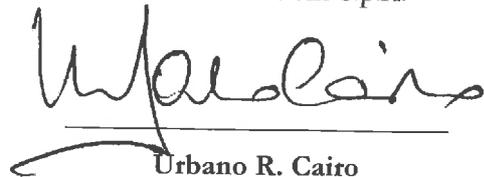
Si allega:

- la certificazione emessa dall'intermediario autorizzato comprovante la titolarità da parte della scrivente società delle n. 45.631.746 azioni ordinarie sopra indicate, rappresentative del 33,95% del capitale sociale ordinario;
- una dichiarazione con la quale i singoli candidati accettano la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società e dichiarano, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità o decadenza, nonché il possesso dei requisiti richiesti in base alla normativa primaria e secondaria applicabile e l'eventuale possesso dei requisiti di indipendenza richiamati dall'art. 147-ter, comma 4, del d.lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 e di quelli ulteriori previsti dal Codice di Autodisciplina emanato dal Comitato per la Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A.;
- i *curriculum vitae* di ciascun candidato contenenti un'esauriente informativa sulle loro caratteristiche personali e professionali corredati dell'elenco degli eventuali incarichi di amministrazione e controllo ricoperti in altre società.

Con la presente, la sottoscritta società richiede alla Società di provvedere ad ogni adempimento, anche pubblicitario, relativo e/o connesso al deposito della lista, nei termini e con le modalità prescritti dalla normativa, anche regolamentare, vigente.

Cordiali saluti.

U.T. Communications S.p.A.



Urbano R. Cairo

**Comunicazione ex artt. 23/24  
del Provvedimento Banca d'Italia/Consob del 22 febbraio 2008 modificato il 24 dicembre 2010**

**1. Intermediario che effettua la comunicazione**

ABI  CAB   
denominazione INTESA SANPAOLO S.P.A.

**2. Intermediario partecipante se diverso dal precedente**

ABI (n.ro conto MT)   
denominazione \_\_\_\_\_

**3. data della richiesta**

**4. data di invio della comunicazione**

**5. n.ro progressivo annuo**

**6. n.ro progressivo della comunicazione che si intende rettificare/revocare (\*)**

**7. causale della rettifica (\*)**

**8. nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**

\_\_\_\_\_

**9. titolare degli strumenti finanziari:**

cognome o denominazione U.T. COMMUNICATIONS SPA  
nome \_\_\_\_\_  
codice fiscale   
comune di nascita \_\_\_\_\_ provincia di nascita   
data di nascita  nazionalità ITALIANA  
indirizzo VIA MONTE NAPOLEONE,8  
città 20121 MILANO (MI) Stato ITALIA

**10. strumenti finanziari oggetto di comunicazione:**

denominazione CAIRO COMMUNICATION

**11. quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:**

**12. vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

natura  data di:  costituzione  modifica  estinzione

Beneficiario vincolo

**13. data di riferimento**

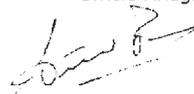
**14. termine di efficacia**

**15. diritto esercitabile**

**16. note**

COMUNICAZIONE PER LA PRESENTAZIONE DELLA LISTA PER LA NOMINA DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI CAIRO COMMUNICATION S.p.A.

**Intesa Sanpaolo Group Services Scpa**  
per procura di INTESA SANPAOLO S.P.A.  
Ufficio Anagrafe Titoli ed Operazioni Societarie






**BNP PARIBAS**  
SECURITIES SERVICES

Succursale di Milano

**Comunicazione ex artt. 23 del Provvedimento Post Trading**

**Intermediario che effettua la comunicazione**

ABI 03479 CAB 1600  
denominazione BNP Paribas Securities Services

**Intermediario partecipante se diverso dal precedente**

ABI (n.ro conto MT)  
denominazione

**data della richiesta**

07/04/2017

**data di invio della comunicazione**

07/04/2017

**n.ro progressivo  
annuo**

0000000506/17

**n.ro progressivo della comunicazione  
che si intende rettificare/revocare**

**causale della  
rettifica/revoca**

**Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**

BANCA LEONARDO SPA

**Titolare degli strumenti finanziari:**

cognome o denominazione U.T. COMMUNICATIONS S.p.A.

nome

codice fiscale 11196950155

comune di nascita

provincia di nascita

data di nascita

nazionalità

indirizzo VIA MONTE NAPOLEONE 8

città MILANO

stato

ITALY

**Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:**

ISIN IT0004329733

denominazione CAIRO COMMUNICATION NPV

**Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:**

n. 1.177.877

**Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

Natura vincolo 00 - senza vincolo

Beneficiario vincolo

**data di riferimento**

07/04/2017

**termine di efficacia**

13/04/2017

**diritto esercitabile**

DEP - Deposito di liste per la nomina del Consiglio di Amministrazione  
(art. 147-ter TUF)

**Note**

**Firma Intermediario**

BNP Paribas Securities Services  
Succursale di Milano  
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milano



**BNP PARIBAS**  
SECURITIES SERVICES

Succursale di Milano

**Comunicazione ex artt. 23 del Provvedimento Post Trading**

**Intermediario che effettua la comunicazione**

ABI 03479 CAB 1600  
denominazione BNP Paribas Securities Services

**.Intermediario partecipante se diverso dal precedente**

ABI (n.ro conto MT)  
denominazione

**data della richiesta**

07/04/2017

**data di invio della comunicazione**

07/04/2017

**n.ro progressivo  
annuo**

0000000509/17

**n.ro progressivo della comunicazione  
che si intende rettificare/revocare**

**causale della  
rettifica/revoca**

**Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**

BANCA LEONARDO SPA

**Titolare degli strumenti finanziari:**

cognome o denominazione U.T. COMMUNICATIONS S.p.A.

nome

codice fiscale 11196950155

comune di nascita

provincia di nascita

data di nascita

nazionalità

indirizzo VIA MONTE NAPOLEONE 8

città MILANO

stato

ITALY

**Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:**

ISIN ICMTV0000567

denominazione CAIRO COMMUNICATION NPV INTERIM B AZ

**Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:**

n. 33.822.123

**Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

Natura vincolo 00 - senza vincolo

Beneficiario vincolo

**data di riferimento**

07/04/2017

**termine di efficacia**

13/04/2017

**diritto esercitabile**

DEP - Deposito di liste per la nomina del Consiglio di Amministrazione  
(art. 147-ter TUF)

**Note**

**Firma Intermediario**

BNP Paribas Securities Services  
Succursale di Milano  
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milano

Spettabile  
**Cairo Communication S.p.A.**  
Corso Magenta, n. 55  
20123 Milano

Milano, 10 aprile 2017

**Oggetto: Accettazione della candidatura e dell'eventuale nomina alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Cairo Communication S.p.A. e attestazione dell'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità, nonché dell'esistenza dei requisiti di indipendenza per assumere tale carica**

Io sottoscritto Urbano Roberto Cairo nato a Milano, il 21 maggio 1957, codice fiscale CRARNR57E21F205B, preso atto della mia candidatura alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Cairo Communication S.p.A. (di seguito "**Cairo Communication**" o la "**Società**") che il socio U.T. Communications S.p.A., società con sede legale in Milano, via Montenapoleone, n. 8, titolare di una partecipazione rappresentativa del 33,95% del capitale sociale della Società, intende presentare all'Assemblea ordinaria di Cairo Communication convocata per l'8 maggio 2017 in unica convocazione per deliberare, tra l'altro, sulla nomina del Consiglio di Amministrazione, con la presente:

### ACCETTO

la suddetta candidatura e sin d'ora, ove eletto, la carica di membro del Consiglio di Amministrazione della Società per il periodo che verrà determinato dall'assemblea dei soci della Società; e

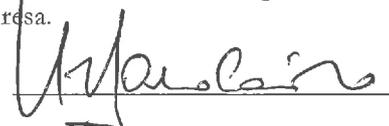
**DICHIARO e ATTESTO** sotto la mia responsabilità a tutti gli effetti di legge

- (a) l'inesistenza di cause di ineleggibilità, di decadenza e di incompatibilità, nonché l'esistenza dei requisiti richiesti in base a quanto previsto dalla normativa primaria e secondaria vigente;
- (b) di essere in possesso, ai sensi dell'art. 147-*quinquies* del D. Lgs. 58/98, dei requisiti di onorabilità previsti dall'art. 148, comma 4, del D. Lgs. 58/98 e dall'art. 2 del D.M. n. 162 del 30 marzo 2000;
- (c) di poter dedicare ai propri compiti quale amministratore della Società il tempo necessario per un efficace e diligente svolgimento degli stessi;
- (d)  di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'articolo 148, comma 3, del D. Lgs. 58/98;
- di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'articolo 3 del Codice di Autodisciplina delle società quotate adottato da Borsa Italiana S.p.A., cui Cairo Communication aderisce;
- di non essere in possesso di alcuno dei sopra indicati requisiti di indipendenza.

Il sottoscritto si impegna, se richiesto, a produrre la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione di Cairo Communication ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione.

Il sottoscritto allega alla presente *curriculum vitae* con elenco delle cariche di amministrazione e di controllo ricoperte in altre società, autorizzandone la pubblicazione da parte di Cairo Communication nel rispetto delle disposizioni applicabili.

Il sottoscritto autorizza altresì il trattamento dei propri dati personali raccolti ai sensi del D. Lgs. 196/2003 per le finalità connesse al procedimento per il quale tale dichiarazione viene resa.



(Urbano Roberto Cairo)

## **CURRICULUM VITAE E RELAZIONE SULLA ATTIVITA' ECONOMICA SVOLTA**

### **Urbano Cairo**

nasce a Milano il 21 maggio 1957

Dopo gli studi scientifici, nel **1981** si laurea in Economia e Commercio presso l'Università Luigi Bocconi. Nel corso dell'anno accademico 1979/80 consegue una borsa di studio per frequentare un semestre universitario presso la New York University, che gli consente di effettuare ricerche e studi sulla televisione americana.

Nel 1981, mentre sta ancora prestando il servizio militare, prende spunto dalle ricerche condotte sulle realtà americane per proporre al Gruppo Fininvest alcune innovazioni relative alla nascente TV commerciale in Italia e nel **1982** entra in **Fininvest** quale assistente di Silvio Berlusconi.

### **Attività manageriale**

Nel **1985**, entra in **Publitalia '80**, concessionaria per la raccolta pubblicitaria sulle reti televisive del gruppo Fininvest ("Canale5", "Italia1" e "Rete4") e dopo circa due anni ne diventa direttore commerciale per l'Emilia-Romagna. Alla fine del **1988** è direttore commerciale a Milano e nel **1990** vicedirettore generale di Publitalia '80.

Nel **1991**, diventa amministratore delegato della concessionaria per la raccolta pubblicitaria sulle testate del gruppo Arnoldo Mondadori, Mondadori Pubblicità, che nei quattro anni della sua gestione consegue un incremento dei ricavi di circa 50 milioni di euro (circa +26%) ed un incremento della quota di mercato (pubblicità periodici) di circa 8 punti percentuali, in controtendenza in un mercato in forte calo.

### **Attività imprenditoriale**

La carriera imprenditoriale di Urbano Cairo inizia oltre 20 anni fa, nel 1995, e si accompagna principalmente alla evoluzione del Gruppo **Cairo Communication**, di cui è fondatore e socio di controllo (50,3% per il tramite di **U.T. Communications S.p.A.** e direttamente) e del quale ha guidato la crescita e lo sviluppo facendolo diventare uno dei leader nel settore dell'editoria di settimanali, quotidiani e televisiva e della raccolta pubblicitaria.

#### **Il gruppo Cairo Communication**

- è quotato al segmento Star di Borsa Italiana con una capitalizzazione di circa 600 milioni di euro a inizio aprile 2017; nell'esercizio 2015 impiegava oltre 770 dipendenti con ricavi consolidati lordi pari a circa 260 milioni di euro ed un risultato netto consolidato positivo di circa 11 milioni di euro,
- opera principalmente in qualità di editore di periodici e di libri (**Cairo Editore S.p.A.**, **Cairo Publishing S.r.l.**), di editore televisivo (**La7 S.p.A.**), di concessionaria per la vendita di spazi pubblicitari su mezzo televisivo, stampa, internet e stadi (**Cairo Communication S.p.A.** e **Cairo Pubblicità S.p.A.**) e di operatore di rete (**Cairo Network S.r.l.**) e
- nel 2016, ha acquisito il controllo di **RCS MediaGroup S.p.A.**, attiva nella pubblicazione e commercializzazione di quotidiani in Italia e in Spagna, nella relativa attività di raccolta pubblicitaria su stampa e online, nella distribuzione editoriale nel canale delle edicole, nella tv a pagamento e i new media e nell'organizzazione di eventi e format sportivi di primaria importanza.

Nel corso del primo semestre 2016, Cairo Communication ha promosso un'offerta pubblica di acquisto e scambio volontaria avente ad oggetto la totalità delle azioni ordinarie di **RCS MediaGroup S.p.A.**, acquisendone il controllo (59,69%) nel mese di luglio 2016.

In particolare, in Italia, RCS edita il quotidiano il *Corriere della Sera* e *La Gazzetta dello Sport*, oltre a numerosi periodici settimanali e mensili, tra cui *Amica*, *Living*, *Style Magazine*, *Dove*, *Oggi*, *Io Donna*, *Sportweek*, *Sette* e *Abitare*. In Spagna, RCS è attiva attraverso la controllata **Unidad Editorial S.A.** che pubblica il quotidiano *El Mundo*, *Marca* ed *Expansion*, oltre a numerosi periodici, tra cui *Telva*, *YoDona*, *Marca Motor*, *Actualidad Económica*, e *Siete Leguas*. RCS organizza, inoltre, attraverso **RCS Sport** eventi sportivi di significativa rilevanza a livello mondiale (*inter alia*, il *Giro d'Italia*, il *Dubai Tour*, la *Milano City Marathon* e la *Color Run*). Al 31 dicembre 2015 il Gruppo RCS MediaGroup impiegava 3.945 dipendenti dei quali 2.349 operanti in Italia, 1.475 operanti in Spagna e 121 operanti in altri paesi.

Dal 2005 Urbano Cairo è anche proprietario a titolo personale (tramite U.T. Communications) e presidente della società calcistica **Torino Football Club S.p.A.**, che impiega oltre 100 dipendenti ed ha conseguito nell'esercizio 2015 ricavi pari a circa 85 milioni di euro ed un risultato netto positivo di oltre 9,5 milioni di euro.

Urbano Cairo è attualmente presidente del consiglio di amministrazione, con attribuzione delle principali deleghe esecutive e gestionali, di Cairo Communication e delle sue società controllate RCS Mediagroup, Cairo Editore, Cairo Pubblicità, La7, Cairo Publishing e Il Trovatore. Ricopre la medesima carica anche in U.T. Communications e Torino FC.

### **Evoluzione della attività imprenditoriale**

Nel dicembre 1995 fonda la prima società del Gruppo, **Cairo Pubblicità**, che inizia la sua attività ottenendo la concessione della raccolta pubblicitaria per alcuni periodici del Gruppo RCS, tra i quali "Io Donna" e "Oggi", conseguendo nell'esecuzione di questo contratto risultati in forte e progressiva crescita, che consentono a Cairo Pubblicità di affermarsi velocemente nel mercato pubblicitario.

Nel 1996, in soli 9 mesi di attività, i ricavi pubblicitari lordi sono pari a circa 30 milioni di euro, in crescita a circa 50 milioni nel 1997, per superare i 70 milioni di euro nel 2000. La raccolta pubblicitaria per le testate del Gruppo RCS è proseguita fino alla fine del 2002.

Nel 1997, la struttura del Gruppo si amplia con la nascita di **Cairo Due** (ridenominata poi Cairo Communication), che inizialmente gestisce la raccolta pubblicitaria di mezzi innovativi e alternativi a quelli classici (principalmente presso lo stadio Olimpico di Roma e su videoproiettori negli aeroporti).

Nell'aprile 1998, nasce **Cairo TV**, la concessionaria dedicata alla pay TV, a seguito dell'acquisizione dal Gruppo Telepiù di Telepiù Pubblicità, società che nell'anno precedente l'operazione aveva conseguito ricavi pubblicitari di circa 18 milioni di euro realizzando una perdita di 3,6 milioni di euro. Nel giro di pochi anni, Cairo TV quasi triplica i propri ricavi pubblicitari lordi, superando nel 2002 i 53 milioni di euro. La raccolta pubblicitaria sulle reti Telepiù (e successivamente nel 2003/2004 Sky, a seguito della acquisizione di Telepiù da parte del gruppo Newscorp nel 2002) è proseguita fino a metà 2004.

Sempre nel 1998, attraverso la controllata **Doubleclick Italy** (diventata poi **Cairo Web**), entra tra i primi in Italia nel mercato della raccolta pubblicitaria su Internet con clienti quali "Altavista", "Clarence", "Affari Italiani", "Soldi on line".

Nel febbraio 1999, viene acquisita la totalità delle azioni della **Editoriale Giorgio Mondadori**, prestigiosa casa editrice che pubblica alcune importanti testate mensili come "*Bell'Italia*", "*Bell'Europa*", "*Airone*", "*In Viaggio*", "*Gardenia*", "*Arte*" e "*Antiquariato*". Grazie ad alcuni interventi strutturali e ad una nuova politica editoriale, viene conseguito in breve tempo il *breakeven* economico, rispetto ad una perdita della Editoriale Giorgio Mondadori ante acquisizione di circa 5 milioni di euro, mantenendo invariato l'organico aziendale e l'elevato livello qualitativo delle testate. La strutture editoriali della società, dimensionate per sopportare un carico di attività maggiore di quello

in essere nel 2000, preservate dopo la acquisizione per scelta aziendale, hanno in seguito contribuito significativamente con l'esperienza e le competenze maturate in anni di attività, alla realizzazione delle testate a marchio Cairo che Cairo Editore lancerà a partire dal 2003. Nel corso del 2009 la Editoriale Giorgio Mondadori è stata incorporata in Cairo Editore, diventandone una divisione.

Nel marzo 2000, viene acquisito **Il Trovatore**, motore di ricerca Internet con tecnologia proprietaria in grado di offrire contenuti e servizi evoluti.

Nel luglio 2000, **Cairo Communication** (che controlla a quella data Cairo TV, Cairo Pubblicità, Editoriale Giorgio Mondadori, Cairo Web e Il Trovatore) entra in Borsa con la quotazione al Nuovo Mercato (appartiene ora al segmento Star); in particolare viene collocato circa il 26% del capitale, raccogliendo le risorse (oltre 100 milioni di euro) che consentiranno di supportare le future opportunità di sviluppo. Cairo Communication viene quotata a 6,5 euro per azione (post frazionamento 1:10) e nei 16 anni 2000/2016, grazie alla sua generazione di cassa, distribuisce dividendi per complessivi 3,35 euro per azione. A inizio aprile 2017 il valore del titolo è pari a circa 4,5 euro per azione, a conferma della capacità del Gruppo di conseguire crescita e risultati positivi e di preservare il valore per gli azionisti (la somma di valore del titolo e dividendi distribuiti è maggiore del valore di quotazione; unica società del settore dei media in Italia, dove generalmente nello stesso periodo le perdite di valore sono state a due cifre).

Nell'autunno 2002, Cairo Communication stipula un contratto pluriennale in esclusiva per la raccolta pubblicitaria su La 7 entrando così nel settore della TV commerciale, il più importante segmento del mercato pubblicitario italiano; nel primo anno di attività quasi raddoppia il valore del fatturato, al terzo anno supera gli obiettivi contrattuali prefissati per il rinnovo e, grazie a importanti ulteriori risultati in un mercato scarsamente dinamico, consolida nel 2009 il rapporto con la rete con un nuovo accordo di lungo periodo.

Nel 2003, viene fondata **Cairo Editore** che lancia due nuove riviste mensili: "*For Men Magazine*" e "*Natural Style*", che si collocano in segmenti nuovi rispetto a quelli già presidiati dalla Giorgio Mondadori; nell'aprile del 2004, Cairo Editore lancia il "*Settimanale Dipiù*", diretto da Sandro Mayer, che ad oggi con circa 490 mila copie medie (dati 2016) è ai primi posti in edicola tra tutte le pubblicazioni (periodici e quotidiani) in Italia; il 31 gennaio del 2005, pubblica il settimanale "*DipiùTv*" che da subito ottiene un elevato consenso del pubblico, con una media di circa 283 mila copie nel 2016; nel mese di novembre 2005, viene lanciata "*Diva e Donna*", un settimanale femminile originale nella formula editoriale (circa 184 mila le copie medie nel 2016). Lo sviluppo di Cairo editore prosegue poi sempre per crescita interna: nel gennaio 2008 viene lanciata "*Tv Mia*", una guida tv che oggi raggiunge una media di circa 124 mila copie settimanali; il 19 gennaio 2012 "*Settimanale Nuovo*" (circa 224 mila copie medie nel 2016), il 5 giugno 2012 "*F*", un settimanale femminile di qualità elevata (circa 122 mila copie medie nel 2016), l'11 aprile 2013 "*Settimanale Giallo*" (circa 95 mila copie medie nel 2016), il 21 settembre 2015 il settimanale televisivo "*Nuovo TV*" (circa 111 mila copie medie nel 2016), il 26 gennaio 2016 il quindicinale "*Nuovo e Nuovo TV Cucina*" (circa 102 mila copie medie nel 2016) e il 20 aprile 2016 il settimanale "*Enigmistica Più*" (circa 137 mila copie medie nei 37 numeri venduti nel 2016). Grazie al notevole successo di "Dipiù", "DipiùTv", "Diva e Donna", "Tv Mia", "Nuovo", "F", "Settimanale Giallo", "Nuovo TV", "Nuovo e Nuovo TV Cucina" e "Enigmistica Più" Cairo Editore è oggi il primo editore in Italia per copie vendute in edicola (circa 2 milioni a settimana) nel mercato dei settimanali.

Nel settembre del 2005, Urbano Cairo acquista a titolo personale il 100% del **Torino FC**, ne diviene presidente e in una sola stagione porta la squadra alla promozione in Serie A. Nella stagione sportiva 2013/2014 il Torino FC ha conseguito il settimo posto in campionato e la qualificazione a partecipare alla UEFA "Europa League", dove dopo avere superato le fasi a gironi ha disputato fino agli ottavi di finale. Nella stagione 2014/2015 ha conseguito anche la vittoria del Campionato Nazionale Primavera.

Nel 2005 è stata anche costituita **Cairo Publishing**, una società attiva nella editoria libraria.

Nei mesi di marzo/aprile **2013**, dopo lunghe trattative in concorrenza con altri gruppi interessati, si è perfezionata l'acquisizione di **La7**, operazione che ha consentito a Cairo Communication di entrare nel settore dell'editoria televisiva, integrando a monte la propria attività di concessionaria per la vendita di spazi pubblicitari e consentendo di diversificare la propria attività editoriale prima focalizzata nell'editoria periodica. La situazione economica di La7 comportava la necessità di dar corso ad un piano di ristrutturazione volto alla riorganizzazione e semplificazione della struttura aziendale e alla riduzione dei costi, con l'obiettivo di contenerne da subito le perdite e di perseguirne il *turnaround*, preservando l'alto livello qualitativo del palinsesto.

A partire dal mese di maggio 2013, il Gruppo ha iniziato ad implementare il proprio piano, riuscendo a conseguire già nel corso degli otto mesi maggio-dicembre 2013, nel 2014 e nel 2015 un margine operativo lordo (EBITDA) positivo, rispetto al margine operativo lordo (EBITDA) negativo di circa Euro 66 milioni conseguito nel 2012, quando la società non faceva parte del Gruppo.

Nel mese di luglio **2013** Urbano Cairo acquista, per il tramite della società U.T. Communications, una partecipazione in **RCS Mediagroup**, successivamente incrementata fino al 4,6% del capitale sociale.

Nel **2014** con la società **Cairo Network** il Gruppo ha partecipato alla procedura indetta dal Ministero dello Sviluppo Economico per l'assegnazione dei diritti d'uso di frequenze in banda televisiva per sistemi di radiodiffusione digitale terrestre, aggiudicandosi per 31,6 milioni di Euro i diritti d'uso, per la durata di 20 anni, di un lotto di frequenze ("mux").

Nel corso del **primo semestre 2016**, Cairo Communication ha promosso un'offerta pubblica di acquisto e scambio volontaria avente ad oggetto la totalità delle azioni ordinarie di **RCS MediaGroup S.p.A.** acquisendone il controllo (59,69%) nel mese di luglio 2016. Con l'acquisizione del controllo di RCS, il Gruppo Cairo Communication si presenta come un grande gruppo editoriale multimediale, dotato di una leadership stabile e indipendente, che facendo leva sull'elevata qualità e diversificazione dei prodotti nel settore dei quotidiani, periodici, televisione, web ed eventi sportivi, può posizionarsi come operatore di riferimento nel mercato italiano, con una forte presenza internazionale in Spagna (gruppo **Unidad Editorial**).

### **Elenco cariche attuali**

Presidente di **Cairo Communication S.p.A.** (dalla sua fondazione)

Presidente di **U.T. Communications S.p.A.**

Presidente di **Cairo Editore S.p.A.**(dal 2003)

Presidente di **Cairo Pubblicità S.p.A** (dal 1995)

Presidente di **La7 S.p.A.** (dal 2013)

Presidente di **Cairo Publishing S.r.l.** (dal 2005)

Presidente **Il Trovatore S.r.l** (dal 2000)

Presidente del **Torino FC S.p.A.**(dal 2005)

Presidente di **RCS MediaGroup S.p.A.** (da agosto 2016)

Amministratore Unico della **Tortona Immobiliare S.r.l.** (dal 2009)

Consigliere della **San Carlo Sport S.r.l.** (dal 2014)

Vicepresidente e fondatore della **Fondazione Maria Giulia Castelli Cairo** (dal 2013)

### **Cariche associative:**

Membro del Comitato di Presidenza FIEG (Federazione Italiana Editori Giornali)

Membro del Consiglio Generale di Confindustria Radio Televisioni

Consigliere della Lega Nazionale Professionisti Serie A

Spettabile  
**Cairo Communication S.p.A.**  
Corso Magenta, n. 55  
20123 Milano

Milano, 10 aprile 2017

**Oggetto: Accettazione della candidatura e dell'eventuale nomina alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Cairo Communication S.p.A. e attestazione dell'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità, nonché dell'esistenza dei requisiti di indipendenza per assumere tale carica**

Io sottoscritto Uberto Fornara, nato Novara, il 27 novembre 1959, codice fiscale FRNBRT59S27F952L preso atto della mia candidatura alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Cairo Communication S.p.A. (di seguito "**Cairo Communication**" o la "**Società**") che il socio U.T. Communications S.p.A., società con sede legale in Milano, via Montenapoleone, n. 8, titolare di una partecipazione rappresentativa del 33,95% del capitale sociale della Società, intende presentare all'Assemblea ordinaria di Cairo Communication convocata per l'8 maggio 2017 in unica convocazione per deliberare, tra l'altro, sulla nomina del Consiglio di Amministrazione, con la presente:

### ACCETTO

la suddetta candidatura e sin d'ora, ove eletto, la carica di membro del Consiglio di Amministrazione della Società per il periodo che verrà determinato dall'assemblea dei soci della Società; e

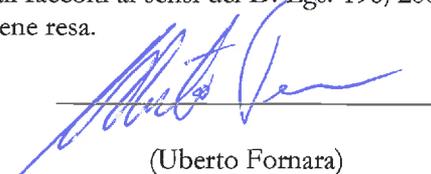
**DICHIARO e ATTESTO** sotto la mia responsabilità a tutti gli effetti di legge

- (a) l'inesistenza di cause di ineleggibilità, di decadenza e di incompatibilità, nonché l'esistenza dei requisiti richiesti in base a quanto previsto dalla normativa primaria e secondaria vigente;
- (b) di essere in possesso, ai sensi dell'art. 147-*quinquies* del D. Lgs. 58/98, dei requisiti di onorabilità previsti dall'art. 148, comma 4, del D. Lgs. 58/98 e dall'art. 2 del D.M. n. 162 del 30 marzo 2000;
- (c) di poter dedicare ai propri compiti quale amministratore della Società il tempo necessario per un efficace e diligente svolgimento degli stessi;
- (d)  di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'articolo 148, comma 3, del D. Lgs. 58/98;
- di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'articolo 3 del Codice di Autodisciplina delle società quotate adottato da Borsa Italiana S.p.A., cui Cairo Communication aderisce;
- di non essere in possesso di alcuno dei sopra indicati requisiti di indipendenza.

Il sottoscritto si impegna, se richiesto, a produrre la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione di Cairo Communication ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione.

Il sottoscritto allega alla presente *curriculum vitae* con elenco delle cariche di amministrazione e di controllo ricoperte in altre società, autorizzandone la pubblicazione da parte di Cairo Communication nel rispetto delle disposizioni applicabili.

Il sottoscritto autorizza altresì il trattamento dei propri dati personali raccolti ai sensi del D. Lgs. 196/2003 per le finalità connesse al procedimento per il quale tale dichiarazione viene resa.

  
(Uberto Fornara)

## CURRICULUM VITAE

**Dott. Uberto Fornara**

Nato a Novara il 27 novembre 1959

Opera all'interno del Gruppo Cairo Communication fin dalla sua nascita ed ha in precedenza maturato una significativa esperienza nel settore pubblicitario.

**Studi:** 1985, laurea in economia e commercio, Università Bocconi, Milano.

**CARRIERA:** 1986, Fininvest Italia: Product Manager Marketing, 1988 entra in Publitalia e nel 1990 viene nominato Vice Direttore Divisione; 1991 Mondadori Pubblicità: in qualità di Vice Direttore Divisione fino a diventare Direttore Centrale Clienti nel 1994, dal 1996, anno della fondazione della Cairo Pubblicità entra nel Gruppo come Direttore Generale; nel 1998 viene nominato Amministratore Delegato di Cairo TV ed è successivamente nominato amministratore delegato di Cairo Communication S.P.A e Cairo Pubblicità S.p.A.

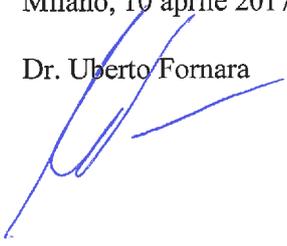
**Cariche:**

Attualmente ha i seguenti incarichi:

Cairo Communication S.p.A.	Amministratore Delegato
Cairo Pubblicità S.p.A.	Amministratore Delegato
Cairo Editore S.p.A.	Consigliere
La7 S.p.A.	Consigliere
Unidad Editorial SA	Consigliere
RCS Sport S.p.A.	Consigliere
Torino Football Club S.p.A.	<b>Consigliere</b>
Auditel srl	Consigliere
Audipress srl	Consigliere
FCP	Consigliere

Milano, 10 aprile 2017

Dr. Uberto Fornara



Spettabile  
**Cairo Communication S.p.A.**  
Corso Magenta, n. 55  
20123 Milano

Milano, 10 aprile 2017

**Oggetto: Accettazione della candidatura e dell'eventuale nomina alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Cairo Communication S.p.A. e attestazione dell'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità, nonché dell'esistenza dei requisiti di indipendenza per assumere tale carica**

Io sottoscritto Marco Pompignoli, nato a Forlì, l'11 marzo 1967, codice fiscale PMPMRC67C11D704T, preso atto della mia candidatura alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Cairo Communication S.p.A. (di seguito "Cairo Communication" o la "Società") che il socio U.T. Communications S.p.A., società con sede legale in Milano, via Montenapoleone, n. 8, titolare di una partecipazione rappresentativa del 33,95% del capitale sociale della Società, intende presentare all'Assemblea ordinaria di Cairo Communication convocata per l'8 maggio 2017 in unica convocazione per deliberare, tra l'altro, sulla nomina del Consiglio di Amministrazione, con la presente:

### ACCETTO

la suddetta candidatura e sin d'ora, ove eletto, la carica di membro del Consiglio di Amministrazione della Società per il periodo che verrà determinato dall'assemblea dei soci della Società; e

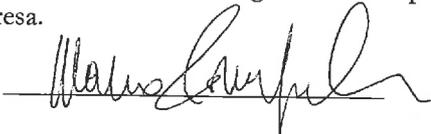
**DICHIARO e ATTESTO** sotto la mia responsabilità a tutti gli effetti di legge

- (a) l'inesistenza di cause di ineleggibilità, di decadenza e di incompatibilità, nonché l'esistenza dei requisiti richiesti in base a quanto previsto dalla normativa primaria e secondaria vigente;
- (b) di essere in possesso, ai sensi dell'art. 147-*quinquies* del D. Lgs. 58/98, dei requisiti di onorabilità previsti dall'art. 148, comma 4, del D. Lgs. 58/98 e dall'art. 2 del D.M. n. 162 del 30 marzo 2000;
- (c) di poter dedicare ai propri compiti quale amministratore della Società il tempo necessario per un efficace e diligente svolgimento degli stessi;
- (d)  di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'articolo 148, comma 3, del D. Lgs. 58/98;
- di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'articolo 3 del Codice di Autodisciplina delle società quotate adottato da Borsa Italiana S.p.A., cui Cairo Communication aderisce;
- di non essere in possesso di alcuno dei sopra indicati requisiti di indipendenza.

Il sottoscritto si impegna, se richiesto, a produrre la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione di Cairo Communication ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione.

Il sottoscritto allega alla presente *curriculum vitae* con elenco delle cariche di amministrazione e di controllo ricoperte in altre società, autorizzandone la pubblicazione da parte di Cairo Communication nel rispetto delle disposizioni applicabili.

Il sottoscritto autorizza altresì il trattamento dei propri dati personali raccolti ai sensi del D. Lgs. 196/2003 per le finalità connesse al procedimento per il quale tale dichiarazione viene resa.



(Marco Pompignoli)

## CURRICULUM VITAE

### **Marco Pompignoli**

Nato a Forlì l'11 marzo 1967

**Studi:** 1991, laurea in economia e commercio, Università Bocconi, Milano; 1993, esame di stato per l'abilitazione all'esercizio della professione di Dottore Commercialista; Iscritto all'Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti contabili di Forlì-Cesena; Revisore contabile.

**Carriera:** 1992, Servizio militare assolto in qualità di ufficiale di complemento della Guardia di Finanza, 1993-1999 esperienza lavorativa in primaria società di revisione (Arthur Andersen) fino a ricoprire il ruolo di audit manager, maturando esperienze in Italia e all'estero; dal 2000 direttore amministrazione, finanza e controllo di gestione (CFO) della Cairo Communication S.p.A.. Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari.

Consigliere di amministrazione di Cairo Communication S.p.A. con l'incarico di sovrintendere e supervisionare le funzioni di amministrazione, finanza e controllo di gestione del Gruppo. Amministratore incaricato del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi.

Consigliere di Amministrazione di RCS MediaGroup S.p.A. con l'incarico di sovrintendere e supervisionare le funzioni amministrazione, finanza e controllo di gestione, affari legali e societari, *procurement* e sistemi informativi del Gruppo RCS, in coordinamento e a supporto del presidente del Consiglio di Amministrazione e amministratore delegato. Amministratore incaricato del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi.

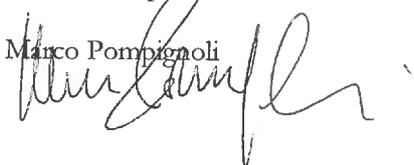
### **Cariche:**

Attualmente ha i seguenti incarichi:

U.T. Communications S.p.A.	Consigliere
Cairo Communication S.p.A.	Consigliere
La 7 S.p.A.	Consigliere
Cairo Editore S.p.A.	Consigliere
Cairo Pubblicità S.p.A.	Consigliere
Cairo Network S.r.l.	Presidente del CdA
Cairo Publishing S.r.l.	Consigliere
Il Trovatore S.r.l.	Consigliere
Diellesei in liquidazione S.p.A.	Presidente del Collegio dei liquidatori
Torino Football Club S.p.A.	Consigliere
MP Service S.r.l.	Consigliere
RCS MediaGroup S.p.A.	Consigliere
Unidad Editoriale SA	Consigliere
RCS Sport S.p.A.	Consigliere
Istituto Europeo di Oncologia S.r.l.	Consigliere
Fondazione Maria Giulia Castelli Cairo	Consigliere

Milano, 10 aprile 2017

Marco Pompignoli



Spettabile  
Cairo Communication S.p.A.  
Corso Magenta, n. 55  
20123 Milano

Milano, 10 aprile 2017

**Oggetto: Accettazione della candidatura e dell'eventuale nomina alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Cairo Communication S.p.A. e attestazione dell'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità, nonché dell'esistenza dei requisiti di indipendenza per assumere tale carica**

Io sottoscritto Roberto Cairo nato a Milano, il 10 ottobre 1965, codice fiscale CRARRT65R10F205Q, preso atto della mia candidatura alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Cairo Communication S.p.A. (di seguito "Cairo Communication" o la "Società") che il socio U.T. Communications S.p.A., società con sede legale in Milano, via Montenapoleone, n. 8, titolare di una partecipazione rappresentativa del 33,95% del capitale sociale della Società, intende presentare all'Assemblea ordinaria di Cairo Communication convocata per l'8 maggio 2017 in unica convocazione per deliberare, tra l'altro, sulla nomina del Consiglio di Amministrazione, con la presente:

### ACCETTO

la suddetta candidatura e sin d'ora, ove eletto, la carica di membro del Consiglio di Amministrazione della Società per il periodo che verrà determinato dall'assemblea dei soci della Società; e

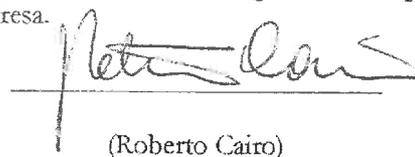
**DICHIARO e ATTESTO** sotto la mia responsabilità a tutti gli effetti di legge

- (a) Pinesistenza di cause di ineleggibilità, di decadenza e di incompatibilità, nonché l'esistenza dei requisiti richiesti in base a quanto previsto dalla normativa primaria e secondaria vigente;
- (b) di essere in possesso, ai sensi dell'art. 147-*quinquies* del D. Lgs. 58/98, dei requisiti di onorabilità previsti dall'art. 148, comma 4, del D. Lgs. 58/98 e dall'art. 2 del D.M. n. 162 del 30 marzo 2000;
- (c) di poter dedicare ai propri compiti quale amministratore della Società il tempo necessario per un efficace e diligente svolgimento degli stessi;
- (d)  di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'articolo 148, comma 3, del D. Lgs. 58/98;
- di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'articolo 3 del Codice di Autodisciplina delle società quotate adottato da Borsa Italiana S.p.A., cui Cairo Communication aderisce;
- di non essere in possesso di alcuno dei sopra indicati requisiti di indipendenza.

Il sottoscritto si impegna, se richiesto, a produrre la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione di Cairo Communication ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione.

Il sottoscritto allega alla presente *curriculum vitae* con elenco delle cariche di amministrazione e di controllo ricoperte in altre società, autorizzandone la pubblicazione da parte di Cairo Communication nel rispetto delle disposizioni applicabili.

Il sottoscritto autorizza altresì il trattamento dei propri dati personali raccolti ai sensi del D. Lgs. 196/2003 per le finalità connesse al procedimento per il quale tale dichiarazione viene resa.

  
(Roberto Cairo)

## CURRICULUM VITAE

Sig. **Roberto Cairo**, imprenditore  
Nato a Milano il 10 ottobre 1965

**Studi:** diploma di maturità scientifica.

**Carriera:** Dal 1987 ad oggi svolge attività di imprenditore nel settore dell'intermediazione immobiliare con la società IL METRO IMMOBILIARE con sede in Milano. Ha ricoperto la carica di Consigliere in Cairo Communication S.p.A. ed in altre società del Gruppo Cairo Communication.

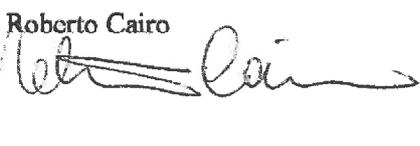
**Cariche:**

Attualmente ha i seguenti incarichi:

Cairo Communication S.p.A.	Consigliere
Il Metro Immobiliare S.r.l.	Amministratore Unico
Inves.Co S.r.l.	Consigliere
Fondazione Maria Giulia Castelli Cairo	Consigliere

Milano, 10 aprile 2017

Roberto Cairo



Spettabile  
Cairo Communication S.p.A.  
Corso Magenta, n. 55  
20123 Milano

Milano, 10 aprile 2017

**Oggetto: Accettazione della candidatura e dell'eventuale nomina alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Cairo Communication S.p.A. e attestazione dell'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità, nonché dell'esistenza dei requisiti di indipendenza per assumere tale carica**

Io sottoscritta Laura Maria Cairo, nata a Milano, il 17 novembre 1973 codice fiscale CRALMR73S571205Q, preso atto della mia candidatura alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Cairo Communication S.p.A. (di seguito "Cairo Communication" o la "Società") che il socio U.T. Communications S.p.A., società con sede legale in Milano, via Montenapoleone, n. 8, titolare di una partecipazione rappresentativa del 33,95% del capitale sociale della Società, intende presentare all'Assemblea ordinaria di Cairo Communication convocata per l'8 maggio 2017 in unica convocazione per deliberare, tra l'altro, sulla nomina del Consiglio di Amministrazione, con la presente:

### ACCETTO

la suddetta candidatura e sin d'ora, ove eletto, la carica di membro del Consiglio di Amministrazione della Società per il periodo che verrà determinato dall'assemblea dei soci della Società; e

**DICHIARO e ATTESTO** sotto la mia responsabilità a tutti gli effetti di legge

- (a) l'inesistenza di cause di ineleggibilità, di decadenza e di incompatibilità, nonché l'esistenza dei requisiti richiesti in base a quanto previsto dalla normativa primaria e secondaria vigente;
- (b) di essere in possesso, ai sensi dell'art. 147-*quinquies* del D. Lgs. 58/98, dei requisiti di onorabilità previsti dall'art. 148, comma 4, del D. Lgs. 58/98 e dall'art. 2 del D.M. n. 162 del 30 marzo 2000;
- (c) di poter dedicare ai propri compiti quale amministratore della Società il tempo necessario per un efficace e diligente svolgimento degli stessi;
- (d)  di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'articolo 148, comma 3, del D. Lgs. 58/98;
- di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'articolo 3 del Codice di Autodisciplina delle società quotate adottato da Borsa Italiana S.p.A., cui Cairo Communication aderisce;
- di non essere in possesso di alcuno dei sopra indicati requisiti di indipendenza.

Il sottoscritto si impegna, se richiesto, a produrre la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione di Cairo Communication ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione.

Il sottoscritto allega alla presente *curriculum vitae* con elenco delle cariche di amministrazione e di controllo ricoperte in altre società, autorizzandone la pubblicazione da parte di Cairo Communication nel rispetto delle disposizioni applicabili.

Il sottoscritto autorizza altresì il trattamento dei propri dati personali raccolti ai sensi del D. Lgs. 196/2003 per le finalità connesse al procedimento per il quale tale dichiarazione viene resa.



(Laura Maria Cairo)

## CURRICULUM VITAE

**Avv. Laura Maria Cairo**

Nata a Milano il 17 novembre 1973

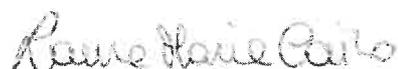
Esercita in proprio la professione di Avvocato

**Studi:** 1998, laurea in giurisprudenza, Università Statale degli studi di Milano; 2001 abilitazione all'esercizio della professione forense conseguita presso la Corte di appello di Torino.

**Carriera:** dal 1998 e negli anni successivi fino al conseguimento dell'abilitazione professionale ha collaborato con alcuni studi legali a Milano e Alessandria, maturando esperienze in diritto fallimentare, civile e societario; dal 2002 è responsabile dell'ufficio legale e affari generali della Gamma Delta Società Cooperativa Sociale di Alessandria, dove segue la gestione e supervisione del contenzioso, la contrattualistica e la funzione societaria e presta consulenza giuridica di supporto alle funzioni aziendali; da settembre 2005 è consulente legale per la Excalibur s.c.s ed il Consorzio Sociale Camelot s.c.s.; dal marzo 2006 a oggi esercita la professione di avvocato in Alessandria; da ottobre 2015 ha ricevuto e assunto incarichi come insegnante a tempo determinato di diritto ed economia alle scuole secondarie di primo e secondo grado della Provincia di Asti. Ha ricoperto la carica di Consigliere in Stella S.r.l.

Milano, 10 aprile 2017

Avv. Laura Maria Cairo



Spettabile  
**Cairo Communication S.p.A.**  
Corso Magenta, n. 55  
20123 Milano

Milano, 10 aprile 2017

**Oggetto: Accettazione della candidatura e dell'eventuale nomina alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Cairo Communication S.p.A. e attestazione dell'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità, nonché dell'esistenza dei requisiti di indipendenza per assumere tale carica**

Io sottoscritto Antonio Lodovico Magnocavallo, nato a Milano l'11 aprile 1937 codice fiscale MGNNNL37D11F205D, preso atto della mia candidatura alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Cairo Communication S.p.A. (di seguito "**Cairo Communication**" o la "**Società**") che il socio U.T. Communications S.p.A., società con sede legale in Milano, via Montenapoleone, n. 8, titolare di una partecipazione rappresentativa del 33,95% del capitale sociale della Società, intende presentare all'Assemblea ordinaria di Cairo Communication convocata per l'8 maggio 2017 in unica convocazione per deliberare, tra l'altro, sulla nomina del Consiglio di Amministrazione, con la presente:

### ACCETTO

la suddetta candidatura e sin d'ora, ove eletto, la carica di membro del Consiglio di Amministrazione della Società per il periodo che verrà determinato dall'assemblea dei soci della Società; e

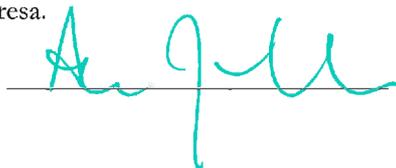
**DICHIARO e ATTESTO** sotto la mia responsabilità a tutti gli effetti di legge

- (a) l'inesistenza di cause di ineleggibilità, di decadenza e di incompatibilità, nonché l'esistenza dei requisiti richiesti in base a quanto previsto dalla normativa primaria e secondaria vigente;
- (b) di essere in possesso, ai sensi dell'art. 147-*quinquies* del D. Lgs. 58/98, dei requisiti di onorabilità previsti dall'art. 148, comma 4, del D. Lgs. 58/98 e dall'art. 2 del D.M. n. 162 del 30 marzo 2000;
- (c) di poter dedicare ai propri compiti quale amministratore della Società il tempo necessario per un efficace e diligente svolgimento degli stessi;
- (d)  di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'articolo 148, comma 3, del D. Lgs. 58/98;
- di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'articolo 3 del Codice di Autodisciplina delle società quotate adottato da Borsa Italiana S.p.A., cui Cairo Communication aderisce;
- x di non essere in possesso di alcuno dei sopra indicati requisiti di indipendenza.

Il sottoscritto si impegna, se richiesto, a produrre la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione di Cairo Communication ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione.

Il sottoscritto allega alla presente *curriculum vitae* con elenco delle cariche di amministrazione e di controllo ricoperte in altre società, autorizzandone la pubblicazione da parte di Cairo Communication nel rispetto delle disposizioni applicabili.

Il sottoscritto autorizza altresì il trattamento dei propri dati personali raccolti ai sensi del D. Lgs. 196/2003 per le finalità connesse al procedimento per il quale tale dichiarazione viene resa.



*Curriculum vitae*  
**dell'avvocato Antonio Lodovico Magnocavallo**

Nato a Milano l'11 aprile 1937 e quivi residente in via Serbelloni 8, con studio professionale in via Merlo 4. Coniugato, con quattro figli.

Laureato in giurisprudenza all'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano nel febbraio 1960 a pieni voti con tesi in diritto civile ("la cessione dei crediti").

Esercita la professione di avvocato civilista a Milano dal 1962, attualmente in forma associata (Magnocavallo e associati), con attività sia giudiziale che stragiudiziale e in procedimenti arbitrali, sia quale arbitro, anche con funzioni di Presidente, sia quale difensore.

Nel dicembre 2011 ha conseguito la medaglia d'oro dall'Ordine degli Avvocati per aver compiuto 50 anni di ininterrotta attività professionale.

Ha partecipato a consigli di amministrazione di società, anche quotate (in alcune come presidente o vicepresidente), fra le quali, nel corso del tempo, Astaldi, Aster, Astrim, Credito Artigiano, Fratelli Branca Distillerie, Carpano, Finaster, Siram, Editoriale Giorgio Mondadori, Mediofactoring, Mineraria Silius e Fluorsid.

Ha sempre dedicato, e dedica, parte consistente della sua attività alla conduzione di vari enti culturali e sociali, fra i quali le Fondazioni Giuseppe Verdi - Casa di Riposo per Musicisti, Casa dei Musicisti e Sergio Dragoni e Pier Franco e Luisa Mariani per la Neurologia Infantile; dal 2006 è presidente della Società del Quartetto di Milano di cui è Consigliere dal 1981.

Attualmente ha i seguenti incarichi in società commerciali:

Cairo Communication SpA - Consigliere di amministrazione

Itsright Srl – Consigliere di Amministrazione

Cooperativa Palomar 3 Società cooperativa per azioni - Consigliere di amministrazione

Milano, 10 aprile 2017

  
Avv. Antonio Lodovico Magnocavallo

Spettabile  
**Cairo Communication S.p.A.**  
Corso Magenta, n. 55  
20123 Milano

Milano, 7 aprile 2017

**Oggetto: Accettazione della candidatura e dell'eventuale nomina alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Cairo Communication S.p.A. e attestazione dell'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità, nonché dell'esistenza dei requisiti di indipendenza per assumere tale carica**

Io sottoscritta Paola Mignani, nata a Torino, il 17.04.1966], codice fiscale MGNPLA66D57L219V, preso atto della mia candidatura alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Cairo Communication S.p.A. (di seguito "**Cairo Communication**" o la "**Società**") che il socio U.T. Communications S.p.A., società con sede legale in Milano, via Montenapoleone, n. 8, titolare di una partecipazione rappresentativa del 33,95% del capitale sociale della Società, intende presentare all'Assemblea ordinaria di Cairo Communication convocata per l'8 maggio 2017 in unica convocazione per deliberare, tra l'altro, sulla nomina del Consiglio di Amministrazione, con la presente:

### ACCETTO

la suddetta candidatura e sin d'ora, ove eletta, la carica di membro del Consiglio di Amministrazione della Società per il periodo che verrà determinato dall'assemblea dei soci della Società; e

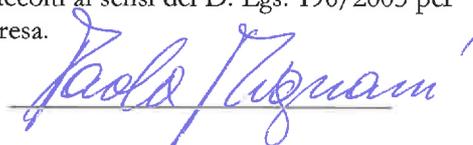
**DICHIARO e ATTESTO** sotto la mia responsabilità a tutti gli effetti di legge

- (a) l'inesistenza di cause di ineleggibilità, di decadenza e di incompatibilità, nonché l'esistenza dei requisiti richiesti in base a quanto previsto dalla normativa primaria e secondaria vigente;
- (b) di essere in possesso, ai sensi dell'art. 147-*quinquies* del D. Lgs. 58/98, dei requisiti di onorabilità previsti dall'art. 148, comma 4, del D. Lgs. 58/98 e dall'art. 2 del D.M. n. 162 del 30 marzo 2000;
- (c) di poter dedicare ai propri compiti quale amministratore della Società il tempo necessario per un efficace e diligente svolgimento degli stessi;
- (d)  di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'articolo 148, comma 3, del D. Lgs. 58/98;
- di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'articolo 3 del Codice di Autodisciplina delle società quotate adottato da Borsa Italiana S.p.A., cui Cairo Communication aderisce;
- di non essere in possesso di alcuno dei sopra indicati requisiti di indipendenza.

La sottoscritta si impegna, se richiesto, a produrre la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione di Cairo Communication ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione.

La sottoscritta allega alla presente *curriculum vitae* con elenco delle cariche di amministrazione e di controllo ricoperte in altre società, autorizzandone la pubblicazione da parte di Cairo Communication nel rispetto delle disposizioni applicabili.

La sottoscritta autorizza altresì il trattamento dei propri dati personali raccolti ai sensi del D. Lgs. 196/2003 per le finalità connesse al procedimento per il quale tale dichiarazione viene resa.

  
(Paola Mignani)

## ***CURRICULUM VITAE***

**di PAOLA MIGNANI**

### **DATI PERSONALI**

Luogo e data di nascita: Torino, 17 aprile 1966

Indirizzi e-mail: paola.mignani@partnerscpa.it-paola.mignani@odcecmilano.it

### **STUDI EFFETTUATI E TITOLI CONSEGUITI**

1989: laurea in Economia Aziendale presso l'Università L. Bocconi, Milano;

1990: abilitazione all'esercizio della professione di Dottore Commercialista (esame di Stato presso l'Università L. Bocconi); dal 1991, iscrizione all'Albo dei Dottori Commercialisti di Milano (oggi, Albo dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Milano);

1995: ammissione all'Albo ufficiale dei Revisori dei Conti (oggi Registro dei Revisori Contabili).

### **ATTIVITÀ PROFESSIONALE**

Dal 2006: consulente presso la società di consulenza aziendale Partners S.p.A. (Milano, corso Europa 2), con specializzazione in consulenze tecniche (nell'ambito di procedimenti penali, procedimenti civili e arbitrati), valutazioni di aziende e di rami di aziende, pareri inerenti l'applicazione dei principi contabili italiani e IAS/IFRS, ristrutturazioni societarie, e, in generale, attività di *advisory* in operazioni straordinarie.

Dal 1990 al 2006: svolgimento dell'attività professionale di dottore commercialista presso lo studio Antonelli di Milano (via Borgonuovo, 4); maturazione di esperienze, tra l'altro, nel campo della ristrutturazione e della liquidazione di aziende e nel settore delle procedure concorsuali, avendo svolto incarichi di curatore fallimentare, commissario giudiziale e liquidatore dei beni.

Dal 1991: membro del Collegio Sindacale e del Consiglio di Amministrazione di varie società. Ad oggi, la sottoscritta ricopre le cariche riportate nel prospetto che segue.

Dè Longhi S.p.A. <sup>(1)</sup>	produzione e distribuzione di piccoli elettrodomestici - holding	Sindaco effettivo
Dè Longhi Appliances S.p.A.	progettazione e produzione di piccoli elettrodomestici	Sindaco effettivo
Dè Longhi Capital Services S.r.l.	servizi finanziari	Sindaco effettivo
Cairo Communication S.p.A. <sup>(1)</sup>	comunicazione (TV, periodici e libri, concess. spazi pubblicitari)	Amministratore Indipendente
LU-VE S.p.A. <sup>(1)</sup>	prod. e distribuz. prodotti per la refrigerazione e il condizionamento	Presidente del Collegio Sindacale
Leonardo e Giuseppe Vena Holding S.r.l.	produzione e distribuzione di liquori	Sindaco effettivo
Algo S.p.A.	produzione e commercializzazioni di alzacristalli	Sindaco effettivo
Miraglio S.p.A.	produzione e commercializzazioni di alzacristalli	Sindaco effettivo
F2A S.r.l.	elaborazione per conto terzi di dati contabili e relativi al personale	Sindaco effettivo
Eurotrol S.p.A.	commercializzazione di prodotti e impianti per la depurazione dell'acqua	Presidente del Collegio Sindacale
Forgiatura S. Giorgio S.p.A.	forgiatura di acciaio e altri metalli	Presidente del Collegio Sindacale
Immobiliare Diana S.p.A.	gestione immobili di proprietà	Sindaco effettivo
Rivolta Carmignani S.p.A.	produzione e commercializzazione di prodotti tessili	Sindaco effettivo
Simca S.r.l.	commercializzazione di prodotti per <i>toilette</i> , unghie finte, <i>make-up</i>	Presidente del Collegio Sindacale
Società Agricola Cà Bonelli S.r.l.	produzione di riso	Sindaco effettivo
Zani S.p.A.	forgiatura di acciaio e altri metalli e produzione di parti specifiche	Presidente del Collegio Sindacale
Ist. Vigilanza Nott. Gallarate S.p.A.	vigilanza privata	Sindaco effettivo
Elma Group Services S.p.A.	vigilanza privata	Presidente del Collegio Sindacale
Lari S.r.l.	immobiliare	Presidente del Collegio Sindacale

<sup>(1)</sup> Società il cui titolo è quotato presso la Borsa Valori di Milano

<sup>(2)</sup> Già "Amaro Lucano"

Dal 1995: iscritta all'Albo dei Periti del Tribunale e nominata in qualità di CTU e di esperto per esprimere valutazioni di aziende e di rami di aziende.

### ATTIVITÀ DIDATTICA

#### Presso l'Università IULM (in qualità di professore a contratto)

Docente nel corso di *Economia Aziendale*, impartito al primo anno del Corso di Laurea in Relazioni Pubbliche e Comunicazione d'Impresa della Libera Università di Lingue e Comunicazione.

PAOLA MIGNANI

**Presso l'Università L. Bocconi (in qualità di borsista, prima, e di professore a contratto, poi)**

Dal 1989 al 1998: docente nel corso base *Economia della Aziende Industriali*, impartito al terzo anno del Corso di Laurea in Economia Aziendale (CLEA) dell'Università L. Bocconi.

Dal 1989 al 1998: docente in vari corsi di specializzazione, impartiti al quarto anno del Corso di Laurea in Economia Aziendale (CLEA) dell'Università L. Bocconi.

**Altro**

Dal 1992 al 1993: docente nel corso di abilitazione alla professione di promotore finanziario presso la CCIAA di Milano.

Milano, 7 aprile 2017



Spettabile  
**Cairo Communication S.p.A.**  
Corso Magenta, n. 55  
20123 Milano

Milano, 9 aprile 2017

**Oggetto: Accettazione della candidatura e dell'eventuale nomina alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Cairo Communication S.p.A. e attestazione dell'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità, nonché dell'esistenza dei requisiti di indipendenza per assumere tale carica**

Io sottoscritto/a Maria Caramazza, nato/a a Palermo, il 2/8/62, codice fiscale CRMMRA62M42G273Z preso atto della mia candidatura alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Cairo Communication S.p.A. (di seguito "Cairo Communication" o la "Società") che il socio U.T. Communications S.p.A., società con sede legale in Milano, via Montenapoleone, n. 8, titolare di una partecipazione rappresentativa del 33,95% del capitale sociale della Società, intende presentare all'Assemblea ordinaria di Cairo Communication convocata per l'8 maggio 2017 in unica convocazione per deliberare, tra l'altro, sulla nomina del Consiglio di Amministrazione, con la presente:

### ACCETTO

la suddetta candidatura e sin d'ora, ove eletto, la carica di membro del Consiglio di Amministrazione della Società per il periodo che verrà determinato dall'assemblea dei soci della Società; e

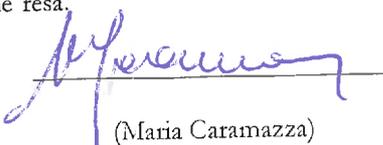
**DICHIARO e ATTESTO** sotto la mia responsabilità a tutti gli effetti di legge

- (a) l'inesistenza di cause di ineleggibilità, di decadenza e di incompatibilità, nonché l'esistenza dei requisiti richiesti in base a quanto previsto dalla normativa primaria e secondaria vigente;
- (b) di essere in possesso, ai sensi dell'art. 147-*quinquies* del D. Lgs. 58/98, dei requisiti di onorabilità previsti dall'art. 148, comma 4, del D. Lgs. 58/98 e dall'art. 2 del D.M. n. 162 del 30 marzo 2000;
- (c) di poter dedicare ai propri compiti quale amministratore della Società il tempo necessario per un efficace e diligente svolgimento degli stessi;
- (d)  di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'articolo 148, comma 3, del D. Lgs. 58/98;
- di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'articolo 3 del Codice di Autodisciplina delle società quotate adottato da Borsa Italiana S.p.A., cui Cairo Communication aderisce;
- di non essere in possesso di alcuno dei sopra indicati requisiti di indipendenza.

Il sottoscritto si impegna, se richiesto, a produrre la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione di Cairo Communication ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione.

Il sottoscritto allega alla presente *curriculum vitae* con elenco delle cariche di amministrazione e di controllo ricoperte in altre società, autorizzandone la pubblicazione da parte di Cairo Communication nel rispetto delle disposizioni applicabili.

Il sottoscritto autorizza altresì il trattamento dei propri dati personali raccolti ai sensi del D. Lgs. 196/2003 per le finalità connesse al procedimento per il quale tale dichiarazione viene resa.

  
(Maria Caramazza)



## MARELLA CARAMAZZA

02/08/1962

Sposata, due figli

Via Trieste 8, Arona, No

+39 348 4759901

+39 0322 45108

caramazza@istud.it

### SINTESI

Laurea in Economia e Commercio, Master in Business Administration e specializzazione in Scienze Sociali e Studi Organizzativi.

Oggi è Dean e Direttore Generale della Fondazione ISTUD e docente di Organization Studies all'Istud. Fa parte del Consiglio Direttivo della stessa Fondazione.

Nel 2007 visita la Harvard Business School collaborando con i docenti della faculty di Ethics and Responsibility.

Ha frequentato nel 2010 il programma "Strategy Design in the Flat World - Profiting from Uncertainty" presso la Wharton School of Philadelphia.

E' membro del Consiglio Direttivo di ASFOR - Associazione per la Formazione Manageriale e Membro della Commissione di valutazione di APAFORM - Associazione per l'Accreditamento dei Formatori di Management.

La sua carriera accademica e professionale si è focalizzata sulla analisi e sulla implementazione di cambiamenti culturali in una molteplicità di aziende nazionali e multinazionali.

In questo ambito si è particolarmente concentrata sui processi di integrazione organizzativa e culturale nei casi di M&A.

Ha posto attenzione alla affermazione di culture di impresa orientate alla sostenibilità e alla responsabilità sociale.

Ha guidato numerosi progetti di ricerca e consulenza tra cui, di recente, alcuni programmi sulle connessioni tra crimine organizzato e impresa. Si è tra l'altro focalizzata sul problema dei beni confiscati alla mafia e sulla prevenzione dei rischi di infiltrazione mafiosa.

I suoi studi sono stati pubblicati e presentati in molte conferenze internazionali.

### ESPERIENZE PROFESSIONALI

Ha iniziato la sua carriera nel 1998 come ricercatore in studi strategici presso l'Istud, prestigiosa Business School operante in Italia e all'estero dal 1970.

Ha dedicato tutta la sua carriera nel campo Management Education & Development. In questo ambito ha sviluppato profonda conoscenza delle imprese e delle loro dinamiche di integrazione organizzativa e di relazione con il contesto competitivo.

Ha operato con molte aziende di settori diversi, supportandole a perseguire i loro obiettivi strategici ponendo particolare enfasi sulle implicazioni culturali e politiche dei cambiamenti, oltre a quelle strutturali.

Dal 1994 al 1997 ha collaborato con il dipartimento di Psicologia dell'Università di Torino per sviluppare le competenze gestionali e manageriali della struttura amministrativa del Comune di Torino.

Nel 1997 è stata nominata Direttore dell'Area Imprese dell'Istud, con responsabilità di conto economico.

Nel 1999 assume la carica di Segretario Generale della Associazione Istud, costituita da tutte le aziende partner, gestendo i programmi di sviluppo e gli affari istituzionali. Negli stessi anni avvia una collaborazione con l'Università Cattolica di Milano, nel dipartimento di Studi Organizzativi (Facoltà di scienze

politiche) al fianco del Prof. Pasquale Gagliardi.

Nel 2001 viene nominata Direttore Generale dell'Istud SPA. In questo ruolo assume la piena responsabilità dei risultati economici e finanziari, gestendo un pool di circa 150 tra docenti e addetti interni. E' responsabile della definizione del piano strategico e della sua esecuzione.

Nel 2004 partecipa, con la guida del Prof. Marco Vitale, al processo di trasformazione dell'Istud in Fondazione riconosciuta a livello nazionale, definendone e implementando il nuovo statuto e la nuova forma organizzativa. Viene confermata Direttore Generale della Fondazione, con l'obiettivo di perseguire la totale autosufficienza economico - finanziaria.

In questi anni consoliderà la posizione competitiva e la brand equity dell'Istud, rafforzando la visibilità internazionale e incrementando il volume di affari.

Tra il 2015 e il 2016 conduce, su mandato del Collegio dei Fondatori, il percorso di cambiamento istituzionale che terminerà con la attuale governance e la attuale Presidenza.

Sul piano professionale e accademico, continuerà anche in questi anni di impegno manageriale a tenere viva l'attenzione verso la ricerca e la docenza di management. Si focalizza sui temi della sostenibilità e responsabilità di impresa scrivendo saggi, articoli e paper sul tema e supportando le aziende nella creazione di meccanismi di stakeholders engagement.

Nel 2002 è direttore di un programma triennale europeo di ricerca denominato REBUS - Relationship Between Business and Society - ed esamina in questo ambito le culture e le modalità operative di Corporate Social Responsibility di 25 multinazionali in quattro Paesi europei.

Nel 2007 frequenta la Harvard Business School collaborando con i docenti della faculty di Ethics and Responsibility (*Professors Paine, Dehspande, Badaracco, Sucher*), nelle sessioni di Leadership & Responsibility del MBA. Lavora in questo ambito per approfondire l'uso della metodologia dei casi nella analisi dei dilemmi etici e nelle decisioni manageriali.

A seguito di questa esperienza, collaborerà con il Prof. Dehspande insegnando con lui in diversi programmi di executive education per alcune multinazionali.

Nel 2011 assume la guida di una iniziativa di interesse pubblico volta a supportare il Governo Italiano nella impostazione di un modello di governance per la gestione dei beni confiscati alla mafia.

Il progetto, in collaborazione con l'Agenzia Nazionale per la gestione e l'amministrazione dei beni confiscati alla criminalità organizzata (ANBSC), prevede l'esame e la valutazione di diverse aziende confiscate in diverse regioni di Italia. Sulla base dei risultati di questo lavoro scrive e presenta un position paper al Ministro della Giustizia, e l'ANBSC prende decisioni in merito alla amministrazione giudiziaria dei beni.

Nel 2012 entra a far parte del tavolo degli stakeholder per la legalità di Assolombarda e assume la responsabilità dei progetti dell'associazione volti a prevenire i rischi di infiltrazione criminale nell'economia sana.

Nel più recente passato ha avviato un percorso di ricerca e approfondimento sulle implicazioni della trasformazione digitale ai processi formativi.

## ALTRI INCARICHI

- Membro del Consiglio Direttivo ASFOR - Associazione per la Formazione Manageriale
- Membro della Commissione di valutazione, APAFORM - Associazione per la qualificazione dei docenti di management
- Istud Representative, Abis - European Academy of Business and Society -
- Istud Representative, EFMD European Foundation for Management Development
- Membro della Giuria, Sodalitas CSR Social Award-
- Membro dell'Advisory Board Assolombarda Sicurezza, Salute e Ambiente
- Membro del tavolo per la legalità di Assolombarda
- Docente di management e organizzazione presso la Scuola Politecnica dell'Università di Palermo.

- Membro di Workher, comunità per il supporto e il mentoring sul lavoro a giovani donne.

## FORMAZIONE

- 1982 -1987 Università di Palermo, laurea in Economia e commercio valutazione finale: 110/110 cum laude.
- 1987 - 1988 Master in Entrepreneurship and Business Administration, Istud,
- 1988 - 1990 Specializzazione in scienze sociali e studi organizzativi, Università Cattolica, Milano
- 1992 - 1992 59th PSAD - Programme of Managerial Development , Istud
- 1992 - 1994 Program "Management Education: Theory and Methods of Teaching", Istud,
- 2007 "Strategy Design in the Flat World - Profiting from Uncertainty" - The Wharton School of Philadelphia, The University of Pennsylvania

## PUBBLICAZIONI

### *Saggi*

Le imprese confiscate alla mafia. Perché falliscono e cosa fare per salvarle. Una prospettiva manageriale. Guerini Next, Milano, dicembre 2014

Forme Organizzative Emergenti, con Luigi Serio - Edizioni Sole 24 ore, Milano, 2009

Management e Responsabilità Sociale, con Caterina Carroli, Massimiliano Monaci, Fabrizio Maria Pini. Edizioni Il Sole 24 Ore, 2006

### *Articoli , report di ricerca e paper*

Prevenire i rischi di infiltrazione mafiosa nella economia sana. Rapporto di ricerca, Milano, ottobre 2015

Quarto capitalismo e occupazione dei giovani, Harvard Business Review, marzo 2012.

La parabola della Velina e della Precaria. Harvard Business Review, marzo 2011.

L'ago della bilancia è verde. Impatto Zero, 17 giugno 2010

Giovani Holden al lavoro, L'impresa 12 giugno 2010

Leadership and Sustainability: Case Studies of Responsible Companies - Working paper, 2009

Ethical Dilemmas, Leadership and Responsibility, con Mario Unnia - Working Paper, 2009

Generational Cultures in Edison - Research Report, June 2009

Il manager del futuro - HBR Italia, Settembre 2009

La mia mamma fa un lavoro tipo dirigente d'azienda, con Luisa Pogliana e Federica Viganò, Istud Research Report, 2009

Per un nuovo paradigma manageriale, Harvard Business Review Italia - Marzo 2009

I pionieri dell'ambiente. La sostenibilità come nuovo modello di business , Istud Research Report, 2009

I pionieri dell'ambiente. La sostenibilità come nuovo modello di business - Paper presentato alla Zero Emission Conference , organizzata dal Kyoto Club, Roma, Ottobre 2009

Le 6 "S" della casa del futuro, L'impresa , 2008

Cosa resta dell'Eredità Olivetti, I Quaderni di Ferentino, 2008

Leadership & Sostenibilità: Il caso di una multinazionale italiana, Istud, 2007

CR as an innovation driver: an Empirical Investigation on Large European Corporations. Paper presentato al Third Annual Forum on Business Ethics and Corporate Social Responsibility in a Global Economy, organizzato da Politeia in

collaborazione con l'Università Statale di  
Milano, 9-10 June, 2006

Formare all'Etica - Etica della Formazione  
- Paper presentato alla Federserd Annual  
Conference, Firenze 2004

From Socially Responsible Practices to  
Socially Responsible Cultures: how CSR  
develops within Organisations. Paper  
presentato alla 20th EGOS Colloquium, 1-  
3 July, 2004, Liubliana, Slovenia.

Innovative CSR practices toward  
employees: do they really meet their  
expectations? An empirical investigation in  
European large companies, con Caterina  
Carroli and Raffaella Galluzzi. Paper  
presentato alla EFMD Annual Conference,  
Madrid, 13-15 giugno, 2004

The Evolving Nature of CSR within the  
Organisation: an Empirical Investigation  
on Large European Corporations, con  
Caterina Carroli e Fabrizio M. Pini. Paper  
presentato allo IABS - International  
Association for Business and Society,  
Jackson Hole, Wyoming, 4-7 marzo 2004

La responsabilità sociale, un processo  
difficile, con Caterina Carroli, L'IMPRESA -  
N° 2/2004 (pp. 77-82)

La reputazione come valore fondante della  
strategia delle aziende, IMPRESA&STATO -  
N° 58 - gen/mar 2002 Franco Angeli (pp.  
39-41)

La competenza politica del project  
manager - Economia & Management,  
Settembre 1990

[http://www.huffingtonpost.it/marella-  
caramazza/](http://www.huffingtonpost.it/marella-caramazza/)

<http://www.istud.it/faculty/docenti/docente.aspx?DOCE=1501>

Milano, Marzo 2017

Spettabile  
**Cairo Communication S.p.A.**  
Corso Magenta, n. 55  
20123 Milano

Milano, 11 aprile 2017

**Oggetto: Accettazione della candidatura e dell'eventuale nomina alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Cairo Communication S.p.A. e attestazione dell'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità, nonché dell'esistenza dei requisiti di indipendenza per assumere tale carica**

Io sottoscritta Daniela Bartoli, nata a Bergamo, il 22 agosto 1969, codice fiscale BRTDNL69M62A794X, preso atto della mia candidatura alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Cairo Communication S.p.A. (di seguito "**Cairo Communication**" o la "**Società**") che il socio U.T. Communications S.p.A., società con sede legale in Milano, via Montenapoleone, n. 8, titolare di una partecipazione rappresentativa del 33,95% del capitale sociale della Società, intende presentare all'Assemblea ordinaria di Cairo Communication convocata per l'8 maggio 2017 in unica convocazione per deliberare, tra l'altro, sulla nomina del Consiglio di Amministrazione, con la presente:

### ACCETTO

la suddetta candidatura e sin d'ora, ove eletta, la carica di membro del Consiglio di Amministrazione della Società per il periodo che verrà determinato dall'assemblea dei soci della Società; e

**DICHIARO e ATTESTO** sotto la mia responsabilità a tutti gli effetti di legge

- (a) l'inesistenza di cause di ineleggibilità, di decadenza e di incompatibilità, nonché l'esistenza dei requisiti richiesti in base a quanto previsto dalla normativa primaria e secondaria vigente;
- (b) di essere in possesso, ai sensi dell'art. 147-*quinquies* del D. Lgs. 58/98, dei requisiti di onorabilità previsti dall'art. 148, comma 4, del D. Lgs. 58/98 e dall'art. 2 del D.M. n. 162 del 30 marzo 2000;
- (c) di poter dedicare ai propri compiti quale amministratore della Società il tempo necessario per un efficace e diligente svolgimento degli stessi;
- (d)  di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'articolo 148, comma 3, del D. Lgs. 58/98;
- di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'articolo 3 del Codice di Autodisciplina delle società quotate adottato da Borsa Italiana S.p.A., cui Cairo Communication aderisce;
- di non essere in possesso di alcuno dei sopra indicati requisiti di indipendenza.

La sottoscritta si impegna, se richiesto, a produrre la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione di Cairo Communication ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione.

La sottoscritta allega alla presente *curriculum vitae* con elenco delle cariche di amministrazione e di controllo ricoperte in altre società, autorizzandone la pubblicazione da parte di Cairo Communication nel rispetto delle disposizioni applicabili.

La sottoscritta autorizza altresì il trattamento dei propri dati personali raccolti ai sensi del D. Lgs. 196/2003 per le finalità connesse al procedimento per il quale tale dichiarazione viene resa.



(Daniela Bartoli)

## Curriculum-Vitae

### **DANIELA BARTOLI**

Nata a Bergamo il 22/08/1969, coniugata.

#### Domicilio:

Milano, Via Camperio, 9 - tel. 02/89.01.55.41, fax 02/86.99.85.01

E- Mail : [daniela.bartoli@gpav.net](mailto:daniela.bartoli@gpav.net)

#### Studi:

Aprile 2008

Iscrizione nel Registro dei Revisori Contabili, al n. 150067, con Decreto del 04/04/2008, pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana, 4° serie speciale, n. 30 del 15/04/2008.

Maggio 2000

Abilitazione all'esercizio della libera professione di Dottore Commercialista, conseguita nella prima sessione d'esame dell'anno 2000, presso l'Università degli Studi di Pavia.

1994:

Laurea in Economia Aziendale conseguita presso l'Università Commerciale "L.Bocconi" di Milano, con specializzazione in Finanza Aziendale. Tesi in Economia del Mercato Mobiliare dal titolo: "*Formazione e diffusione del valore nelle piccole e medie imprese*". Relatore Prof. Tancredi Bianchi. Votazione 105/110.

1988:

Diploma di maturità scientifica conseguita presso il liceo scientifico statale "F.Lussana" di Bergamo. Votazione 50/60.

#### Esperienze professionali:

Da Marzo 2008

Socia dello Studio Galli – Madau -Micaludi - Persano Adorno – Villa, oggi GPAV, specializzato in consulenza in materia societaria, fiscale e di bilancio – con particolare riguardo ad operazioni straordinarie e di pianificazione fiscale – per la clientela che è costituita prevalentemente da Società di Capitali.

Da Settembre 2001

Consulente fiscale presso lo studio Galli – Madau -Micaludi - Persano Adorno - Villa, con mansioni prevalentemente incentrate sulle aree di seguito evidenziate:

- Riorganizzazioni societarie;
- Consulenza fiscale e societaria a Banche, SIM e Società Finanziarie, società quotate e gruppi multinazionali;
- Contenzioso tributario.

Maggio 2000 – Luglio 2001:

Quadro Direttivo presso il Credito Italiano S.p.A. – Ufficio Fiscale, con mansioni prevalentemente incentrate sulle seguenti aree:

- Fiscalità dei prodotti finanziari;

- Adempimenti fiscali della Banca;
  - Analisi delle implicazioni fiscali nello studio di nuovi prodotti o progetti particolari della Banca.
- Febbraio 1998 – Aprile 2000: Consulente fiscale presso lo studio legale-tributario Pirola, Pennuto Zei & Associati, con mansioni prevalentemente incentrate sulle aree di seguito evidenziate:
- Riorganizzazioni societarie;
  - Consulenza fiscale e societaria a Banche, SIM, Società Finanziarie e gruppi multinazionali;
  - Valutazioni d'azienda;
  - Contenzioso tributario.
- Aprile 1996 - Febbraio 1998: Esperienza come praticante presso lo studio legale-tributario Camozzi & Bonissoni di Milano.
- 1995 : Impiegata presso la Intersim S.p.A. Società di Intermediazione Mobiliare (Gruppo San Paolo), come assistente dell'Amministratore Delegato, prevalentemente con mansioni di tipo contabile –amministrativo, nonché di ricerca ed approfondimento di temi di particolare interesse (Mercati Locali, Contratto di Prestito Titoli, Fondi Pensione, etc.).
- Marzo 1994 – Luglio 2008: Collaborazione, in qualità di cultore della materia, presso l'Università di Bergamo, Facoltà di Economia e Commercio, al corso di Organizzazione delle Aziende Industriali.

**Specializzazione  
professionale**

Consulenza in materia di fiscalità finanziaria.  
 Consulenza relativa agli aspetti fiscali delle operazioni straordinarie.  
 Consulenza fiscale a Società Quotate in Mercati Finanziari.  
 Esperta di valutazione d'azienda e redazione di perizie a supporto di operazioni di finanza straordinaria, con particolare riferimento alle valutazioni circa la sostenibilità dei piani industriali nelle operazioni di fusione con indebitamento.

**Conoscenza delle lingue:**

Francese: Ottima conoscenza della lingua scritta e parlata.  
 Inglese: Buona conoscenza della lingua scritta e parlata.

Allegato:  
 - Elenco cariche

Alessandro Galli  
Giuseppe Persano Adomo  
Pietro Villa  
Maurizio Altini  
Daniela Bartoli

Milano, 10 aprile 2017

Dario Greco  
Michele Malfitano  
Luca Mazzola  
Dario Palella  
Christian Petricca  
Daniela Rossi

Giuliana Angeloni

Egregi Signori,

la sottoscritta Daniela Bartoli, Dottore Commercialista iscritta all'Albo di Bergamo al n. 1158/A ed a quello dei Revisori Legali al n. 150067 comunica, ai sensi e per gli effetti di quanto previsto dall'art. 2400, 4° comma del Codice Civile, l'elenco delle proprie cariche sociali come di seguito riportate.

### Presidente del Collegio Sindacale

- Oppent S.p.A.

### Sindaco Effettivo

- Atlantis Capital Special Situations S.p.A.
- Brand Partners 3 S.p.A. in liquidazione
- JAL Group Italia S.r.l. in liquidazione
- Associazione Italiana contro le Leucemie – Linfomi e Mieloma – Sezione Milano e Provincia

### Sindaco Supplente

- Alisei Sim S.p.A.
- Consilium SGR p.A.
- De Martini Byart & Textifibra S.p.A.
- Duemme SGR S.p.A.
- DVR Capital S.p.A.
- DVR&C Private Equity Spa
- Italfarmaco Holding S.p.A.
- Simmetria Participations S.p.A.
- Yogitech S.p.A.

### Sindaco Effettivo e Revisori Legale

- VLH S.r.l.

### Cariche Cessate:

### Sindaco Effettivo

- CLX Europe S.p.A.
- News 3.0 S.p.A.
- Scapa Italia S.p.A.



- Top Color S.p.A.

Consigliere

- Motion Equity Partners S.r.l.

In fede.

Daniela Bartoli

Handwritten signature of Daniela Bartoli in black ink.

Spettabile  
Cairo Communication S.p.A.  
Corso Magenta, n. 55  
20123 Milano

Milano, 12 aprile 2017

**Oggetto: Accettazione della candidatura e dell'eventuale nomina alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Cairo Communication S.p.A. e attestazione dell'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità, nonché dell'esistenza dei requisiti di indipendenza per assumere tale carica**

Io sottoscritto **Massimo Ferrari**, nato a **Roma**, il **31 agosto 1961**, codice fiscale in omocodia **FRRMSM61M31H5LIM**, preso atto della mia candidatura alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Cairo Communication S.p.A. (di seguito "**Cairo Communication**" o la "**Società**") che il socio **U.T. Communications S.p.A.**, società con sede legale in Milano, via Montenapoleone, n. 8, titolare di una partecipazione rappresentativa del **33,95%** del capitale sociale della Società, intende presentare all'Assemblea ordinaria di Cairo Communication convocata per l'8 maggio 2017 in unica convocazione per deliberare, tra l'altro, sulla nomina del Consiglio di Amministrazione, con la presente:

### ACCETTO

la suddetta candidatura e sin d'ora, ove eletto, la carica di membro del Consiglio di Amministrazione della Società per il periodo che verrà determinato dall'assemblea dei soci della Società; e

**DICHIARO e ATTESTO** sotto la mia responsabilità a tutti gli effetti di legge

- (a) l'inesistenza di cause di ineleggibilità, di decadenza e di incompatibilità, nonché l'esistenza dei requisiti richiesti in base a quanto previsto dalla normativa primaria e secondaria vigente;
- (b) di essere in possesso, ai sensi dell'art. 147-*quinquies* del D. Lgs. 58/98, dei requisiti di onorabilità previsti dall'art. 148, comma 4, del D. Lgs. 58/98 e dall'art. 2 del D.M. n. 162 del 30 marzo 2000;
- (c) di poter dedicare ai propri compiti quale amministratore della Società il tempo necessario per un efficace e diligente svolgimento degli stessi;
- (d)  di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'articolo 148, comma 3, del D. Lgs. 58/98;
- di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'articolo 3 del Codice di Autodisciplina delle società quotate adottato da Borsa Italiana S.p.A., cui Cairo Communication aderisce;
- di non essere in possesso di alcuno dei sopra indicati requisiti di indipendenza.

Il sottoscritto si impegna, se richiesto, a produrre la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione di Cairo Communication ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione.

Il sottoscritto allega alla presente *curriculum vitae* con elenco delle cariche di amministrazione e di controllo ricoperte in altre società, autorizzandone la pubblicazione da parte di Cairo Communication nel rispetto delle disposizioni applicabili.

Il sottoscritto autorizza altresì il trattamento dei propri dati personali raccolti ai sensi del D. Lgs. 196/2003 per le finalità connesse al procedimento per il quale tale dichiarazione viene resa.

  
(Massimo Ferrari)

**Massimo FERRARI**

Mobile: +39 335 7677169  
Office: +39 06 677626933

---

Born in Rome, 31<sup>st</sup> August 1961

Salini Impregilo S.p.A. (since October 2011 part of the Salini Group)	General Manager Corporate & Finance. Group CFO
Lane Industries Inc. (from January 2016)	Board Member
Banca Popolare di Vicenza (from July 2016)	Board Member nominated by Atlante SGR Member of the Strategy, Risk and Related Parties Committees
Luiss Guido Carli University	Professor at Corporate Governance and Internal Control System
Impregilo S.p.A. (July 2012-2013)	Member of the Board of Directors Member of the Executive Committee
Unicredit Group (2008-2011)	Senior Vice President Internal Control & Risk Committee Secretary
CONSOB (2004-2007) (Italian Authority for Listed Firms and the Stock Exchange)	Head of Issuer Division
FinecoGroup (2002-2004) (Listed Banking Holding of the Banca di Roma Group)	General Manager
Capitalia Asset Management Sgr (1997- 2004)	CEO, General Manager and Chief Investment Officer
Gestifondi Sgr (1988-1997) Fondinvest Sgr Capitalfondi Sgr	Chief Investment Officer, Equity and Bond Manager



## Other Assignments

1994	Founder of the Corporate Governance Committee in Assogestioni
1999 – 2003	Member of the “Preda Commission” for the “Italian Corporate Governance Code”
2000 – 2003	Assoreti Executive Committee Member
2000 – 2003	Assogestioni Executive Committee Member
2001 – 2003	Borsa Italiana S.p.A. Board Member
2010 – 2012	European Securities and Markets Authority, ESMA (formerly CESR) Member of the <i>Consultative Working Group of CESR's Secondary Markets Standing Committee</i>
2010 – 2012	Assosim Vice Chairman

## Participation to international working groups

PCAOB in Washington	External Audit Supervision
IMF (International Monetary Fund)	Financial Stability Assessment Program regarding the effectiveness of Supervision and Corporate Governance in Italy.

## Academic experience and education

2000 to date	Professor at University Luiss Guido Carli in Rome of the following: International Finance; Corporate Governance. Internal Control System; Internal Auditing, Compliance and Business Risk Management.
1986 Degree	Degree in Economics, University Luiss Guido Carli in Rome, Italy “Analysis of the performance of mutual funds. Theoretical aspects and market analysis” Discussant: Prof. Rino Ricci.

## Publications

### Titles

- Il Mulino- “The Parmalat case”
- Il Risparmio – “Instruments for the management of liquidity – cash management accounts”
- Mutual Funds Journal – “Appraisal of the mutual funds and performance analysis”

### Co-author

- UTET - “The Modern Bank” - Prof. Rino Ricci
- “Corporate Finance Manual” - Prof. Ernesto Monti

Spettabile  
**Cairo Communication S.p.A.**  
Corso Magenta, n. 55  
20123 Milano

Milano, 10 aprile 2017

**Oggetto: Accettazione della candidatura e dell'eventuale nomina alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Cairo Communication S.p.A. e attestazione dell'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità, nonché dell'esistenza dei requisiti di indipendenza per assumere tale carica**

Io sottoscritto Mario Cargnelutti nato a Milano il 2 aprile 1959, codice fiscale CRGMRA59D02F205K, preso atto della mia candidatura alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Cairo Communication S.p.A. (di seguito "**Cairo Communication**" o la "**Società**") che il socio U.T. Communications S.p.A., società con sede legale in Milano, via Montenapoleone, n. 8, titolare di una partecipazione rappresentativa del 33,95% del capitale sociale della Società, intende presentare all'Assemblea ordinaria di Cairo Communication convocata per l'8 maggio 2017 in unica convocazione per deliberare, tra l'altro, sulla nomina del Consiglio di Amministrazione, con la presente:

### ACCETTO

la suddetta candidatura e sin d'ora, ove eletto, la carica di membro del Consiglio di Amministrazione della Società per il periodo che verrà determinato dall'assemblea dei soci della Società; e

**DICHIARO e ATTESTO** sotto la mia responsabilità a tutti gli effetti di legge

- (a) l'inesistenza di cause di ineleggibilità, di decadenza e di incompatibilità, nonché l'esistenza dei requisiti richiesti in base a quanto previsto dalla normativa primaria e secondaria vigente;
- (b) di essere in possesso, ai sensi dell'art. 147-*quinquies* del D. Lgs. 58/98, dei requisiti di onorabilità previsti dall'art. 148, comma 4, del D. Lgs. 58/98 e dall'art. 2 del D.M. n. 162 del 30 marzo 2000;
- (c) di poter dedicare ai propri compiti quale amministratore della Società il tempo necessario per un efficace e diligente svolgimento degli stessi;
- (d)  di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'articolo 148, comma 3, del D. Lgs. 58/98;
- di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'articolo 3 del Codice di Autodisciplina delle società quotate adottato da Borsa Italiana S.p.A., cui Cairo Communication aderisce;
- di non essere in possesso di alcuno dei sopra indicati requisiti di indipendenza.

Il sottoscritto si impegna, se richiesto, a produrre la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione di Cairo Communication ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione.

Il sottoscritto allega alla presente *curriculum vitae* con elenco delle cariche di amministrazione e di controllo ricoperte in altre società, autorizzandone la pubblicazione da parte di Cairo Communication nel rispetto delle disposizioni applicabili.

Il sottoscritto autorizza altresì il trattamento dei propri dati personali raccolti ai sensi del D. Lgs. 196/2003 per le finalità connesse al procedimento per il quale tale dichiarazione viene resa.



(Mario Cargnelutti)

**MARIO CARGNELUTTI**

nato a Milano il 2-4-1959  
residente in Via Bronzino, 3  
20133 Milano

**Maggio 1988- 1999** Team Leader presso *NIELSEN*. Ricerche di mercato a supporto delle decisioni strategiche delle aziende; relazione tecnica e commerciale con clienti in portafoglio, sviluppo e lancio nuovi prodotti Nielsen.

**Da marzo 1999** Direttore Marketing e Operations Cairo Pubblicità. Assistenza e formazione rete vendita, politiche commerciali, rapporti con principali clienti e centri media, analisi (editoriali e pubblicitarie) dei mezzi del gruppo, ricerche di mercato, sviluppo applicativi per l'analisi delle performances commerciali.  
Membro del Consiglio di Amministrazione di Cairo Pubblicità.

**Da luglio 2000** investor Relator Cairo Communication

Laurea in economia e commercio con indirizzo specializzato in marketing presso l'Università Commerciale L.Bocconi.

