



CAIRO COMMUNICATION

Assemblea Ordinaria

7 maggio 2026

Nomina del Consiglio di Amministrazione

Lista dei Candidati n. 2

TREVISAN & ASSOCIATI

STUDIO LEGALE

Viale Majno 45 – 20122 Milano

Tel. +39.02.80.51.133 - Fax +39.02.86.90.111

mail@trevisanlaw.it

www.trevisanlaw.it

Spett.le

CAIRO COMMUNICATION S.P.A.

Via Lamarmora, 230

25124 - Brescia

a mezzo posta elettronica: assemblea@cairocommunication.legalmail.it

Milano, 10.04.2026

Oggetto: Deposito lista Consiglio di Amministrazione di CAIRO COMMUNICATION S.P.A. ai sensi dell'art. 15 dello Statuto Sociale

Spettabile CAIRO COMMUNICATION S.P.A.,

con la presente, per conto degli azionisti: Anima Sgr S.P.A. gestore del fondo Anima Iniziativa Italia; Arca Fondi Sgr S.P.A. gestore del fondo Arca Economia Reale Equity Italia; BancoPosta Fondi S.p.A. SGR gestore del fondo Fondo Bancoposta Rinascimento; Eurizon Capital SGR S.p.A gestore dei fondi: Eurizon Azioni Pmi Italia, Eurizon FIA Sviluppo Italia, Eurizon Fund - Equity Italy Smart Volatility, Fideuram Italia, Piano Azioni Italia, Piano Bilanciato Italia 50; Fideuram Asset Management Ireland gestore del fondo Fonditalia Equity Italy; Interfund Sicav - Interfund Equity Italy; Generali Asset Management SpA Società di Gestione del Risparmio, in nome e per conto di Generali Future Leaders Italia; Mediolanum Gestione Fondi Sgr S.P.A. gestore dei fondo Mediolanum Flessibile Sviluppo Italia, provvediamo al deposito della lista unitaria, rispondente agli obiettivi di genere individuati dalla normativa di settore, per la nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione della Vostra Società da questi proposta che avverrà nel corso della Vostra assemblea ordinaria dei soci che si terrà, in unica convocazione, per le ore 11.00 del giorno 7 maggio 2026, precisando che i suddetti azionisti detengono complessivamente una percentuale pari al 3,00972% (azioni n. 4.045.557) del capitale sociale.

Cordiali Saluti,



Avv. Gialio Tonelli



Avv. Andrea Ferrero

**LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE
DI CAIRO COMMUNICATION S.P.A.**

Il sottoscritto Cesare Sacchi, munito degli occorrenti poteri quale Responsabile *Investment Support* di ANIMA SGR S.p.A., gestore di OICR intestatari di azioni ordinarie di CAIRO COMMUNICATION S.P.A. ("Società" e/o "Emittente"), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

| Azionista | n. azioni | % del capitale sociale |
|-------------------------------------|------------------|-------------------------------|
| ANIMA SGR – Anima Iniziativa Italia | 1.600.000 | 1,190% |
| Totale | 1.600.000 | 1,190% |

premessi che

- è stata convocata l'assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà, in unica convocazione, per le ore 11.00 del giorno 7 maggio 2026, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ("Assemblea") ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società ("Statuto") e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. ("Codice di Corporate Governance"), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all'O.d.G. dell'Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata ("Relazione") ex art. 125^{ter} D.lgs. n. 58/98 ("TUF") e (ii) nei criteri di valutazione dei requisiti di indipendenza degli amministratori e dei sindaci adottati con delibera consiliare del 14 marzo 2023 ("Criteri"), come pubblicati sul sito internet dell'Emittente,

presenta

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell'ordine indicati per l'elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

| N. | Nome | Cognome |
|-----------|--------------------|----------------|
| 1. | Valentina Beatrice | Manfredi |
| 2. | Simonetta | Bono |
| 3. | Alessandro | Minichilli |

ANIMA Sgr S.p.A.

Sede legale Corso Garibaldi 99, 20121 Milano · Tel +39 02 806381 · Fax +39 02 80638222 · Pec anima@pec.animasgr.it

Socio unico Anima Holding S.p.A. · Cap. sociale € 23.793.000 i.v. · Appartenente al Gruppo IVA Banco BPM con Partita IVA 10537050964

Codice Fiscale e Registro Imprese di Milano n. 07507200157 · R.E.A. 1162082

Iscritta all'Albo delle SGR ex art. 35 TUF al n. 8 Sezione Gestori di OICVM e al n. 6 Sezione Gestori di FIA – Aderente al Fondo Nazionale di Garanzia

Appartenente al Gruppo Bancario Banco BPM e soggetta all'attività di direzione e coordinamento di Banco BPM S.p.A.

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

Il sottoscritto

dichiara inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengono anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147^{ter}, III comma, del TUF e 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché di rendere una nuova dichiarazione qualora l'attuale situazione dovesse modificarsi,

delega

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge e regolamentari attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dalla Relazione e dai Criteri, nonché, più in generale, da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;
- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, della Relazione, dei Criteri e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.



La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonelli@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it.

Milano, 7 aprile 2026

ANIMA SGR S.p.A.
ANIMA SGR S.p.A.

Cesare Sacchi
Head of Investment Support

Cesare Sacchi
Responsabile Investment Support

(Cesare Sacchi)

Milano, 7 aprile 2026
Prot. AD/1166 UL/dp

**LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI
AMMINISTRAZIONE DI CAIRO COMMUNICATION S.P.A.**

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di CAIRO COMMUNICATION S.P.A. ("Società" e/o "Emittente"), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

| Azionista | n. azioni | % del capitale sociale |
|--|------------------|-------------------------------|
| ARCA FONDI SGR – ARCA ECONOMIA REALE EQUITY ITALIA | 630.000 | 0,47% |
| Totale | 630.000 | 0,47% |

premessi che

- è stata convocata l'assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà, in unica convocazione, per le ore 11.00 del giorno 7 maggio 2026, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ("Assemblea") ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società ("Statuto") e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. ("Codice di Corporate Governance"), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all'O.d.G. dell'Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata ("Relazione") ex art. 125^{ter} D.lgs. n. 58/98 ("TUF") e (ii) nei criteri di valutazione dei requisiti di indipendenza degli amministratori e dei sindaci adottati con delibera consiliare del 14 marzo 2023 ("Criteri"), come pubblicati sul sito internet dell'Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell'ordine indicati per l'elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

| N. | Nome | Cognome |
|----|--------------------|------------|
| 1. | Valentina Beatrice | Manfredi |
| 2. | Simonetta | Bono |
| 3. | Alessandro | Minichilli |

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147ter, III comma, del TUF e 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché di rendere una nuova dichiarazione qualora l'attuale situazione dovesse modificarsi,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge e regolamentari attestante, altresì, sotto la propria

responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dalla Relazione e dai Criteri, nonché, più in generale, da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;

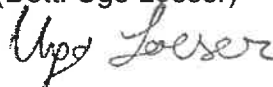
- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, della Relazione, dei Criteri e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonelli@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it.

ARCA FONDI SGR S.p.A.
L'Amministratore Delegato
(Dott. Ugo Loeser)

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Ugo Loeser".

**LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI
AMMINISTRAZIONE DI CAIRO COMMUNICATION S.P.A.**

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di CAIRO COMMUNICATION S.P.A. (“Società” e/o “Emittente”), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

| Azionista | n. azioni | % del capitale sociale |
|---|------------------|------------------------|
| BANCOPOSTA FONDI S.P.A. SGR - FONDO BANCOPOSTA RINASCIMENTO | 52.385,00 | 0,03897% |
| Totale | 52.385,00 | 0,03897% |

premessò che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà, in unica convocazione, per le ore 11.00 del giorno 7 maggio 2026, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all’O.d.G. dell’Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata (“Relazione”) ex art. 125^{ter} D.lgs. n. 58/98 (“TUF”) e (ii) nei criteri di valutazione dei requisiti di indipendenza degli amministratori e dei sindaci adottati con delibera consiliare del 14 marzo 2023 (“Criteri”), come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell’ordine indicati per l’elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

| N. | Nome | Cognome |
|----|--------------------|------------|
| 1. | Valentina Beatrice | Manfredi |
| 2. | Simonetta | Bono |
| 3. | Alessandro | Minichilli |

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147^{ter}, III comma, del TUF e 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché di rendere una nuova dichiarazione qualora l'attuale situazione dovesse modificarsi,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge e regolamentari attestante, altresì, sotto la propria

responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dalla Relazione e dai Criteri, nonché, più in generale, da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;

- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, della Relazione, dei Criteri e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

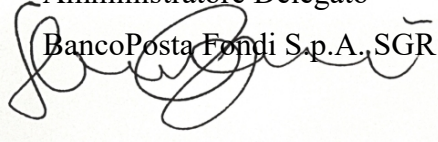
Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonelli@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it.

Roma, 07 aprile 2026

Dott. Stefano Giuliani

Amministratore Delegato

BancoPosta Fondi S.p.A., SGR



LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI
 AMMINISTRAZIONE DI CAIRO COMMUNICATION S.P.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di CAIRO COMMUNICATION S.P.A. (“Società” e/o “Emittente”), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

| Azionista | n. azioni | % del capitale sociale |
|---|----------------|------------------------|
| Eurizon Capital SGR S.p.A. - EURIZON AZIONI PMI ITALIA | 54.363 | 0,040% |
| Eurizon Capital SGR S.p.A. - Eurizon FIA Sviluppo Italia | 29.400 | 0,022% |
| Eurizon Capital SGR S.p.A. - Eurizon Fund - Equity Italy Smart Volatility | 9.189 | 0,007% |
| Eurizon Capital SGR S.p.A. - Fideuram Italia | 9.800 | 0,007% |
| Eurizon Capital SGR S.p.A. - Piano Azioni Italia | 417.013 | 0,310% |
| Eurizon Capital SGR S.p.A. - Piano Bilanciato Italia 50 | 96.830 | 0,072% |
| Totale | 616.595 | 0,459% |

premessò che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà, in unica convocazione, per le ore 11.00 del giorno 7 maggio 2026, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all’O.d.G. dell’Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata (“Relazione”) *ex art. 125ter* D.lgs. n. 58/98 (“TUF”) e (ii) nei criteri di valutazione dei requisiti di indipendenza degli amministratori e dei sindaci adottati con delibera consiliare del 14 marzo 2023 (“Criteri”), come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell’ordine indicati per l’elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

| N. | Nome | Cognome |
|----|--------------------|------------|
| 1. | Valentina Beatrice | Manfredi |
| 2. | Simonetta | Bono |
| 3. | Alessandro | Minichilli |

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147^{ter}, III comma, del TUF e 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché di rendere una nuova dichiarazione qualora l'attuale situazione dovesse modificarsi,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge e regolamentari attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance,

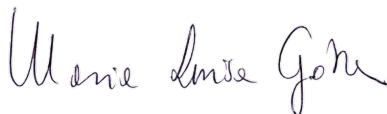
dalla Relazione e dai Criteri, nonché, più in generale, da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;

- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, della Relazione, dei Criteri e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonelli@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it.



Firma degli azionisti

Data 08/04/2026



LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI
AMMINISTRAZIONE DI CAIRO COMMUNICATION S.P.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di CAIRO COMMUNICATION S.P.A. (“Società” e/o “Emittente”), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

| Azionista | n. azioni | % del capitale sociale |
|--|----------------|------------------------|
| FIDEURAM ASSET MANAGEMENT (Ireland) (FONDITALIA EQUITY ITALY) | 424.491 | 0,316% |
| Totale | 424.491 | 0,316% |

premessi che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà, in unica convocazione, per le ore 11.00 del giorno 7 maggio 2026, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all’O.d.G. dell’Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata (“Relazione”) *ex art. 125ter* D.lgs. n. 58/98 (“TUF”) e (ii) nei criteri di valutazione dei requisiti di indipendenza degli amministratori e dei sindaci adottati con delibera consiliare del 14 marzo 2023 (“Criteri”), come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell’ordine indicati per l’elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

| N. | Nome | Cognome |
|----|--------------------|------------|
| 1. | Valentina Beatrice | Manfredi |
| 2. | Simonetta | Bono |
| 3. | Alessandro | Minichilli |



Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147^{ter}, III comma, del TUF e 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché di rendere una nuova dichiarazione qualora l'attuale situazione dovesse modificarsi,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge e regolamentari attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dalla Relazione e dai Criteri, nonché, più in generale, da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;
- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredata dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, della Relazione, dei Criteri e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.



La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonelli@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it.

Fideuram Asset Management (Ireland)

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Matteo Cattaneo', written over a horizontal line.

Matteo Cattaneo

Milano, 02 aprile 2026

**INTERFUND SICAV**Société d'investissement à capital variable
RC B807428, Boulevard de Kockelscheuer L-1821 Luxembourg
B.P. 1106 L-1011 Luxembourg

Tél. : (+352) 27 027 1

**LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI
CAIRO COMMUNICATION S.P.A.**

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di CAIRO COMMUNICATION S.P.A. (“Società” e/o “Emittente”), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

| Azionista | n. azioni | % del capitale sociale |
|------------------------|--------------|------------------------|
| INTERFUND EQUITY ITALY | 8.000 | 0,006% |
| Totale | 8.000 | 0,006% |

premessò che

- è stata convocata l'assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà, in unica convocazione, per le ore 11.00 del giorno 7 maggio 2026, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all'O.d.G. dell'Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata (“Relazione”) *ex art.* 125^{ter} D.lgs. n. 58/98 (“TUF”) e (ii) nei criteri di valutazione dei requisiti di indipendenza degli amministratori e dei sindaci adottati con delibera consiliare del 14 marzo 2023 (“Criteri”), come pubblicati sul sito internet dell'Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell'ordine indicati per l'elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

| N. | Nome | Cognome |
|----|------|---------|
|----|------|---------|

| | | |
|----|--------------------|------------|
| 1. | Valentina Beatrice | Manfredi |
| 2. | Simonetta | Bono |
| 3. | Alessandro | Minichilli |

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147^{ter}, III comma, del TUF e 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 (“Regolamento Emittenti”) e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché di rendere una nuova dichiarazione qualora l'attuale situazione dovesse modificarsi,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge e regolamentari attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dalla Relazione e dai Criteri, nonché, più in generale, da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;
- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, della Relazione, dei Criteri e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonelli@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it.

Interfund Sicav

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Matteo Cattaneo', written over a horizontal line.

Matteo Cattaneo

Milano, 02 aprile 2026

LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI CAIRO COMMUNICATION S.P.A.

La sottoscritta, Generali Asset Management SpA Società di Gestione del Risparmio, in nome e per conto del sottoindicato azionista di CAIRO COMMUNICATION S.P.A. (“Società” e/o “Emittente”), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

| Azionista | n. azioni | % del capitale sociale |
|--------------------------------|-----------|------------------------|
| Generali Future Leaders Italia | 158.230 | 0,12 |
| Totale | 158.230 | 0,12 |

premesso che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà, in unica convocazione, per le ore 11.00 del giorno 7 maggio 2026, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all’O.d.G. dell’Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata (“Relazione”) *ex art.* 125^{ter} D.lgs. n. 58/98 (“TUF”) e (ii) nei criteri di valutazione dei requisiti di indipendenza degli amministratori e dei sindaci adottati con delibera consiliare del 14 marzo 2023 (“Criteri”), come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

presenta

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell’ordine indicati per l’elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

| N. | Nome | Cognome |
|----|--------------------|------------|
| 1. | Valentina Beatrice | Manfredi |
| 2. | Simonetta | Bono |
| 3. | Alessandro | Minichilli |

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

Il sottoscritto Azionista

dichiara inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147^{ter}, III comma, del TUF e 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 (“Regolamento Emittenti”) e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché di rendere una nuova dichiarazione qualora l'attuale situazione dovesse modificarsi,

delega

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

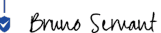
La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge e regolamentari attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dalla Relazione e dai Criteri, nonché, più in generale, da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;
- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, della Relazione, dei Criteri e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonelli@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it.

Signed by:

222B8FC9ABA843D...

Data 8 aprile 2026

LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI
CAIRO COMMUNICATION S.P.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di CAIRO COMMUNICATION S.P.A. (“Società” e/o “Emittente”), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

| Azionista | n. azioni | % del capitale sociale |
|--|-----------|------------------------|
| Mediolanum Gestione Fondi gestore del fondo Mediolanum Flessibile Sviluppo Italia | 555.856 | 0,41% |
| Totale | 555.856 | 0,41% |

premessò che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà, in unica convocazione, per le ore 11.00 del giorno 7 maggio 2026, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all’O.d.G. dell’Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata (“Relazione”) *ex art.* 125^{ter} D.lgs. n. 58/98 (“TUF”) e (ii) nei criteri di valutazione dei requisiti di indipendenza degli amministratori e dei sindaci adottati con delibera consiliare del 14 marzo 2023 (“Criteri”), come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell’ordine indicati per l’elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

Sede Legale

Palazzo Meucci - Via Ennio Doris
20079 Basiglio (MI) - T +39 02 9049.1
mgf@pec.mediolanum.it

www.mediolanumgestionefondi.it

Mediolanum Gestione Fondi SGR p.A.

Capitale sociale euro 5.164.600,00 i.v. - Codice Fiscale - Iscr. Registro Imprese Milano n. 06611990158 - P. IVA 10540610960 del Gruppo IVA Banca Mediolanum - Società appartenente al Gruppo Bancario Mediolanum - Società iscritta all’Albo delle SGR di cui all’Art. 35 del D. Lgs. 58/1998 al numero 6 della Sezione “Gestori di OICVM” e al numero 4 della Sezione “Gestori di FIA” - Aderente al Fondo Nazionale di Garanzia - Società soggetta all’attività di direzione e coordinamento di Banca Mediolanum S.p.A. - Società con unico Socio

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

| N. | Nome | Cognome |
|----|--------------------|------------|
| 1. | Valentina Beatrice | Manfredi |
| 2. | Simonetta | Bono |
| 3. | Alessandro | Minichilli |

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147^{ter}, III comma, del TUF e 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché di rendere una nuova dichiarazione qualora l'attuale situazione dovesse modificarsi,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

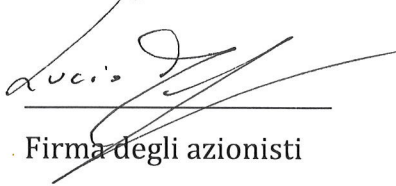
- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge e regolamentari attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dalla Relazione e dai Criteri, nonché, più in generale, da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;

- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, della Relazione, dei Criteri e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonelli@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it.


Firma degli azionisti

Milano Tre, 2 aprile 2026

DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA A COMPONENTE DEL
CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE CON ATTESTAZIONE DELLA SUSSISTENZA DEI
REQUISITI DI LEGGE E DI INDIPENDENZA

La sottoscritta Valentina Manfredi, nata a Milano, il 7 giugno 1978, codice fiscale MNFVNT78H47F205I, residente in Milano, via Cimarosa, n. 15

premesso che


- A) è stato designato da alcuni azionisti ai fini dell'elezione del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di CAIRO COMMUNICATION S.P.A. ("Società") che si terrà, in unica convocazione, per le ore 11.00 del giorno 7 maggio 2026, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ("Assemblea"),
- B) è a conoscenza di quanto prescritto dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo Statuto della Società ("Statuto") e dal Codice di Corporate Governance promosso dal Comitato per la *Corporate Governance* ("Codice di Corporate Governance"), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta elezione, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza, nonché delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all'O.d.G. dell'Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata ("Relazione"), ex art. 125 *ter* D.lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 ("TUF") e (ii) nei criteri di valutazione dei requisiti di indipendenza degli amministratori e dei sindaci adottati con delibera consiliare del 14 marzo 2023 ("Criteri"), come pubblicati sul sito internet della Società,

tutto ciò premesso,

il/la sottoscritto/a, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi di legge e di Statuto, nonché per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza ed incompatibilità a ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione della Società (anche ai sensi degli art. 2382 e 2387 cod. civ.);
- di essere in possesso di tutti i requisiti previsti e indicati dalla normativa, anche regolamentare, vigente, e dallo Statuto, ivi inclusi i requisiti di professionalità, onorabilità ex art. 147-*quinquies*, comma 1, del TUF (come individuati anche dal DM del 30 marzo 2000, n. 162);
- di essere in possesso di tutti i requisiti di indipendenza, come richiesti dalla vigente disciplina legislativa (artt. 147*ter*, IV comma, e 148, III comma, TUF) e regolamentare (art. 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99), nonché richiesti e previsti dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dai Criteri e dalla Relazione per la nomina alla suddetta carica e, più in generale, da ogni ulteriore disposizione in quanto applicabile;
- di non esercitare e/o ricoprire analoghe cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese o gruppi di imprese concorrenti della Società;
- di rispettare il limite al cumulo degli incarichi come previsti ai sensi di legge e di Statuto e, più in generale, ai sensi della normativa vigente;
- di depositare il *curriculum vitae*, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, della Relazione, dei Criteri e del Codice di Corporate Governance, nonché copia di un documento di identità, autorizzando fin d'ora la loro pubblicazione;

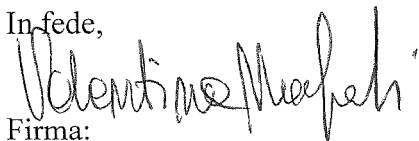


- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società e, per essa, al Consiglio di Amministrazione ogni eventuale variazione delle informazioni rese con la dichiarazione e relativa alle proprie caratteristiche personali e professionali;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di essere informato, ai sensi e per gli effetti del Regolamento Generale sulla Protezione dei dati personali - Regolamento (UE) 2016/679 e della normativa *pro tempore* vigente, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa autorizzando la stessa a procedere con le pubblicazioni di legge per tale finalità;

dichiara infine

- di accettare irrevocabilmente la candidatura alla carica di amministratore della Società e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società;
- di non essere candidato in alcuna altra lista presentata in relazione all'elezione dell'organo e/o degli organi sociali della Società che si terrà in occasione dell'Assemblea.

In fede,



Firma:

Luogo e Data:

Milano 3 aprile 2026

Si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del Regolamento UE n. 679/2016 per ogni fine connesso alle attività correlate all'accettazione della medesima.

VALENTINA MANFREDI

FORMER GOOGLE ITALY COUNTRY MANAGER
NON-EXECUTIVE BOARD DIRECTOR



CONTATTI



+39 347 072 83 03



manfredi.valentina@gmail.com



[linkedin.com/in/valentinamanfredi](https://www.linkedin.com/in/valentinamanfredi)



Milano, IT

QUALIFICHE ACCADEMICHE

WoB Women on Board

Federmanager
Milano | 2025

Executive Master in Cyber Security e Data Protection

Sole 24 Ore Business School
Milano | 2023

In the Boardroom

Valore D
Milano | 2022

Board Academy

Luiss Business School
Roma | 2021

MBA

SDA Bocconi Business School
Milano | 2010

Laurea in Relazioni Pubbliche

IULM
Milano | 2002

PROFILO

C-level con oltre 20 anni di esperienza internazionale e **consolidato track record nel mondo digital e tech.**

Nel mio percorso ho maturato competenze di strategia, business planning, design e gestione dei processi di riorganizzazione.

Ho svolto **attività executive come Country Manager in Google** dove ho collaborato alla digitalizzazione delle più grandi aziende italiane.

Appassionata di tecnologia, ricopro il ruolo di **consigliere non esecutivo** con delega su temi legati a **innovazione, trasformazione digitale, cyber security e sostenibilità.**

BOARD EXPERIENCE

Everest, Non-Executive Director, 2025 - presente

Piattaforma di aggregazione supportata dal PE Vam Investments, attiva nell'offerta di servizi per la transizione energetica alle imprese.

Orange, Non-Executive Director, 2025 - presente

Piattaforma di aggregazione supportata dal PE Vam Investments, attiva nel settore delle palestre e del benessere.

Datalogic, Non-Executive Director, 2024 - presente

Leader globale nell'acquisizione dati e nell'automazione industriale nei settori della vendita al dettaglio, produzione, trasporti, logistica e sanità. Fondata nel 1972, è quotata al FTSE STAR di Borsa Italiana.

Seco, Non-Executive Director, 2024 - presente

Azienda ad alto contenuto tecnologico, sviluppa soluzioni che consentono alle aziende di introdurre edge computing, IoT, data analysis e intelligenza artificiale nelle proprie attività. Fondata nel 1979, è quotata all'indice FTSE STAR di Borsa Italiana.

- Membro del Comitato Controllo, Rischi e Parti Correlate

Istituto Volta, Non-Executive Director, 2024 - presente

Player nel mercato della formazione professionale. Controllata dal PE KYIP Capital dal marzo 2024.

COMPETENZE

// PROFESSIONALI

Corporate Governance
Business Strategy
Financial reporting, P&L
Risk management/mitigation
Communication & Marketing

// TECNICHE

Trasformazione digitale
Intelligenza artificiale
Cyber Security

// LINGUISTICHE

Italiano (nativo)
Inglese (nativo)
Francese (Fluente)
Spagnolo (Fluente)

ORGANIZZAZIONI

IWF

2023 - presente

Nedcommunity

2021 - presente

Valore D

2021 - presente

Luiss Alumni

2020 - presente

Bocconi Alumni

2010 - presente

INTERESSI

Viaggi
Arte & Design
Digital & Technology
Sport: Vela, Sci, Corsa

Florence group, Non-Executive Director, 2023 - presente

Principale piattaforma industriale italiana di consolidamento della frammentata filiera produttiva dell'industria del lusso. Controllata dal PE globale Permira dall'ottobre 2023.

Cairo Communication, Non-Executive Director, 2023 - presente

Holding di un gruppo di aziende (La7, RCS, Cairo Editore, Cairo Publishing, Il Trovatore) che operano nel settore editoriale. La società è quotata all'indice FTSE STAR della Borsa Italiana.

- Membro del Comitato Remunerazioni e nomine

Piquadro, Non-Executive Director, 2022 - presente

Azienda leader nella produzione di accessori business e da viaggio. Quotata alla Borsa di Milano dal 2007, controlla tre marchi: Piquadro, The Bridge, Lancel.

- Membro del Comitato Controllo, Rischi e Sostenibilità
- Membro del Comitato Nomine e Remunerazioni

EXECUTIVE EXPERIENCE

OPERATING PARTNER, Vam Investment | 2025 - presente

Focus su deal generation e due diligence, supporto nella governance delle portfolio companies.

COUNTRY MANAGER ITALY, Google | 2021 - 2023

Guida della business unit italiana nell'headquarter EMEA di Dublino. Responsabile del P&L da 1.65M\$, il mio obiettivo principale è stato accelerare la digital maturity delle aziende italiane.

La mia posizione è stata strategica all'interno di una struttura matriciale (team ingegneristici e di prodotto, vendita, operation e sales operations, regolatorio, compliance, marketing e comunicazione) per garantire rigore operativo, eccellenza di prodotto e possibilità di operare su larga scala.

- Definizione del Business Plan annuale. Direzione degli sforzi di Customer Centricity a livello EMEA coinvolgendo l'85% dei clienti con un tasso di soddisfazione dell'89%.
- Sviluppo dei prodotti Search, +12% YoY sui prodotti core responsabili per il 70% del fatturato
- Accelerazione delle properties video (YouTube), +25% YoY
- Definizione di nuovi standard di leadership e talent management, leader in EMEA sull'indice 'People Managers' con indici di favourability superiori al 95%.
- Role modeling su temi ESG di diversity, equity e inclusion

MANAGING DIRECTOR ITALY, Groupon | 2018 - 2021

Groupon è il marketplace globale che ha ridefinito le modalità di interazione fra piccole/medie imprese e consumatori.

Responsabile per un P&L di 100M€, il mio obiettivo principale è stato di guidare il rilancio della business unit italiana.



- Membro del leadership team EMEA
- Design ed esecuzione di un turnaround
- Ridefinizione delle sales operation e delle politiche di revenue management basate su sistemi di data analytics con un miglioramento del 25% delle capacità di forecasting e revenues incrementali per un valore di 1.5M\$.
- Rilancio delle attività di vendita con un incremento della produttività dell'89%
- Lancio di una campagna di marketing volta al completo rebranding che ha portato ad un aumento della brand awareness al 94% e della brand preference del 65%.
- **Dal 2019 Booking Tool Digital Transformation Officer EMEA e APAC** con il mandato di definire strategia, e roll out in 13 paesi. Il lancio ha generato un incremento della customer satisfaction del 20% e delle revenues pari all'11%.
- Guida di un team di 250 persone in 13 paesi.

CHIEF MARKETING OFFICER Casa.it | 2016 - 2018

Leader italiano dei portali immobiliari (digital classified) con funzioni di capogruppo per società in Francia, Germania e Lussemburgo.

- Membro del leadership Team che ha guidato il turnaround con il supporto del fondo di Private Equity Oakley Capital.
- Sviluppo e delivery del piano di rilancio con responsabilità diretta su customer e consumer marketing, adv, social media, PR, marketing intelligence, GTM, sales training e CRM.
- Generazione di revenues incrementali per 2M€ con servizi innovativi basati sulla gestione dei dati proprietari.

DIGITAL TRANSFORMATION OFFICER, OPI | 2014 - 2016

Definizione della strategia omnicanale per OPI, marca leader nei prodotti di lusso per la cura di mani e unghie.

CHIEF DIGITAL OFFICER, SugarBox | 2012 - 2014

Sviluppo di un modello e-commerce per il mercato cosmetico di lusso.

CHIEF COMMERCIAL OFFICER, GlossyBox | 2010 - 2012

Start up di recurrent e-commerce per il mondo cosmetico.

MARKETING MANAGER, UPIM | 2008 - 2009

Responsabile per le attività di trade marketing, CRM e merchandising.

TRADE MARKETING MANAGER, Vodafone | 2005 - 2008

Responsabile del piano di Trade Marketing.

ACCOUNT EXECUTIVE, DDB | 2003 - 2005

Sviluppo di strategie di comunicazione e adv per Vodafone.

Valentino Profeli

VALENTINA MANFREDI

FORMER COUNTRY MANAGER GOOGLE ITALY
NON-EXECUTIVE BOARD DIRECTOR



CONTACTS



+39 347 072 83 03



manfredi.valentina@gmail.com



[linkedin.com/in/valentinamanfredi](https://www.linkedin.com/in/valentinamanfredi)



Milan, IT

EDUCATION

WoB Women on Board

Federmanager
Milano | 2025

Cyber Security and Data Protection Master

24ore Business School
Milan | 2023

In the Boardroom

Valore D
Milan | 2022

Board Academy

Luiss Business School
Rome | 2021

MBA

SDA Bocconi Business School
Milano | 2010

Master degree in PR and Consumption Sociology

IULM
Milan | 2002

PROFILE

C-level with **20 years' international experience and a solid track record in the digital and tech world.**

In my career I developed strategy, business planning, business transformation and turnaround skills.

I worked as **Google Country Manger** with a mission to accelerate the digital transformation of the largest Italian Companies.

Passionate about technology, I serve as a **non-executive director** with a mandate on **innovation, digital transformation and cyber security.**

BOARD EXPERIENCE

Gruppo Everest, Non-Executive Director, 2025 - present

PE backed investment platform focused on B2B energy transition services.

Orange, Non-Executive Director, 2025 - present

PE backed investment platform focused on sport and wellness services.

Datalogic, Non-Executive Director, 2024 - present

Global technology leader in the data capture and industrial automation in the Retail, Manufacturing, Transportation & Logistics and Healthcare industries. Founded in 1972, it is listed on the FTSE STAR index of the Italian Stock Exchange.

Seco, Non-Executive Director, 2024 - present

Hi-tech company developing enabling solutions for businesses introducing edge computing, IoT, data analytics and AI into their operations. Founded in 1979, it is listed on the FTSE STAR index of the Italian Stock Exchange.

- Member of the Control & Risk Committee

Istituto Volta, Non-Executive Director, 2024 - present

Key player in the vocational training market. Controlled by the PE Fund Kyip Capital since March 2024.

Florence Group, Non-Executive Director, 2023 - present

Italy's leading industrial platform for the consolidation of the fragmented luxury industry supply chain. Controlled by the global PE Fund Permira since October 2023.

COMPETENCIES

// PROFESSIONAL

Corporate Governance
Business Strategy
Financial reporting, P&L
Risk management/mitigation
Communication & Marketing

// TECHNICAL

Digital transformation
Artificial Intelligence
Cyber Security

// LANGUAGES

Italian (Native speaker)
English (Bilingual proficiency)
French (Fluent)
Spanish (Fluent)

ORGANIZATIONS

IWF

2023 - present

Nedcommunity

2021 - present

Valore D

2021 - present

Luiss Alumni

2020 - present

Bocconi Alumni

2010 - present

INTERESTS

Travelling
Art & Design
Digital & Technology
Sport: sailing, skiing, running

Cairo Communication, Non-Executive Director, 2023 - present

Holding of a group of companies (La7, RCS, Cairo Editore, Cairo Publishing, Il Trovatore) operating in the publishing sector. The company is listed on the FTSE STAR index of the Italian Stock Exchange.

- Member of the compensation and nomination Committee

Piquadro, Non-Executive Director, 2022 - Present

Italian premium business and travel accessory Company. It has been listed on the Italian Stock Exchange since 2007 and controls three brands: Piquadro, The Bridge, Lancel.

- Member of the control & risk Committee
- Member of the compensation and nomination Committee

EXECUTIVE EXPERIENCE

OPERATING PARTNER, Vam Investment | 2025 – present

Focus on deal generation and due diligence, support in the governance of portfolio companies.

COUNTRY MANAGER ITALY, Google | 2021 – 2023

In charge of the Italian business unit within Google EMEA headquarters in Dublin. Responsible for 1.65B\$ P&L (+14% YoY) with a core focus on accelerating the digital maturity of companies spanning across all industries.

My position was strategic to lead the team in a complex matrix structure (engineering and product teams, sales and sales operations, regulatory, compliance, marketing and communication), ensuring operational rigor, product excellence and the ability to operate at scale.

- Orchestrated the annual Business Plan. Led the customer centricity efforts across EMEA engaging 85% of customers with 89% Customer Satisfaction rate.
- Accelerated search(+12% YoY) on core products generating 70% of the Country revenues.
- Accelerated video properties, primarily YouTube and Connected TV, achieving +25% YoY.
- Exceeded quota with Italy being the top performing Country in EMEA with 104.4% target attainment for 2022.
- Defined new leadership and talent management standards, leading in EMEA on the 'People Managers' index with favorability above 95%.
- Role modeled on ESG, diversity, equity and inclusion.

MANAGING DIRECTOR ITALY, Groupon | 2018 - 2021

Global mobile and online marketplace that redefined the way SMEs and consumers interact.

- Member of the EMEA leadership team
- Responsible for a 100M€ P&L and the relaunch of the Italian branch
- Turnaround design and execution including the restructuring of the business model, operational processes and team size and qualifications.
- Overhaul of sales operations and revenue management policies based on data analytics driving an increase in sales forecast accuracy by 25% and

incremental revenues for 1.5M\$.

- Revamped sales activities with an 89% increase in productivity
- Launch of rebranding campaign which led to a 94% brand awareness and a 65% increase in brand preference.
- **In 2019 appointed Booking Tool Digital Transformation Officer for EMEA and APAC** with the mandate to define strategy, product innovation and the go to market plans for the new user experience tool in 13 countries. The launch brought consistent operational uplifts: 20% increase in customer satisfaction and 11% increase in revenues.
- Guided a team of 250 people across 13 countries.

CHIEF MARKETING OFFICER, Casa.it | 2016 - 2018

Italian leader within the real estate digital classified portals and parent company for similar entities in France, Germany and Luxembourg.

- Member of the International Leadership Team that drove the turnaround with the support of the Private Equity fund Oakley Capital.
- Design and delivery of the relaunch plan with direct responsibility for customer and consumer marketing, advertising, social media, PR, marketing intelligence, GTM, sales training and CRM.
- Delivered 2M€ incremental revenues through the monetization of innovative services based on proprietary data management.

DIGITAL TRANSFORMATION OFFICER, OPI | 2014 - 2016

Design and implementation of the omnichannel strategy for OPI, a global leading luxury hand and nail care brand.

CHIEF DIGITAL OFFICER, SugarBox | 2012 - 2014

Development of an e-commerce model for the luxury cosmetics market.

CHIEF COMMERCIAL OFFICER, GlossyBox | 2010 - 2012

Set up of a recurrent e-commerce startup for the cosmetics industry.

MARKETING MANAGER, Upim | 2008 - 2009

Responsible for trade marketing, CRM and merchandising activities.

TRADE MARKETING MANAGER, Vodafone | 2005 - 2008

Responsible for trade marketing plan.

ACCOUNT EXECUTIVE, DDB | 2003 - 2005

Development of communication and advertising strategies for Vodafone.



DICHIARAZIONE RELATIVA AD INCARICHI PRESSO ALTRE SOCIETA'

La sottoscritta Valentina Manfredi, nata a Milano, il 7 giugno 1978, residente in Milano, via Domenico Cimarosa n. 15, cod. fisc. MNFVNT78H47F205I, con riferimento all'accettazione della candidatura alla carica di Consigliere di Amministrazione della società CAIRO COMMUNICATION S.P.A.,

DICHIARA

di ricoprire incarichi di amministrazione e controllo in altre società.

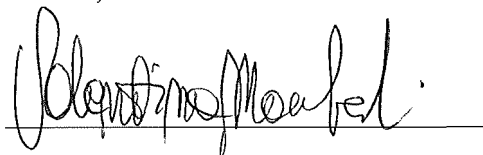
Società quotate

- Datalogic, Non-Executive Director
- Seco, Non-Executive Director, Membro del Comitato Controllo, Rischi e Parti Correlate
- Piquadro, Non-Executive Director, Membro del Comitato Controllo, Rischi e Sostenibilità, Membro del Comitato Nomine e Remunerazioni

Società non quotate

- Everest, Non-Executive Director
- Orange, Non-Executive Director
- Istituto Volta, Non-Executive Director
- Florence Group, Non-Executive Director

In fede,

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Valentina Manfredi', is written over a horizontal line.

Firma

Milano, 3 aprile 2026

Luogo e Data

SELF-DECLARATION CONCERNING THE HOLDING OF POSITIONS OR OFFICES IN
OTHER COMPANIES

The undersigned Valentina Manfredi, born in Milan, on June 7th 1978, tax code MNFVNT78H47F205I, with reference to the acceptance of the candidacy as member of the Board of Directors of the company CAIRO COMMUNICATION S.P.A.,

HEREBY DECLARES

that she has administration and control positions in other companies.

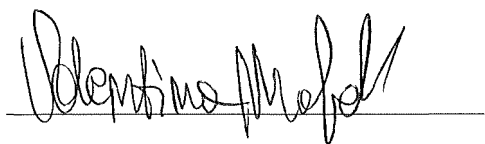
Listed Companies:

- Datalogic, Non-Executive Director
- Seco, Non-Executive Director, Membro del Comitato Controllo, Rischi e Parti Correlate
- Piquadro, Non-Executive Director, Membro del Comitato Controllo, Rischi e Sostenibilità, Membro del Comitato Nomine e Remunerazioni

Non-listed Companies:

- Everest, Non-Executive Director
- Orange, Non-Executive Director
- Istituto Volta, Non-Executive Director
- Florence Group, Non-Executive Director

Sincerely,



Signature

Milan, April 3rd 2026

Place and Date

DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA A
COMPONENTE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE CON
ATTESTAZIONE DELLA SUSSISTENZA DEI REQUISITI DI LEGGE E DI
INDIPENDENZA

La sottoscritta Simonetta Bono nata a Milano, il 13/05/1964, residente in Milano, via Pisanello n. 26, cod. fisc. BNOSNT64E53F205O

premessò che

- A) è stato designato da alcuni azionisti ai fini dell'elezione del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di CAIRO COMMUNICATION S.P.A. ("Società") che si terrà, in unica convocazione, per le ore 11.00 del giorno 7 maggio 2026, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ("Assemblea"),
- B) è a conoscenza di quanto prescritto dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo Statuto della Società ("Statuto") e dal Codice di Corporate Governance promosso dal Comitato per la *Corporate Governance* ("Codice di Corporate Governance"), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta elezione, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza, nonché delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all'O.d.G. dell'Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata ("Relazione"), ex art. 125 *ter* D.lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 ("TUF") e (ii) nei criteri di valutazione dei requisiti di indipendenza degli amministratori e dei sindaci adottati con delibera consiliare del 14 marzo 2023 ("Criteri"), come pubblicati sul sito internet della Società,

tutto ciò premessò,

la sottoscritta, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi di legge e di Statuto, nonché per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza ed incompatibilità a ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione della Società (anche ai sensi degli art. 2382 e 2387 cod. civ.);
- di essere in possesso di tutti i requisiti previsti e indicati dalla normativa, anche regolamentare, vigente, e dallo Statuto, ivi inclusi i requisiti di professionalità, onorabilità ex art. 147-*quinquies*, comma 1, del TUF (come individuati anche dal DM del 30 marzo 2000, n. 162);
- di essere in possesso di tutti i requisiti di indipendenza, come richiesti dalla vigente disciplina legislativa (artt. 147*ter*, IV comma, e 148, III comma, TUF) e regolamentare (art. 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con

Simonetta Bono

delibera 11971/99), nonché richiesti e previsti dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dai Criteri e dalla Relazione per la nomina alla suddetta carica e, più in generale, da ogni ulteriore disposizione in quanto applicabile;

- di non esercitare e/o ricoprire analoghe cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese o gruppi di imprese concorrenti della Società;
- di rispettare il limite al cumulo degli incarichi come previsti ai sensi di legge e di Statuto e, più in generale, ai sensi della normativa vigente;
- di depositare il *curriculum vitae*, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, della Relazione, dei Criteri e del Codice di Corporate Governance, nonché copia di un documento di identità, autorizzando fin d'ora la loro pubblicazione;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società e, per essa, al Consiglio di Amministrazione ogni eventuale variazione delle informazioni rese con la dichiarazione e relativa alle proprie caratteristiche personali e professionali;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di essere informato, ai sensi e per gli effetti del Regolamento Generale sulla Protezione dei dati personali - Regolamento (UE) 2016/679 e della normativa *pro tempore* vigente, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa autorizzando la stessa a procedere con le pubblicazioni di legge per tale finalità;

dichiara infine

- di accettare irrevocabilmente la candidatura alla carica di amministratore della Società e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società;
- di non essere candidato in alcuna altra lista presentata in relazione all'elezione dell'organo e/o degli organi sociali della Società che si terrà in occasione dell'Assemblea.

In fede,

Firma: Simonetta Bono

Luogo e Data:

Milano, 7/4/2026

Si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del Regolamento UE n. 679/2016 per ogni fine connesso alle attività correlate all'accettazione della medesima.

Simonetta Bono



Simonetta Bono

ESPERIENZE PROFESSIONALI

Sostenibilità

Banca Finint SpA, Conegliano, dal 04/2024

Consigliere Indipendente CdA

Presidente Comitato Endoconsiliare Rischi e Sostenibilità

GT Talent Group Spa, Milano, dal 09/2024

Consigliere Indipendente CdA

Università Cattolica del Sacro Cuore, Milano, dal 06/2024

Collaborazione su progetti di sostenibilità presso Altis Advisory SB

Talent Garden, Milano, dal 01/2025

Collaborazione per formazione su tematiche di sostenibilità

Moody's Corporation (già Vigeo Eiris, agenzia di rating ESG)

Milano, 01/2006 – 11/2023

Attività focalizzata sulla fornitura di dati/informazioni di sostenibilità (valutazioni ESG, valutazioni Climate, dati per rendicontazione europea, indicatori KPI-raw data), audit ESG di portafoglio, supporto a iniziative di engagement con emittenti quotate, costruzioni di soluzioni di investimento per clientela istituzionale.

Coordinamento di un team di 6 analisti ESG.

Segmento di clientela: banche, assicurazioni, gestori di attivi

Mercati geografici: Europa, con focus Italia.

Progetti specifici conclusi negli ultimi anni sul mercato italiano:

- Primario gruppo bancario italiano, supporto nell'integrazione di dati ESG/Climate nel risk management per monitoraggio dei rischi ESG
- Produttore/Distributore prodotti finanziari, valutazione di portafoglio per profilazione ESG dei prodotti destinati alla clientela retail, in conformità alla normativa MIFID II
- Gestori di attivi, supporto nella costituzione di fondi di investimento tematici, sui temi dello sviluppo sostenibile
- Fondi pensione/Casse di previdenza, audit di portafoglio per identificazione dei rischi ESG, ai fini di monitoraggio interno e rendicontazione al regolatore

Analisi finanziaria

SIM - Società di Intermediazione Mobiliare, italiane ed estere

Milano, 09/1989 – 12/2005

Attività focalizzata sull'analisi finanziaria di titoli azionari per conto di qualificate SIM, quali Kepler, Julius Baer, Caboto, AFV. Responsabile della copertura settoriale di società quotate nei comparti bancario, utilities e industriali, con attività di ricerca equity sell-side rivolta a clientela istituzionale domestica e internazionale (asset manager).

Principali responsabilità:

- Analisi fondamentale delle aziende quotate: studio dei bilanci, modellizzazione finanziaria (DCF, multipli, dividend discount model), valutazioni relative e assolute
- Redazione di report di ricerca e formulazione di raccomandazioni di investimento (Buy/Hold/Sell) con definizione di target price
- Monitoraggio continuativo delle società in copertura e dei principali driver macroeconomici e regolatori (tassi, inflazione, framework regolatori, scenari industriali)

CONTATTI

Via Pisanello 26, 20146 Milano

cell: 347 7665359

E: simonettabono1@gmail.com

Nata a Milano, il 13/05/1964

BNOSNT64E53F2050

Coniugata

Un figlio

PROFILO PROFESSIONALE

Esperta di sostenibilità, specializzata nel settore finanziario, aiuto agli stakeholder a definire strategie ESG, identificare rischi climatici e rendicontare in conformità alle normative europee, favorendo così il consolidamento di una cultura ispirata ai valori ambientali, sociali e di buona governance.

CAPACITA' E COMPETENZE

Gestione delle risorse

Gestione del tempo

Comunicazione efficace

Flessibilità e adattamento

Analisi dei dati

LINGUE

Italiano: Madrelingua

Inglese: Avanzato

Francese: Intermedio

Autorizzo il trattamento dei dati personali contenuti nel mio CV x. Art 13 DL 196/2003 e art. 13 del regolamento UE 2016/679 sulla protezione dei singoli cittadini, in merito al trattamento dei dati personali

Simonetta Bono

- Supporto al team di sales tramite meeting quotidiani e risposte a richieste specifiche degli investitori
- Partecipazione a roadshow in Europa per incontrare asset manager e investitori istituzionali e presentare gli investment case delle società in copertura.

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Laurea: Economia Aziendale, Università Luigi Bocconi – Milano, 07/1989

Certificazioni:

- Understanding the recommendations of the Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD) – CDP / CDSB (2024)
- Climate Finance – CFA Institute (2024)
- CSRD Fundamentals - CSRD Institute (2024)
- Governance Rischi climatici e ambientali per banche - NED Community (2024)
- EDO – Educazione Digitale per l'Occupazione – Ministero Lavoro (2025)
- TEB, The Effective Board ed. 8 – NED Community (2025)

Simonetta Bono



Simonetta Bono

PROFESSIONAL EXPERIENCE

Sustainability

Banca Finint SpA, Conegliano (TV), 04/2024

Independent Director of the Board of Directors
Chairman of the Risk and Sustainability Committee

GT Talent Group Spa, Rovello Porro (MI), 09/2024

Independent Director of the Board of Directors

Università Cattolica del Sacro Cuore, Milan, 06/2024

ESG advisor at Altis Advisory SB

Talent Garden, Milano, 01/2025

Training in master's degrees on sustainability issues

Moody's Corporation (formerly Vigeo Eiris, ESG rating agency) Milan, 01/2006 – 11/2023

Activity focused on the provision of sustainability data/information (ESG assessments, Climate assessments, data for European reporting, KPI indicators-raw data), portfolio ESG audits, support for engagement initiatives with listed issuers, set up of investment solutions for institutional clients.

Coordination of a team of 6 ESG analysts.

Target client segment: banks, insurance companies, asset managers

Geographic markets: Europe, with a focus on Italy.

Specific projects completed in recent years on the Italian market:

- Primary Italian banking group, support in the integration of ESG/Climate data in risk management for monitoring ESG risks
- Distributor of financial products, portfolio assessment for ESG profiling of products for retail customers, in compliance with the MIFID II regulation
- Asset managers, support in the set up of thematic investment funds
- Pension funds, portfolio audits for the identification of ESG risks, for internal monitoring and reporting to the regulator

Financial analysis

SIM - Società di Intermediazione Mobiliare, Milan, 09/1989 – 12/2005

Activity focused on the financial analysis of equity securities on behalf of qualified SIMs, such as Kepler, Julius Baer, Caboto, AFV.

Sectors covered: Banks and Utilities.

Target clients: Italian asset managers.

Main responsibilities:

- Fundamental analysis of listed companies: financial statement analysis, financial modeling (DCF, multiples, dividend discount model), relative and absolute valuations
- Reports and investment recommendations (Buy/Hold/Sell) with target price
- Ongoing monitoring of covered companies and key macroeconomic and regulatory drivers (interest rates, inflation, regulatory frameworks, industry scenarios)

CONTACTS

Via Pisanello 26, 20146 Milan

Mob Phone: 347 7665359

BNOSNT64E53F2050

E: simonettabono1@gmail.com

Born in Milan, 13/05/1964

Married

One son

PROFESSIONAL PROFILE

Sustainability expert, specialized in the financial sector, I help stakeholders to define ESG strategies, identify climate risks and report in compliance with European regulations, thus promoting the consolidation of a culture inspired by environmental, social and good governance values.

SKILLS

Resource management

Time management

Effective communication

Flexibility and adaptation

Data analysis

LANGUAGES

Italian: Native speaker

English: Advanced

French: Intermediate

I hereby consent to the processing of my personal data for the purposes of recruitment and selection in accordance with the General Data Protection Regulation (GDPR) 2016/679

Simonetta Bono

- Supporting the sales team through daily meetings and responding to specific investor requests
- Participation in roadshows across Europe to meet asset managers and institutional investors, presenting the investment cases of covered companies

EDUCATION AND TRAINING

Degree: Business Administration, Università Commerciale Luigi Bocconi – Milan, 07/1989

Certifications:

- Understanding the recommendations of the Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD) – CDP / CDSB (2024)
- Climate Finance – CFA Institute (2024)
- CSRD Fundamentals - CSRD Institute (2024)
- Governance Rischi climati e ambientali per banche - NED Community (2024)
- EDO – Educazione Digitale per l'Occupazione – Ministero Lavoro (2025)
- TEB, The Effective Board ed. 8 – NED Community (2025)

Simonetta Bono

DICHIARAZIONE RELATIVA AD INCARICHI PRESSO ALTRE SOCIETA'

La sottoscritta Simonetta Bono nata a Milano, il 13/05/1964, residente in Milano, via Pisanello n. 26, cod. fisc. BNOSNT64E53F2050 con riferimento all'accettazione della candidatura alla carica di Consigliere di Amministrazione della società CAIRO COMMUNICATION S.P.A.,

DICHIARA

di ricoprire incarichi di amministrazione nelle seguenti società:

- BANCA FININT dal 23/4/2024 con il ruolo di
 - Amministratore indipendente
 - Presidente del Comitato Rischi e Sostenibilità
 - Componente del Comitato Nomine e Remunerazioni
 - Componente del Comitato Parti Correlate

- GT Talent dal 13/9/2024 con il ruolo di
 - Amministratore indipendente

In fede,

Simonetta Bono

Firma

Milano, 7/4/2026

Luogo e Data

SELF-DECLARATION CONCERNING THE HOLDING OF POSITIONS OR OFFICES IN
OTHER COMPANIES

The undersigned Simonetta Bono, born in Milan, on May 13, 1964 tax code BNOSNT64E53F2050 with reference to the acceptance of the candidacy as member of the Board of Directors of the company CAIRO COMMUNICATION S.P.A.,

HEREBY DECLARES

that she has administration positions in the following companies:

- BANCA FININT since April 24, 2024 with the following roles
 - Non executive director
 - Chair of the Risk and Sustainability Committee
 - Member of the Nominating and Remuneration Committee
 - Member of the Related Party Committee

- GT Talent since September 13, 2024, as non executive director

Sincerely,

Simonetta Bono

Signature

Milan, April 7, 2026

Place and Date

DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA A
COMPONENTE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE CON
ATTESTAZIONE DELLA SUSSISTENZA DEI REQUISITI DI LEGGE E DI
INDIPENDENZA

Il/la sottoscritto/a Alessandro Minichilli, nato a Pescara, il 1 agosto 1977, codice fiscale MNCLSN77M01G482M, residente in Milano, via Carlo Crivelli, n. 8

premessò che

- A) è stato designato da alcuni azionisti ai fini dell'elezione del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di CAIRO COMMUNICATION S.P.A. ("Società") che si terrà, in unica convocazione, per le ore 11.00 del giorno 7 maggio 2026, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ("Assemblea"),
- B) è a conoscenza di quanto prescritto dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo Statuto della Società ("Statuto") e dal Codice di Corporate Governance promosso dal Comitato per la *Corporate Governance* ("Codice di Corporate Governance"), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta elezione, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza, nonché delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all'O.d.G. dell'Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata ("Relazione"), ex art. 125 *ter* D.lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 ("TUF") e (ii) nei criteri di valutazione dei requisiti di indipendenza degli amministratori e dei sindaci adottati con delibera consiliare del 14 marzo 2023 ("Criteri"), come pubblicati sul sito internet della Società,

tutto ciò premesso,

il/la sottoscritto/a, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi di legge e di Statuto, nonché per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza ed incompatibilità a ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione della Società (anche ai sensi degli art. 2382 e 2387 cod. civ.);
- di essere in possesso di tutti i requisiti previsti e indicati dalla normativa, anche regolamentare, vigente, e dallo Statuto, ivi inclusi i requisiti di professionalità, onorabilità ex art. 147-*quinquies*, comma 1, del TUF (come individuati anche dal DM del 30 marzo 2000, n. 162);
- di essere in possesso di tutti i requisiti di indipendenza, come richiesti dalla vigente disciplina legislativa (artt. 147-*ter*, IV comma, e 148, III comma, TUF) e regolamentare (art. 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99), nonché richiesti e previsti dallo Statuto, dal Codice di



Corporate Governance, dai Criteri e dalla Relazione per la nomina alla suddetta carica e, più in generale, da ogni ulteriore disposizione in quanto applicabile;

- di non esercitare e/o ricoprire analoghe cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese o gruppi di imprese concorrenti della Società;
- di rispettare il limite al cumulo degli incarichi come previsti ai sensi di legge e di Statuto e, più in generale, ai sensi della normativa vigente;
- di depositare il *curriculum vitae*, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, della Relazione, dei Criteri e del Codice di Corporate Governance, nonché copia di un documento di identità, autorizzando fin d'ora la loro pubblicazione;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società e, per essa, al Consiglio di Amministrazione ogni eventuale variazione delle informazioni rese con la dichiarazione e relativa alle proprie caratteristiche personali e professionali;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di essere informato, ai sensi e per gli effetti del Regolamento Generale sulla Protezione dei dati personali - Regolamento (UE) 2016/679 e della normativa *pro tempore* vigente, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa autorizzando la stessa a procedere con le pubblicazioni di legge per tale finalità;

dichiara infine

- di accettare irrevocabilmente la candidatura alla carica di amministratore della Società e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società;
- di non essere candidato in alcuna altra lista presentata in relazione all'elezione dell'organo e/o degli organi sociali della Società che si terrà in occasione dell'Assemblea.

In fede,

Firma: 

Luogo e Data:

Milano, 7 aprile 2026

Si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del Regolamento UE n. 679/2016 per ogni fine connesso alle attività correlate all'accettazione della medesima.

Alessandro Minichilli

Nato il 1 Agosto 1977

Residente a Milano, via Carlo Crivelli, 8

Stato civile: sposato, tre figli

Codice Fiscale: MNCLSN77M01G482M



Numero di

telefono :+39.347.7741498

E-mail : alessandro.minichilli@unibocconi.it

Profili e responsabilità accademiche attuali

- **Professore ordinario di Economia Aziendale e Corporate Governance**, Dipartimento Management & Technology, Università Bocconi (dal 2021; precedentemente Professore Associato dal 2014, Assistant Professor dal 2007);
- **Associate Dean for Faculty**, SDA Bocconi School of Management (2023 –);
- **Fellow presso lo Smith Family Business Center, Cornell University**, NY, USA (2020 –);
- **Direttore del Corporate Governance Lab**, SDA Bocconi (in partnership con PwC TLS, Banca Generali, EricSalmon & Partners SB – 2019 –);
- **Co-Direttore dell'eSG Lab - excellence for Sustainability e Governance of SMEs**, SDA Bocconi (2020 –);
- Rappresentante di facoltà della BAC - Bocconi Alumni Community, topic *Corporate Governance* (2015 –);
- Membro del reflection Group sulla Governance delle società non quotate, NED Community (2021 –);
- Responsabile del Knowledge Group di Strategy, Entrepreneurship & Governance, SDA Bocconi (2021 – 2023);
- Co-Direttore dell'Osservatorio sulla Non-Financial Disclosure (NFD), SDA Bocconi (2017 – 2019);
- Direttore del Master of Science (MSc) in Management, Università Bocconi (2016 – 2022).

Direttore di corsi undergraduate, graduate e postgraduate (Università Bocconi e SDA Bocconi):

- Corporate Governance, graduate, postgraduate, executive: *MSc in Accounting, Financial Management and Control, MSc in Economia e Legislazione per l'Impresa* (Università Bocconi), MBA full-time, Global Executive MBA (SDA Bocconi, Rotman-SDA Bocconi);
- Business Administration, *BSc in International Economics and Management and Law School* (Università Bocconi).

Direttore dei programmi executive (SDA Bocconi):

- SDA Bocconi Directors' Program (corso di induction per amministratori di società quotate e non);
- International Board Program (in collaborazione con St. Gallen);
- Management Program per le medie imprese in crescita;
- Family Strategies e pianificazione patrimoniale;
- Governance Program per aziende a controllo familiare;
- Governance e Decisioni aziendali.

Direttore scientifico di diverse attività formative:

- Elite – Progetto di formazione di Borsa Italiana per le PMI (in partnership con SDA Bocconi);
- Progetti di board induction per società a controllo statale come Cassa Depositi e Prestiti (CDP), Poste Italiane;
- Programmi personalizzati per aziende e associazioni.

Precedenti posizioni accademiche

- Direttore della Divisione di Ricerca – “Claudio Dematté” Corporate and Financial Institutions, SDA Bocconi (2017 – 2021);
- Collaboratore dell'Osservatorio AUB (AIdAF-Unicredit-Bocconi) sul family business, Università Bocconi (2008 - 2018);
- Visiting scholar/Professor presso le seguenti istituzioni internazionali:
 - *Witten Institute for Family Business (WIFU), Witten, Germania - Visiting Long Term Professor (2013 - 2017);*
 - *IESE Business School, Madrid, Spagna - Visiting Scholar (2010 - 2011);*
 - *Wharton School, Filadelfia, Stati Uniti - Visiting Scholar (2007);*
 - *Birmingham Business School, Birmingham, Regno Unito - Visiting Scholar (2003);*
 - *Norwegian School of Management BI, Oslo, Norvegia - borsista in visita (2003).*
- Ph.D. in Economia aziendale e Management, Università Bocconi (2004);
- Laurea in Economia Aziendale e Management (1999).

Aree di interesse scientifico e professionale

Le sue aree di competenza e interesse scientifico e professionale comprendono lo studio, la progettazione e la valutazione dei sistemi di corporate governance in aziende di ogni dimensione e complessità. In questa veste, conduce ricerche sull'assetto proprietario e sulla corporate governance, progetta ed eroga attività di formazione dei key executives e consiglieri, e conduce attività di advisory nella progettazione degli assetti di governance soprattutto durante i percorsi di crescita e trasformativi delle imprese, con particolare riferimento a quelle a controllo familiare. Assiste regolarmente diverse società quotate in borsa di rilevanti dimensioni nei processi di board review e board induction.

Cariche societarie

Attuali

- Consigliere indipendente di Agrumaria Reggina S.r.l. (2024-2027);
- Consigliere di amministrazione indipendente di Sirmax S.p.A. (2024 – 2027);
- Consigliere di amministrazione indipendente di Montalese S.p.A. (2023 – 2026);
- Consigliere di amministrazione indipendente di AMA S.p.A. (2023 – 2025);
- Consigliere di amministrazione indipendente di Cherubini S.p.A. (2023 – 2026).

Passate

- Consigliere di amministrazione indipendente di SIAV S.p.A. (2022 – 2025) – quotata al mercato EGM;
- Consigliere di amministrazione indipendente di Piazza Italia S.p.A. (2021 – 2024).

Interessi ed esperienze professionali

- Membro del Consiglio di Amministrazione di società pubbliche e private;
- Membro dell'advisory board di medie imprese familiari;
- Esperto indipendente in numerosi processi di autovalutazione del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale di società quotate ai sensi del Codice di Autodisciplina di Borsa Italiana, tra cui: Enel (2024), Leonardo SpA (2023; 2022; 2021); Banca del Mezzogiorno – Medio Credito Centrale (2021, 2020, 2019); BFF Bank – Farmafactoring (2020); Banca Mediolanum (2020); Gruppo ASTM-SIAS (2019); Luxottica (2018, 2017, 2016); Autogrill (2015, 2013, 2011, 2010), World Duty Free (2014);
- Membro del gruppo di lavoro della NED Community che ha redatto la versione italiana del codice europeo di CG dell'ecoDA (European Confederation of Directors' Associations) dal titolo "Corporate Governance Guidance and Principles for Unlisted Companies in Europe" (2022 –);
- Membro del Comitato Promotore e della Segreteria Tecnica del "Codice di Corporate Governance per le società familiari non quotate" (insieme a G. Corbetta, G. Marchetti e M.L. Passador) realizzato dall'Università Bocconi con AldAF e Fondo Strategico Italiano (FSI) (2017 –) – Aggiornato a Febbraio 2026;
- Consulente per aziende familiari e famiglie imprenditoriali su questioni di proprietà e corporate governance, con particolare attenzione ai seguenti aspetti:
 - Definizione degli accordi di famiglia e della "Family Strategy";
 - Progettazione della governance familiar;
 - Revisione della composizione e del funzionamento degli organi amministrativi e di controllo;
 - Costituzione, attuazione e partecipazione a Advisory Boards;
 - Supporto ai Consigli di Amministrazione, ai Comitati Esecutivi e ai Consigli di Famiglia, con un ruolo di supporto nell'assunzione di decisioni chiave;
 - Attivazione di organi e comitati di gestione;
 - Riprogettazione della struttura organizzativa e dei meccanismi e processi operativi;
 - Assistenza nella formulazione e nella valutazione dei percorsi di carriera dei membri della famiglia nell'azienda;
 - Mentoring delle nuove generazioni.
- Promotore e rappresentante Bocconi per il "Desk sul ricambio generazionale" realizzato con Assolombarda (2016 – 2018);
- Membro del Comitato di investimento "Fondamenta Due" di Quadrivio Sgr (2016 – 2017).

Conferenze e organizzazione di workshop accademici e professionali

- Relatore invitato a diversi convegni accademici e di associazioni di imprese o imprenditori all'estero (tra cui Germania, Spagna, Francia, Svizzera e Stati Uniti);
- Relatore su problematiche di corporate governance in numerosi convegni associativi e istituzionali (quali Assolombarda, AldAF - Associazione Italiana delle Aziende Familiari, Confindustria Veneto Est, Confindustria Marche, Confindustria Novara, Vercelli, Valsesia, Unindustria Reggio Emilia, ANDAF - Associazione Italiana CFO, Confindustria Belluno, ecc.).

- Ha organizzato numerosi convegni, workshop ed eventi nazionali e internazionali su temi accademici e professionali. Tra i più recenti, a titolo esemplificativo:
 - *Governance Day: Lo stato dell'arte della Corporate Governance in Italia. Progressi e sfide aperte*, Milan, December 2, 2025;
 - *Concentrare o frammentare? Assetti azionari, governance e performance delle medie e grandi imprese italiane*, Milan, Febbraio 27, 2024;
 - *In filiera si vince: il ruolo della governance per lo sviluppo sostenibile delle reti produttive tra PMI e grandi imprese*, Milano, Gennaio 25, 2023;
 - *L'Ownership al femminile: verso la parità di genere nel controllo delle grandi imprese familiari italiane*, Milano, Ottobre 25, 2022;
 - *Tenere la rotta tra rischi e incertezze: il ruolo della buona governance*, Milano, Aprile 27, 2022;
 - *La libertà statutaria delle imprese: un'occasione perduta?* Milano, Settembre 14, 2021;
 - *Governance delle società non quotate: è passato il tempo della persona sola al comando!* (in cooperation with Bocconi Alumni and NED Community), Maggio 31, 2021;
 - *Il nuovo Codice di Corporate Governance* (with the partecipatoin of Consob, Borsa Italiana, Assonime, Assogestioni), webinar, Gennaio 25, 2021;
 - *Il valore della buona governance: performance migliori per imprese più forti*, webinar, December 1, 2020;
 - *Le affinità elettive tra società ed amministratori*, Milano, Ottobre 22, 2019;
 - *L'equilibrio tra business e compliance nei CdA*, Milano, Aprile 9, 2019;
 - *Il Codice di Autodisciplina per le Società Non Quotate a Controllo Familiare (Codif)*, Milano, Marzo 8, 2019;
 - *La rendicontazione delle informazioni non finanziarie*, Milano, Marzo 13, 2018;
 - *La revisione del D.Lgs. 231/2001*, Milano, Maggio 23, 2017;
 - *Il valore «strategico» del passaggio generazionale*, Assolombarda Milano, Febbraio 28, 2017;
 - *Il ruolo del Consiglio di Amministrazione nella gestione della variabile fiscale*, Milano, Novembre 24, 2016.

- Collaborazioni con i principali media nazionali e internazionali con interviste e articoli. Tra i più recenti, a titolo esemplificativo:
 - *Il Giorno*, Le imprese familiari lombarde, l'analisi del docente: "L'amara illusione del piccolo è bello. Crescere è il futuro", Febbraio 19, 2024, intervista;
 - *Corriere Economia*, Chi si concentra cresce di più, Febbraio 26, 2024, rapporto di ricerca e intervista;
 - *NordEst Economia*, Minichilli (Bocconi), Con gli eredi salgono i ricavi: «Per le Pmi un salto quantico», Dicembre 9, 2023, intervista;
 - *NordEst Economia*, Il Nord Est va al passaggio generazionale: un quarto delle imprese verso la staffetta, Dicembre 9, 2023, articolo;
 - *Il Sole24Ore*, Le aziende con il capo donna? Crescono di più e hanno meno debiti, Maggio 11, 2023, commentary;
 - *Il Sole24Ore*, Donne Ceo nelle principali 50 quotate italiane? Nessuna. Deficit culturale e manageriale, Aprile 12, 2023, commentary;
 - *Il Sole24Ore*, Di padre in figli, per 12mila Pmi primo passaggio generazionale, Marzo 29, 2023, articolo;
 - *Repubblica Affari & Finanza*, La governance delle grandi imprese fa crescere anche le piccole, Gennaio 23, 2023, articolo.
 - *Il Sole24Ore*, Piccole e a gestione familiare: quale futuro per le PMI italiane?, Ottobre 25, 2022, video intervista con Rosalba Casiraghi;
 - *Corriere della Sera Economia*, Proprietà e governance, più donne più crescita, Ottobre 24, 2022, articolo.
 - *Il Sole24Ore*, Una governance su misura per aiutare le imprese a fare il salto di qualità, Maggio 19, 2022, commentary;
 - *Il Sole24Ore*, Rivoluzione governance: due anni di cambiamenti per le imprese, Aprile 27, 2022, video intervista con Rosalba Casiraghi;
 - *Corriere della Sera Economia*, Le scelte statutarie delle imprese familiari: è ora di portarsi un passo avanti? (insieme a D. Montemerlo), Novembre 15, 2021, articolo;
 - *Repubblica Affari & Finanza*, L'Italia del "nonno padrone", ecco perché l'industria cresce poco, Dicembre 21, 2020, intervista;
 - *The Wall Street Journal*, Family-Business Owners, Beware: The Oldest Perhaps Should Not Be First - Companies that pick later-born children as CEOs show better performance, a study finds, Ottobre 21, 2020, citazione;
 - *Il Sole24Ore Finanza & Mercati*, Pmi, il mercato dentro al capitale aiuta la performance. Nasce l'Osservatorio Imprese di SDA Bocconi, focus sulla governance, Giugno 13, 2019, articolo;
 - *Corriere della Sera Economia*, Regole di buon governo: una strada obbligata. La spinta del Codice CODIF,

- Aprile 2, 2019, articolo;
- *Corriere della Sera Economia*, Quote. Ora che scadono sarà retromarcia?, Ottobre 15, 2018, intervista;
 - *Corriere della Sera*, Passaggi generazionali: il coraggio di andare oltre le ragioni del cuore, Maggio 2, 2018, articolo;
 - *Oxford Business Law Blog*, Corporate Governance Principles for Unlisted Family-Controlled Companies: Code of Corporate Governance, (con Marchetti, P., Corbetta, G., Passador, M.L.), Dicembre 20, 2017, articolo;
 - *Family Capital, Viewpoint*, Why a code of conduct makes sense for private family businesses – the Italian example, Giugno 20, 2017, articolo.
 - *Corriere della Sera Economia*, Così gli Italiani scalano in Europa la classifica delle dinastie, Giugno 7, 2017, articolo.
 - *Lavoce.info*, Tassare o non tassare quando l'azienda passa agli eredi? Luglio 26, 2016, articolo.
 - *Il Sole 24 Ore*, Un assist per il passaggio generazionale, Giugno 14, 2016, citazione.
 - *Corriere della Sera Economia*, La bocciatura di Moody's: Pmi italiane troppo deboli, Aprile 27, 2015, intervista.

Principali pubblicazioni scientifiche e attività di ricerca

Autore di oltre 70 articoli, per lo più su riviste scientifiche internazionali, con più di 6.200 citazioni su Google Scholar (H-index 36) sui temi della corporate governance, del ricambio generazionale, della leadership e della successione. A titolo esemplificativo:

- Montemerlo, D., Minichilli, A., D'Angelo, V. (2024), *La buona governance. Scelte e strumenti per società non quotate*, Milano, EGEA.
- Minichilli, A., Quarato, (2022), *Principi di Corporate Governance*, Milano, EGEA.
- D'Angelo, V., Amore, M.D., Minichilli, A., Xing Chen, K., Solarino, A.M., Siciliano, G. (2022), Family Agents, *Journal of Family Business Strategy*, in pubblicazione.
- Minichilli, A., Prencipe, A., Radhakrishnan, S. Siciliano, G. (2021), What's in a name? Eponymous private firms and financial reporting quality, Accettato per la pubblicazione, *Management Science*, pubblicato online in anticipo <https://doi.org/10.1287/mnsc.2021.3974>.
- Salvato C., Sargiacomo, M., Amore, A., Minichilli, A. (2020), Natural disasters as a source of entrepreneurial opportunity: Family business resilience after an earthquake, *Strategic Entrepreneurship Journal*, 14: 594-615.
- Minichilli, A., Quarato, F., Segreto, L. (2020), *Principles of Corporate Governance*, Milano, EGEA.
- Minichilli, A., Montemerlo, D. (2020), Le condizioni per la crescita delle imprese italiane, *Economia & Management*, 1: 57-62.
- Montemerlo, D., Minichilli, A. (2020), Family business alla prova di nuove leadership, *Economia & Management*, 1: 63-67.
- Minichilli, A., Zattoni, A., Boyd, B. and Haynes K. (2019), Figureheads or potentates? CEO power and board oversight in the context of Sarbanes-Oxley, *Corporate Governance: An International Review*, 27:402-426.
- Calabrò, A., Minichilli, A., Amore, M.D.A., Brogi, M. (2018), The Courage to Choose! Primogeniture and Leadership Succession in Family Firms, *Strategic Management Journal*, 39(7): 2014-2035.
- Amore, M.D., Minichilli, A. (2018), Local political uncertainty, family control and investment behavior, *Journal of Financial and Quantitative Analysis*, 53(4): 1781-1804.
- Miller, D., Amore M.D., Le-Breton-Miller, I., Minichilli, A. and Quarato, F. (2018), Strategic Distinctiveness in Family Firms: Firm Heterogeneity and Strategic Multidimensionality, *Journal of Family Business Strategy*, 9(1): 16-26.
- Peng, M., Sun, W., Vlas, C., Minichilli, A., Corbetta, G. (2018), An Institution-Based View of Large Family Firms: A Recap and Overview, *Entrepreneurship Theory and Practice*, 42(2): 187-205.
- Miller, D., Le-Breton-Miller, I., Amore M.D., Minichilli, A. and Corbetta G. (2017), Institutional logics, family firm governance and performance, *Journal of Business Venturing*, 32(6): 674-693.
- Pittino, D., Visintin, F. and Minichilli, A. (2017), Financial performance and non-family CEO turnover in private family firms under different conditions of ownership and governance. *Corporate Governance: An International Review*, 25(5): 312-337.
- Boellis, A., Mariotti, S., Minichilli, A., Piscitello, L. (2016), Family involvement and firms' establishment mode choice in foreign markets. *Journal of International Business Studies*, 47(8): 929-950.
- Minichilli, A., Brogi, M. and Calabrò A. (2016), Weathering the storm: Family ownership, governance and performance through the financial and economic crisis, *Corporate Governance: An Int.l Review*, 24(6): 552-

568.

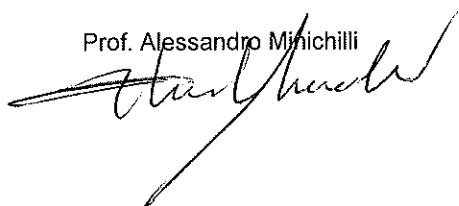
- Minichilli A. (2014), Dieci anni di corporate governance: Cosa sappiamo e cosa no (ma dovremmo sapere) sul governo delle imprese, *Economia & Management*, 1: 95-117.
- Simsek, Z., Jansen, J.J.P., Minichilli, A. and Escriba-Esteve, A. (2015), Strategic leadership and leaders in entrepreneurial contexts, *Journal of Management Studies*, 52(4): 463-478.
- Minichilli, A., Oriani, R., Peruffo, E. and Binacci, M. (2015), Are all Non-Family Managers (NFM) equal? The impact of NFM characteristics and diversity on firm performance, *Corporate Governance: An International Review*, online first, 24(6): 569-583.
- Minichilli, A., Nordqvist, M., Corbetta, G. and Amore, M.D. (2014), CEO succession, Organizational Context, and Performance: A Socioemotional Wealth Perspective on Family Controlled Firms, *Journal of Management Studies*, 51(7):1153-1179.
- Miller, D., Le-Breton-Miller, I., Minichilli, A., Corbetta, G., and Pittino, D. (2014), When do non-family CEOs outperform in family firms. Agency and behavioural agency perspectives, *Journal of Management Studies*, 51(4): 547-572.
- Amore, M.D., Garofalo, O. and Minichilli, A. (2014), Gender interactions within the family firm, *Management Science*, 60(5): 1083–1097.
- Pugliese, A., Minichilli, A. and Zattoni, A. (2014), Integrating agency and resource dependence theory: Firm profitability, industry regulation, and board tasks performance, *Journal of Business Research*, 67 (6): 1189–1200.
- Corbetta, G., Minichilli, A., Quarato, F., Hoz M., (2013), Il ruolo del Private equity in Italia e nella provincia di Milano: gli effetti sulle aziende target, *Milano Produttiva*, Bruno Mondadori Editore.
- Miller, D., Minichilli, A., and Corbetta, G. (2013), Is family leadership always beneficial?, *Strategic Management Journal*, 34: 553-571.
- Zona, F., Minichilli, A. and Zattoni, A. (2013), A contingency model of board of directors and firm innovation: The moderating role of firm size, *British Journal of Management*, 24(3): 299-315.
- Salvato C., Minichilli A. and Piccarreta R. (2012), Faster routes to the CEO suite: Nepotism or managerial proficiency?, *Family Business Review*, 25(2) 206–224.
- Minichilli, A., Zattoni, A., Nielsen, S. and Huse, M. (2012), Board task performance: an exploration of micro- and macro-level determinants of board effectiveness, *Journal of Organizational Behaviour*, 33(2): 193-215.
- Corbetta, G., Minichilli, A. and Quarato F. (2011), Le aziende familiari milanesi attraverso (ed oltre?) la crisi, in AA.VV. *Milano Produttiva*, Bruno Mondadori Editore.
- Amore, M.D., Minichilli, A. and Corbetta, G. (2011), How do Managerial Successions Shape Corporate Financing Policies in Family Firms?, *Journal of Corporate Finance*, 17: 1016-1027.
- Minichilli, A., Corbetta, G. and MacMillan, I. (2010), Top Management Teams in family controlled companies: 'Familianness', 'faultlines' and the impact on financial performance, *Journal of Management Studies*, 47(2): 205-222.
- Zattoni, Z. and Minichilli, A. (2009) The Diffusion of Equity Incentive Plans in Italian Listed Companies: What is the Trigger?, *Corporate Governance: An International Review*, 17(2): 224–237.
- Minichilli, A., Zattoni, A. and Zona, F. (2009), Making boards effective: An empirical examination of board task performance, *British Journal of Management*, 20: 55-74.
- Minichilli, A., Gabrielsson, J. and Huse, M. (2007), Board evaluations: Making a fit between the purpose and the system, *Corporate Governance: An International Review*, 15(4): 609-622.

Ruoli editoriali e altre affiliazioni professionali

È membro del board di importanti riviste internazionali come *Corporate Governance: an International Review*, *Family Business Review*, *Strategic Management Journal*, *Strategic Entrepreneurship Journal*, *Journal of Management and Governance* e *Journal of Management Studies* (2008 -). Ha ricoperto il ruolo di Associate Editor di *Family Business Review*, la principale rivista scientifica statunitense sul tema delle imprese familiari (2014-2017). È membro di diverse società scientifiche internazionali e nazionali, tra cui *Academy of Management (AoM)* e *Strategic Management Society (SMS)*, e *AIDEA (Accademia Italiana di Economia Aziendale)*. È membro del *Family Firm Institute (FFI)*, *associazione mondiale di fornitori di servizi sul tema delle imprese familiari* e della *NedCommunity*.

Milano, Aprile 2026

Prof. Alessandro Minichilli



Alessandro Minichilli

Date of birth: 1 August 1977

Residence: 8 Via Carlo Crivelli, Milan

Marital status: married, three children

Tax ID: MNCLSN77M01G482M



Phone: +39.347.7741498

Email: alessandro.minichilli@unibocconi.it

Current academic profiles and responsibilities

- **Full Professor of Business Administration and Corporate Governance**, Department of Management & Technology, Bocconi University (since 2021; previously Associate Professor from 2014 and Assistant Professor from 2007);
- **Associate Dean for Faculty**, SDA Bocconi School of Management (2023–present);
- **Fellow at the Smith Family Business Center, Cornell University**, NY, USA (2020–present);
- **Director of the Corporate Governance Lab**, SDA Bocconi (in partnership with PwC TLS, Banca Generali, EricSalmon & Partners SB – 2019–present);
- **Co-Director of the eSG Lab** – excellence for Sustainability and Governance of SMEs, SDA Bocconi (2020–present);
- Faculty representative for the BAC – Bocconi Alumni Community, Corporate Governance topic (2015–present);
- Member of the Reflection Group on Governance of Unlisted Companies, NED Community (2021–present);
- Head of the Strategy, Entrepreneurship & Governance Knowledge Group, SDA Bocconi (2021–2023);
- Co-Director of the Non-Financial Disclosure (NFD) Observatory, SDA Bocconi (2017–2019);
- Director of the Master of Science (MSc) in Management, Bocconi University (2016–2022).

Director of undergraduate, graduate and postgraduate courses (Bocconi University and SDA Bocconi):

- Corporate Governance, graduate, postgraduate executive: MSc in Accounting, Financial Management and Control, MSc in Economics and Legislation for Business (Bocconi University), full-time MBA, Global Executive MBA (SDA Bocconi, Rotman-SDA Bocconi) ;
- Business Administration, BSc in International Economics and Management and Law School (Bocconi University).

Director of executive programmes (SDA Bocconi):

- SDA Bocconi Directors' Program (induction course for directors of listed and unlisted companies);
- International Board Program (in collaboration with St. Gallen);
- Management Program for growing medium-sized enterprises;
- Family Strategies and wealth planning;
- Governance Program for family-controlled companies;
- Governance and Corporate Decisions.

Scientific director of several training initiatives:

- Elite – Borsa Italiana training project for SMEs (in partnership with SDA Bocconi);
- Board induction projects for state-controlled companies such as Cassa Depositi e Prestiti (CDP), Poste Italiane;
- Custom programmes for companies and associations.

Previous academic positions

- Director of the Claudio Dematté Corporate and Financial Institutions Research Division, SDA Bocconi (2017–2021);
- Contributor to the AUB Observatory (AldAF–Unicredit–Bocconi) on family business, Bocconi University (2008–2018);
- Visiting scholar/Professor at the following international institutions:
 - *Witten Institute for Family Business (WIFU), Witten, Germany – Visiting Long-Term Professor (2013–2017);*
 - *IESE Business School, Madrid, Spain – Visiting Scholar (2010–2011);*
 - *Wharton School, Philadelphia, United States – Visiting Scholar (2007);*
 - *Birmingham Business School, Birmingham, United Kingdom – Visiting Scholar (2003).*
 - *Norwegian School of Management BI, Oslo, Norway – Visiting Fellow (2003).*
- PhD in Business Administration and Management, Bocconi University (2004);
- Degree in Business Administration and Management (1999).

Scientific and professional areas of interest

His scientific and professional areas of expertise include the study, design and assessment of corporate governance systems in companies of every size and complexity. In this role, he conducts research on ownership structures and corporate governance, designs and delivers training activities for key executives and directors and carries out advisory activities on the design of governance systems, especially during growth and transformational paths, with particular reference to family-controlled companies. He regularly supports several large, listed companies in board review and board induction processes.

Corporate appointments

Current

- Independent Director of Agrumaria Reggina S.r.l. (2024–2027);
- Independent Director of Sirmax S.p.A. (2024–2027);
- Independent Director of Montalese S.p.A. (2023–2026);
- Independent Director of AMA S.p.A. (2023–2025);
- Independent Director of Cherubini S.p.A. (2023–2026).

Past

- Independent Director of SIAV S.p.A. (2022–2025) – listed on the EGM market;
- Independent Director of Piazza Italia S.p.A. (2021–2024).

Professional interests and experience

- Member of the Board of Directors of public and private companies;
- Member of the advisory board of medium-sized family businesses;
- Independent expert in numerous board of directors and board of statutory auditors self-assessment processes for listed companies under the Borsa Italiana Corporate Governance Code, including: Enel (2024); Leonardo S.p.A. (2023, 2022, 2021); Banca del Mezzogiorno – Medio Credito Centrale (2021, 2020, 2019); BFF Bank – Farmafactoring (2020); Banca Mediolanum (2020); ASTM-SIAS Group (2019); Luxottica (2018, 2017, 2016); Autogrill (2015, 2013, 2011, 2010); World Duty Free (2014);
- Member of the NED Community working group that drafted the Italian version of the ecoDA (European Confederation of Directors' Associations) European corporate governance code entitled Corporate Governance Guidance and Principles for Unlisted Companies in Europe (2022–present);
- Member of the Steering Committee and Technical Secretariat of the Corporate Governance Code for Unlisted Family Companies (together with G. Corbetta, G. Marchetti and M.L. Passador), developed by Bocconi University with AldAF and Fondo Strategico Italiano (FSI) (2017–present) – updated in February 2026;
- Advisor to family businesses and business families on ownership and corporate governance matters, with particular attention to the following areas:
 - Definition of family constitutions and the “Family Strategy”;
 - Design of family governance;
 - Review of the composition and functioning of management and control bodies;
 - Creation, implementation of and participation in advisory boards;
 - Support to Boards of Directors, Executive Committees and Family Councils, with the role of providing assistance in key decision making;
 - Activation of management bodies and committees;
 - Redesign of organizational structures and operational mechanisms and processes;
 - Support in formulating and evaluating family members' career paths within the company;
 - Mentoring of next generations.
- Promoter and Bocconi representative for the “Succession Planning Desk” developed with Assolombarda (2016–2018);
- Member of the investment committee of “Fondamenta Due” by Quadrivio Sgr (2016–2017).

Conferences and organization of academic and professional workshops

- Invited speaker at several academic conferences and at meetings organized by business and entrepreneur associations abroad (including Germany, Spain, France, Switzerland and the United States).
- Speaker on corporate governance issues at numerous association and institutional conferences (including Assolombarda, AldAF – Italian Association of Family Businesses, Confindustria Veneto Est, Confindustria Marche, Confindustria Novara, Vercelli, Valsesia, Unindustria Reggio Emilia, ANDAF – Italian CFO Association, Confindustria Belluno, etc.);
- He has organized numerous national and international conferences, workshops and events on academic and professional topics. Some recent examples include:

- *Governance Day: The state of the art of Corporate Governance in Italy. Progress and open challenges*, Milan, 2 December 2025;
 - *Concentrate or fragment? Ownership structures, governance and performance of medium-sized and large Italian companies*, Milan, 27 February 2024;
 - *Winning in the supply chain: the role of governance in the sustainable development of production networks between SMEs and large companies*, Milan, 25 January 2023;
 - *Women in ownership: towards gender equality in control of large Italian family businesses*, Milan, 25 October 2022;
 - *Keeping the course amid risks and uncertainties: the role of good governance*, Milan, 27 April 2022;
 - *Companies' statutory freedom: a missed opportunity?*, Milan, 14 September 2021;
 - *Governance of unlisted companies: the time of the one-man command has passed!* (in cooperation with Bocconi Alumni and NED Community), 31 May 2021;
 - *The new Corporate Governance Code* (with the participation of Consob, Borsa Italiana, Assonime, Assogestioni), webinar, 25 January 2021;
 - *The value of good governance: better performance for stronger companies*, webinar, 1 December 2020.
 - *Elective affinities between companies and directors*, Milan, 22 October 2019;
 - *Balancing business and compliance in BoD*, Milan, 9 April 2019;
 - *The self-regulation code for unlisted family-controlled companies (CODIF)*, Milan, 8 March 2019;
 - *Reporting non-financial information*, Milan, 13 March 2018;
 - *Revision of D.Lgs 231/2001*, Milan, 23 May 2017;
 - *The "strategic" value of generational transition*, Assolombarda Milan, 28 February 2017;
 - *The role of the Board of Directors in managing the tax variable*, Milan, 24 November 2016.
- Collaborations with leading national and international media through interviews and articles. Recent examples include:
 - *Il Giorno*, Le imprese familiari lombarde, l'analisi del docente: "L'amara illusione del piccolo è bello. Crescere è il futuro", 19 February 2024, interview;
 - *Corriere Economia*, Chi si concentra cresce di più, 26 February 2024, research report and interview;
 - *NordEst Economia*, Minichilli (Bocconi), Con gli eredi salgono i ricavi: «Per le Pmi un salto quantico», 9 December 2023, interview;
 - *NordEst Economia*, Il Nord Est va al passaggio generazionale: un quarto delle imprese verso la staffetta, 9 December 2023, article;
 - *Il Sole 24 Ore*, Le aziende con il capo donna? Crescono di più e hanno meno debiti, 11 May 2023, commentary;
 - *Il Sole 24 Ore*, Donne Ceo nelle principali 50 quotate italiane? Nessuna. Deficit culturale e manageriale, 12 April 2023, commentary;
 - *Il Sole 24 Ore*, Di padre in figli, per 12mila Pmi primo passaggio generazionale, 29 March 2023, article;
 - *Repubblica Affari & Finanza*, La governance delle grandi imprese fa crescere anche le piccole, 23 January 2023, article;
 - *Il Sole 24 Ore*, Piccole e a gestione familiare: quale futuro per le PMI italiane?, 25 October 2022, video interview with Rosalba Casiraghi;
 - *Corriere della Sera Economia*, Proprietà e governance, più donne più crescita, 24 October 2022, article;
 - *Il Sole 24 Ore*, Una governance su misura per aiutare le imprese a fare il salto di qualità, 19 May 2022, commentary;
 - *Il Sole 24 Ore*, Rivoluzione governance: due anni di cambiamenti per le imprese, 27 April 2022, video interview with Rosalba Casiraghi;
 - *Corriere della Sera Economia*, Le scelte statutarie delle imprese familiari: è ora di portarsi un passo avanti? (with D. Montemerlo), 15 November 2021, article;
 - *Repubblica Affari & Finanza*, L'Italia del "nonno padrone", ecco perché l'industria cresce poco, 21 December 2020, interview;
 - *The Wall Street Journal*, Family-Business Owners, Beware: The Oldest Perhaps Should Not Be First – Companies that pick later-born children as CEOs show better performance, a study finds, 21 October 2020, citation;
 - *Il Sole 24 Ore Finanza & Mercati*, Pmi, il mercato dentro al capitale aiuta la performance. Nasce l'Osservatorio Imprese di SDA Bocconi, focus sulla governance, 13 June 2019, article;
 - *Corriere della Sera Economia*, Regole di buon governo: una strada obbligata. La spinta del Codice CODIF, 2 April 2019, article;
 - *Corriere della Sera Economia*, Quote. Ora che scadono sarà retromarcia?, 15 October 2018, interview;
 - *Corriere della Sera*, Passaggi generazionali: il coraggio di andare oltre le ragioni del cuore, 2 May 2018, article;
 - *Oxford Business Law Blog*, Corporate Governance Principles for Unlisted Family-Controlled Companies: Code of Corporate Governance (with P. Marchetti, G. Corbetta, M.L. Passador), 20 December 2017, article;
 - *Family Capital, Viewpoint*, Why a code of conduct makes sense for private family businesses – the Italian example, 20 June 2017, article;

- *Corriere della Sera Economia*, Così gli Italiani scalano in Europa la classifica delle dinastie, 7 June 2017, article;
- *Lavoce.info*, Tassare o non tassare quando l'azienda passa agli eredi?, 26 July 2016, article;
- *Il Sole 24 Ore*, Un assist per il passaggio generazionale, 14 June 2016, citation;
- *Corriere della Sera Economia*, La bocciatura di Moody's: Pmi italiane troppo deboli, 27 April 2015, interview.

Main scientific publications and research activities

Author of more than 70 articles, mostly in international scientific journals, with more than 6,200 citations on Google Scholar (H-index 36) on topics including corporate governance, generational transition, leadership and succession.

Selected examples:

- Montemerlo, D., Minichilli, A., D'Angelo, V. (2024), La buona governance. Scelte e strumenti per società non quotate, Milano, EGEA.
- Minichilli, A., Quarato, (2022), *Principi di Corporate Governance*, Milano, EGEA.
- D'Angelo, V., Amore, M.D., Minichilli, A., Xing Chen, K., Solarino, A.M., Siciliano, G. (2022), Family Agents, *Journal of Family Business Strategy*, in pubblicazione.
- Minichilli, A., Prencipe, A., Radhakrishnan, S. Siciliano, G. (2021), What's in a name? Eponymous private firms and financial reporting quality, Accettato per la pubblicazione, *Management Science*, pubblicato online in anticipo <https://doi.org/10.1287/mnsc.2021.3974>.
- Salvato C., Sargiacomo, M., Amore, A., Minichilli, A. (2020), Natural disasters as a source of entrepreneurial opportunity: Family business resilience after an earthquake, *Strategic Entrepreneurship Journal*, 14: 594-615.
- Minichilli, A., Quarato, F., Segreto, L. (2020), *Principles of Corporate Governance*, Milano, EGEA.
- Minichilli, A., Montemerlo, D. (2020), Le condizioni per la crescita delle imprese italiane, *Economia & Management*, 1: 57-62.
- Montemerlo, D., Minichilli, A. (2020), Family business alla prova di nuove leadership, *Economia & Management*, 1: 63-67.
- Minichilli, A., Zattoni, A., Boyd, B. and Haynes K. (2019), Figureheads or potentates? CEO power and board oversight in the context of Sarbanes-Oxley, *Corporate Governance: An International Review*, 27:402-426.
- Calabrò, A., Minichilli, A., Amore, M.D.A., Brogi, M. (2018), The Courage to Choose! Primogeniture and Leadership Succession in Family Firms, *Strategic Management Journal*, 39(7): 2014-2035.
- Amore, M.D., Minichilli, A. (2018), Local political uncertainty, family control and investment behavior, *Journal of Financial and Quantitative Analysis*, 53(4): 1781-1804.
- Miller, D., Amore M.D., Le-Breton-Miller, I., Minichilli, A. and Quarato, F. (2018), Strategic Distinctiveness in Family Firms: Firm Heterogeneity and Strategic Multidimensionality, *Journal of Family Business Strategy*, 9(1): 16-26.
- Peng, M., Sun, W., Vlas, C., Minichilli, A., Corbetta, G. (2018), An Institution-Based View of Large Family Firms: A Recap and Overview, *Entrepreneurship Theory and Practice*, 42(2): 187-205.
- Miller, D., Le-Breton-Miller, I., Amore M.D., Minichilli, A. and Corbetta G. (2017), Institutional logics, family firm governance and performance, *Journal of Business Venturing*, 32(6): 674-693.
- Pittino, D., Visintin, F. and Minichilli, A. (2017), Financial performance and non-family CEO turnover in private family firms under different conditions of ownership and governance. *Corporate Governance: An International Review*, 25(5): 312-337.
- Boellis, A., Mariotti, S., Minichilli, A., Piscitello, L. (2016), Family involvement and firms' establishment mode choice in foreign markets. *Journal of International Business Studies*, 47(8): 929-950.
- Minichilli, A., Brogi, M. and Calabrò A. (2016), Weathering the storm: Family ownership, governance and performance through the financial and economic crisis, *Corporate Governance: An Int. I Review*, 24(6): 552-568.
- Minichilli A. (2014), Dieci anni di corporate governance: Cosa sappiamo e cosa no (ma dovremmo sapere) sul governo delle imprese, *Economia & Management*, 1: 95-117.
- Simsek, Z., Jansen, J.J.P., Minichilli, A. and Escriba-Estevé, A. (2015), Strategic leadership and leaders in entrepreneurial contexts, *Journal of Management Studies*, 52(4): 463-478.
- Minichilli, A., Oriani, R., Peruffo, E. and Binacci, M. (2015), Are all Non-Family Managers (NFM) equal? The impact of NFM characteristics and diversity on firm performance, *Corporate Governance: An International Review*, online first, 24(6): 569-583.
- Minichilli, A., Nordqvist, M., Corbetta, G. and Amore, M.D. (2014), CEO succession, Organizational Context, and Performance: A Socioemotional Wealth Perspective on Family Controlled Firms, *Journal of Management Studies*, 51(7):1153-1179.

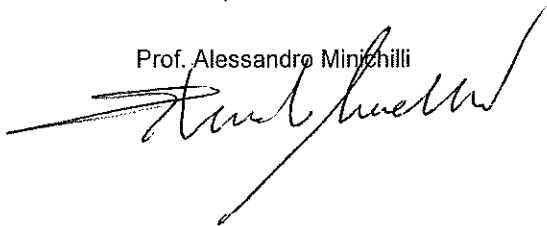
- Miller, D., Le-Breton-Miller, I., Minichilli, A., Corbetta, G., and Pittino, D. (2014), When do non-family CEOs outperform in family firms. Agency and behavioural agency perspectives, *Journal of Management Studies*, 51(4): 547-572.
- Amore, M.D., Garofalo, O. and Minichilli, A. (2014), Gender interactions within the family firm, *Management Science*, 60(5): 1083–1097.
- Pugliese, A., Minichilli, A. and Zattoni, A. (2014), Integrating agency and resource dependence theory: Firm profitability, industry regulation, and board tasks performance, *Journal of Business Research*, 67 (6): 1189–1200.
- Corbetta, G., Minichilli, A., Quarato, F., Hoz M., (2013), Il ruolo del Private equity in Italia e nella provincia di Milano: gli effetti sulle aziende target, *Milano Produttiva*, Bruno Mondadori Editore.
- Miller, D., Minichilli, A., and Corbetta, G. (2013), Is family leadership always beneficial?, *Strategic Management Journal*, 34: 553-571.
- Zona, F., Minichilli, A. and Zattoni, A. (2013), A contingency model of board of directors and firm innovation: The moderating role of firm size, *British Journal of Management*, 24(3): 299-315.
- Salvato C., Minichilli A. and Piccarreta R. (2012), Faster routes to the CEO suite: Nepotism or managerial proficiency?, *Family Business Review*, 25(2) 206–224.
- Minichilli, A., Zattoni, A., Nielsen, S. and Huse, M. (2012), Board task performance: an exploration of micro- and macro-level determinants of board effectiveness, *Journal of Organizational Behaviour*, 33(2): 193-215.
- Corbetta, G., Minichilli, A. and Quarato F. (2011), Le aziende familiari milanesi attraverso (ed oltre?) la crisi, in AA.VV. *Milano Produttiva*, Bruno Mondadori Editore.
- Amore, M.D., Minichilli, A. and Corbetta, G. (2011), How do Managerial Successions Shape Corporate Financing Policies in Family Firms?, *Journal of Corporate Finance*, 17: 1016-1027.
- Minichilli, A., Corbetta, G. and MacMillan, I. (2010), Top Management Teams in family controlled companies: 'Familianness', 'faultlines' and the impact on financial performance, *Journal of Management Studies*, 47(2): 205-222.
- Zattoni, Z. and Minichilli, A. (2009) The Diffusion of Equity Incentive Plans in Italian Listed Companies: What is the Trigger?, *Corporate Governance: An International Review*, 17(2): 224–237.
- Minichilli, A., Zattoni, A. and Zona, F. (2009), Making boards effective: An empirical examination of board task performance, *British Journal of Management*, 20: 55-74.
- Minichilli, A., Gabrielsson, J. and Huse, M. (2007), Board evaluations: Making a fit between the purpose and the system, *Corporate Governance: An International Review*, 15(4): 609-622.

Editorial roles and other professional affiliations

He serves on the editorial boards of major international journals such as *Corporate Governance: An International Review*, *Family Business Review*, *Strategic Management Journal*, *Strategic Entrepreneurship Journal*, *Journal of Management and Governance*, and *Journal of Management Studies* (2008–present). He served as Associate Editor of *Family Business Review*, the leading U.S. scientific journal on family business (2014–2017). He is a member of several international and national academic associations, including the *Academy of Management (AoM)*, the *Strategic Management Society (SMS)*, and *AIDEA (Italian Academy of Business Administration)*. He is also a member of the *Family Firm Institute (FFI)*, global association of service providers focused on family businesses) and *NedCommunity*.

Milan, April 2026

Prof. Alessandro Minichilli



SELF-DECLARATION CONCERNING THE HOLDING OF POSITIONS OR OFFICES IN
OTHER COMPANIES

The undersigned Alessandro Minichilli, born in Pescara on 1/08/1978 tax code MNCLSN77M01G482M with reference to the acceptance of the candidacy as member of the Board of Directors of the company CAIRO COMMUNICATION S.P.A.,

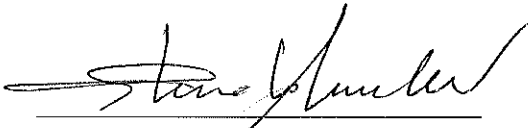
HEREBY DECLARES

that he has administration and control positions in the following other companies (all unlisted):

1. Independent director, Sirmax S.p.A.;
2. Independent director, A.M.A. S.p.A.;
3. Independent director, Montalese S.p.A.;
4. Independent director, Cherubini S.p.A.;
5. Non executive director, Agrumaria Reggina S.r.l.;
6. Chairman, Value Governance S.r.l.

Sincerely,

Alessandro Minichilli



Milan, April 7th 2026

DICHIARAZIONE RELATIVA AD INCARICHI PRESSO ALTRE SOCIETA'

Il/La sottoscritto/a Alessandro Minichilli nato a Pescara, il 1/08/1977, residente in Milano, via Carlo Crivelli n. 8, cod. fisc. MNCLSN77M01G482M con riferimento all'accettazione della candidatura alla carica di Consigliere di Amministrazione della società CAIRO COMMUNICATION S.P.A.,

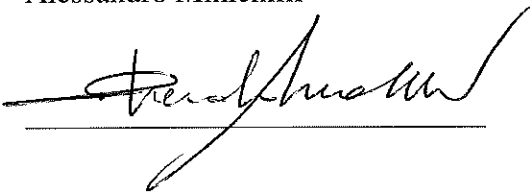
DICHIARA

di ricoprire incarichi i seguenti di amministrazione e controllo in altre società (tutte non quotate):

1. Consigliere indipendente presso Sirmax S.p.A.;
2. Consigliere indipendente presso A.M.A. S.p.A.;
3. Consigliere indipendente presso Montalese S.p.A.;
4. Consigliere indipendente presso Cherubini S.p.A.;
5. Consigliere non esecutivo presso Agrumaria Reggina S.r.l.;
6. Presidente presso Value Governance S.r.l.

In fede,

Alessandro Minichilli



Milano, 7 aprile 2026

**Comunicazione ex art. 43 del Provvedimento Unico sul Post Trading****Intermediario che effettua la comunicazione**

| | | |
|----------------|-----------------------------------|-----|
| ABI (conto MT) | 60444 | CAB |
| denominazione | BNP Paribas SA, Succursale Italia | |

Ultimo Intermediario, se diverso dal precedente

| | |
|---------------|-----|
| ABI | CAB |
| denominazione | |

data della richiesta

07/04/2026

data di invio della comunicazione

07/04/2026

n.ro progressivo annuo

45532

n.ro della comunicazione precedente**causale****Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari****Titolare degli strumenti finanziari:**

| | | |
|-------------------------|--|----------------------|
| cognome o denominazione | Anima SGR - nome fondo Anima Iniziativa Italia | |
| nome | | |
| codice fiscale o LEI | 07507200157 | |
| comune di nascita | | provincia di nascita |
| data di nascita | | nazionalità |
| Indirizzo o sede legale | CORSO GARIBALDI 99 | |
| città | MILANO | stato ITALY |

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

| | |
|---------------------|--------------|
| ISIN o Cod. interno | IT0004329733 |
| denominazione | CAIRO CIONS |

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

1600000

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

| | |
|----------------------|------------------|
| Natura | 00-Senza vincolo |
| Beneficiario vincolo | |

data di riferimento

07/04/2026

termine di efficacia

13/04/2026

diritto esercitabile

Deposito di liste per la nomina del Consiglio di Amministrazione (art. 147-ter TUF)

Note**Firma Intermediario**Securities Services, BNP Paribas
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milan (Italy)



BNP PARIBAS

The bank
for a changing
world

Comunicazione ex art. 43 del Provvedimento Unico sul Post Trading

Intermediario che effettua la comunicazione

ABI (conto MT) 60310 CAB
denominazione BNP Paribas SA, Succursale Italia

Ultimo Intermediario, se diverso dal precedente

ABI CAB
denominazione

data della richiesta

07/04/2026

data di invio della comunicazione

07/04/2026

n.ro progressivo annuo

45528

n.ro della comunicazione precedente

causale

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari:

cognome o denominazione ARCA FONDI SGR - ARCA ECONOMIA REALE EQUITY ITALIA
nome
codice fiscale o LEI 9164960966
comune di nascita provincia di nascita
data di nascita nazionalità
Indirizzo o sede legale Disciplini 3
città MILANO stato ITALY

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN o Cod. interno IT0004329733
denominazione CAIRO CIONS

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

630000

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Natura 00-Senza vincolo
Beneficiario vincolo

data di riferimento

07/04/2026

termine di efficacia

13/04/2026

diritto esercitabile

Deposito di liste per la nomina del Consiglio di Amministrazione (art. 147-ter TUF)

Note

Firma Intermediario

Securities Services, BNP Paribas
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milan (Italy)

Comunicazione ex art. 43 del Provvedimento Unico sul Post Trading**Intermediario che effettua la comunicazione**

ABI (conto MT) 60444 CAB
denominazione BNP Paribas SA, Succursale Italia

Ultimo Intermediario, se diverso dal precedente

ABI CAB
denominazione

data della richiesta

07/04/2026

data di invio della comunicazione

07/04/2026

n.ro progressivo annuo

45477

n.ro della comunicazione precedente**causale****Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari****Titolare degli strumenti finanziari:**

cognome o denominazione BANCOPOSTA FONDI SPA SGR - FONDO BANCOPOSTA RINASCIMENTO
nome
codice fiscale o LEI 05822531009
comune di nascita provincia di nascita
data di nascita nazionalità
Indirizzo o sede legale VIALE EUROPA 190
città ROMA stato ITALY

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN o Cod. interno IT0004329733
denominazione CAIRO CIONS

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

52385

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Natura 00-Senza vincolo
Beneficiario vincolo

data di riferimento

02/04/2026

termine di efficacia

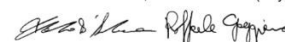
13/04/2026

diritto esercitabile

Deposito di liste per la nomina del Consiglio di Amministrazione (art. 147-ter TUF)

Note**Firma Intermediario**

Securities Services, BNP Paribas
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milan (Italy)



Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

ABI CAB Denominazione

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

**nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare**

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita Prov.di nascita

Data di nascita Nazionalità

Indirizzo

Città Stato

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN Denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Data costituzione Data Modifica Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

Diritto esercitabile

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure **fino a revoca**

Codice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note

ROBERTO FANTINO



Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

ABI CAB Denominazione

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

**nr. progressivo della comunicazione
 che si intende rettificare / revocare**

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita Prov.di nascita

Data di nascita Nazionalità

Indirizzo

Città Stato

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN Denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Data costituzione Data Modifica Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

Diritto esercitabile

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure **fino a revoca**

Codice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note

ROBERTO FANTINO



Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazioneABI CAB Denominazione **Intermediario partecipante se diverso dal precedente**ABI (n.ro conto MT) Denominazione **data della richiesta****data di rilascio comunicazione****n.ro progressivo annuo****nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare****Causale della rettifica****Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari****Titolare degli strumenti finanziari**Cognome o Denominazione Nome Codice fiscale Comune di nascita Prov.di nascita Data di nascita Nazionalità Indirizzo Città Stato **Strumenti finanziari oggetto di comunicazione**ISIN Denominazione **Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione** **Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**Data costituzione Data Modifica Data Estinzione Natura vincolo Beneficiario **Diritto esercitabile****data di riferimento comunicazione****termine di efficacia**oppure **fino a revoca**Codice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)**Note** **ROBERTO FANTINO**

Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

ABI CAB Denominazione

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

**nr. progressivo della comunicazione
 che si intende rettificare / revocare**

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita Prov.di nascita

Data di nascita Nazionalità

Indirizzo

Città Stato

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN Denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Data costituzione Data Modifica Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

Diritto esercitabile

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure **fino a revoca**

Codice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note

ROBERTO FANTINO



Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazioneABI CAB Denominazione **Intermediario partecipante se diverso dal precedente**ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**Titolare degli strumenti finanziari**Cognome o Denominazione Nome Codice fiscale Comune di nascita Prov.di nascita Data di nascita Nazionalità Indirizzo Città Stato **Strumenti finanziari oggetto di comunicazione**ISIN Denominazione Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione **Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**Data costituzione Data Modifica Data Estinzione Natura vincolo Beneficiario **Diritto esercitabile**

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure fino a revocaCodice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)Note **ROBERTO FANTINO**

Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazioneABI CAB Denominazione **Intermediario partecipante se diverso dal precedente**ABI (n.ro conto MT) Denominazione **data della richiesta****data di rilascio comunicazione****n.ro progressivo annuo****nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare****Causale della rettifica****Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari****Titolare degli strumenti finanziari**Cognome o Denominazione Nome Codice fiscale Comune di nascita Prov.di nascita Data di nascita Nazionalità Indirizzo Città Stato **Strumenti finanziari oggetto di comunicazione**ISIN Denominazione **Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione** **Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**Data costituzione Data Modifica Data Estinzione Natura vincolo Beneficiario **Diritto esercitabile****data di riferimento comunicazione****termine di efficacia**oppure **fino a revoca**Codice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)**Note** **ROBERTO FANTINO**

Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

ABI CAB Denominazione

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta **data di rilascio comunicazione** **n.ro progressivo annuo**

nr. progressivo della comunicazione che si intende rettificare / revocare **Causale della rettifica**

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita Prov.di nascita

Data di nascita Nazionalità

Indirizzo

Città Stato

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN Denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Data costituzione Data Modifica Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

Diritto esercitabile

data di riferimento comunicazione **termine di efficacia** oppure **fino a revoca**

Codice Diritto

Note

ROBERTO FANTINO



Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazioneABI CAB Denominazione **Intermediario partecipante se diverso dal precedente**ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**Titolare degli strumenti finanziari**Cognome o Denominazione Nome Codice fiscale Comune di nascita Prov.di nascita Data di nascita Nazionalità Indirizzo Città Stato **Strumenti finanziari oggetto di comunicazione**ISIN Denominazione Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione **Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**Data costituzione Data Modifica Data Estinzione Natura vincolo Beneficiario **Diritto esercitabile**

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure fino a revocaCodice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)Note **ROBERTO FANTINO**

**Comunicazione ex art. 43 del Provvedimento Unico sul Post Trading****Intermediario che effettua la comunicazione**

| | | |
|----------------|-----------------------------------|-----|
| ABI (conto MT) | 60605 | CAB |
| denominazione | BNP Paribas SA, Succursale Italia | |

Ultimo Intermediario, se diverso dal precedente

| | |
|---------------|-----|
| ABI | CAB |
| denominazione | |

data della richiesta

07/04/2026

data di invio della comunicazione

07/04/2026

n.ro progressivo annuo

45511

n.ro della comunicazione precedente**causale****Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari****Titolare degli strumenti finanziari:**

| | | |
|-------------------------|--------------------------------|----------------------|
| cognome o denominazione | Generali Future Leaders Italia | |
| nome | | |
| codice fiscale o LEI | 1004480321 | |
| comune di nascita | | provincia di nascita |
| data di nascita | | nazionalità |
| Indirizzo o sede legale | Via Nicolo Machiavelli 4 | |
| città | TRIESTE | stato ITALY |

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

| | |
|---------------------|--------------|
| ISIN o Cod. interno | IT0004329733 |
| denominazione | CAIRO CIONS |

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

158230

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

| | |
|----------------------|------------------|
| Natura | 00-Senza vincolo |
| Beneficiario vincolo | |

data di riferimento

02/04/2026

termine di efficacia

14/04/2026

diritto esercitabile

Deposito di liste per la nomina del Consiglio di Amministrazione (art. 147-ter TUF)

Note**Firma Intermediario**Securities Services, BNP Paribas
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milan (Italy)

Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazioneABI CAB Denominazione **Intermediario partecipante se diverso dal precedente**ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**Titolare degli strumenti finanziari**Cognome o Denominazione Nome Codice fiscale Comune di nascita Prov.di nascita Data di nascita Nazionalità Indirizzo Città Stato **Strumenti finanziari oggetto di comunicazione**ISIN Denominazione Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione **Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**Data costituzione Data Modifica Data Estinzione Natura vincolo Beneficiario **Diritto esercitabile**

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure fino a revocaCodice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)Note **ROBERTO FANTINO**