



CAIRO COMMUNICATION

Assemblea Ordinaria

7 maggio 2026

Nomina del Consiglio di Amministrazione

Lista dei Candidati n. 1

U.T. COMMUNICATIONS S.p.A.

Spettabile
Cairo Communication S.p.A.
Via Angelo Rizzoli, 8
20132 Milano

Milano, 10 aprile 2026

**OGGETTO: ASSEMBLEA DI CAIRO COMMUNICATION S.P.A. DEL 7 MAGGIO 2026 -
PRESENTAZIONE DELLA LISTA PER L'ELEZIONE DEL CONSIGLIO DI
AMMINISTRAZIONE**

Gentili Signori,

la scrivente U.T. Communications S.p.A., società con sede legale in Milano, Piazzale Francesco Baracca n. 1, iscritta al Registro delle Imprese di Milano al n. 11196950155, titolare alla data della presente di n. 59.939.246 azioni ordinarie di Cairo Communication S.p.A. (nel seguito, la “Società”), rappresentative del 44,59% del capitale sociale ordinario e, alla data odierna, del 60,6% dei diritti di voto,

visto

l'avviso di convocazione dell'assemblea ordinaria della Società per il 7 maggio 2026, in unica convocazione, per deliberare, tra l'altro, sulla nomina del consiglio di amministrazione della Società,

presenta

la seguente lista di candidati per la nomina a consiglieri di amministrazione della Società, redatta ai sensi di quanto previsto dalla normativa applicabile nonché dallo statuto sociale:

1. **Urbano Roberto Cairo**, nato a Milano il 21 maggio 1957, C.F. CRARNR57E21F205B, genere maschile;
2. **Uberto Fornara**, nato a Novara il 27 novembre 1959, C.F. FRNBRT59S27F952L, genere maschile;
3. **Marco Pompignoli**, nato a Forlì l'11 marzo 1967, C.F. PMPMRC67C11D704T, genere maschile;
4. **Roberto Cairo**, nato a Milano, il 10 ottobre 1965, C.F. CRARRT65R10F205Q, genere maschile;
5. **Laura Maria Cairo**, nata a Milano il 17 novembre 1973, C.F. CRALMR73S57F205Q, genere femminile;
6. **Federico Giuseppe Cairo**, nato a Milano il 18 maggio 2001, C.F. CRAFRC01E18F205O, genere maschile;
7. **Claudio Roberto Calabi**, nato a Torino il 20 aprile 1948, codice fiscale CLBCDR48D20 L219D, genere maschile, candidato che dichiara di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 148, comma 3, d.lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 e di quelli previsti dal Codice di Corporate Governance adottato dal Comitato per la Corporate Governance S.p.A.;
8. **Luisa Maria Virginia Collina**, nata a Milano, il 26 ottobre 1968, codice fiscale CLLLMR68R66F205L genere femminile, candidata che dichiara di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 148, comma 3, d.lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 e di quelli previsti dal Codice di Corporate Governance adottato dal Comitato per la Corporate Governance S.p.A.;
9. **Laura Guazzoni**, nata a Milano, il 21 aprile 1965, codice fiscale GZZLRA65D61F205I genere femminile, candidata che dichiara di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 148, comma 3, d.lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 e di quelli previsti dal Codice di Corporate Governance adottato dal Comitato per la Corporate Governance S.p.A.;
10. **Cesira Francesca Russo**, nata a Milano il 14 maggio 1976, codice fiscale RSSCRF76E54F205S, genere femminile.

*Sede Sociale in Milano – Piazzale Francesco Baracca n. 1 - Capitale Sociale Euro 260.000
Registro Imprese di Milano - Cod. Fisc. e P.I. 11196950155
PEC: utcommunication@legalmail.it*

U.T. COMMUNICATIONS S.p.A.

Si allega:

- le certificazioni emesse dagli intermediari autorizzati comprovante la titolarità da parte della scrivente società delle n. 59.939.246 azioni ordinarie sopra indicate, rappresentative del 44,59% del capitale sociale ordinario;
- una dichiarazione con la quale i singoli candidati accettano la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società e dichiarano, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità o decadenza, nonché il possesso dei requisiti richiesti in base alla normativa primaria e secondaria applicabile e l'eventuale possesso dei requisiti di indipendenza richiamati dall'art. 147-ter, comma 4, del d.lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 e di quelli ulteriori previsti dal Codice di Corporate Governance emanato dal Comitato per la Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A., tenuto anche conto dei criteri di valutazione dei requisiti di indipendenza degli amministratori e dei sindaci adottati dalla Società e disponibili sul sito internet della medesima, sezione Corporate Governance;
- i *curriculum vitae* di ciascun candidato contenenti un'esauriente informativa sulle loro caratteristiche personali e professionali corredati dell'elenco degli eventuali incarichi di amministrazione e controllo ricoperti in altre società.

U.T. Communications S.p.A. propone sin d'ora alla sopra citata Assemblea:

- di determinare nel numero di 10 i componenti del Consiglio di Amministrazione;
- di determinare in un triennio la durata dell'incarico dei componenti del Consiglio di Amministrazione, con scadenza alla data dell'assemblea di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2028;
- di confermare nella carica di Presidente del Consiglio di Amministrazione il dott. Urbano R. Cairo;
- di determinare il compenso complessivo spettante al Consiglio di Amministrazione ai sensi dell'art. 2389, 1° comma codice civile, nell'importo annuo di Euro 330 mila per ciascun esercizio, salvo gli eventuali ulteriori compensi spettanti agli amministratori investiti di particolari cariche che dovessero essere stabiliti dal Consiglio di Amministrazione ai sensi dell'art. 2389, comma terzo, del codice civile;
- di limitare la proposta relativa all'esonero dei componenti del Consiglio di Amministrazione dagli obblighi di non concorrenza ai sensi dell'art. 2390 del codice civile agli incarichi ricoperti in società appartenenti al Gruppo Cairo Communication o soggette a comune controllo.

Con la presente, la sottoscritta società richiede alla Società di provvedere ad ogni adempimento, anche pubblicitario, relativo e/o connesso al deposito della lista, nei termini e con le modalità prescritti dalla normativa, anche regolamentare, vigente.

Cordiali saluti.

U.T. Communications S.p.A.

CAIRO URBANO ROBERTO
2026.04.10 17:54:02

CAIRO URBANO ROBERTO
CH1
23.4.4CAIRO
23.4.12URBANO ROBERTO

RESA201882
Urbano R. Cairo

Sede Sociale in Milano – Piazzale Francesco Baracca n. 1 - Capitale Sociale Euro 260.000
Registro Imprese di Milano - Cod. Fisc. e P.I. 11196950155
PEC: utcommunication@legalmail.it

Spettabile
Cairo Communication S.p.A.
Via Angelo Rizzoli, n. 8
20132 Milano

Milano, 10 aprile 2026

Oggetto: Accettazione della candidatura e dell'eventuale nomina alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Cairo Communication S.p.A. e attestazione dell'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità, nonché dell'esistenza dei requisiti di indipendenza per assumere tale carica

Io sottoscritto Urbano Roberto Cairo, nato a Milano, il 21 maggio 1957, codice fiscale CRARNR57E21F205B, appartenente al genere maschile femminile preso atto della mia candidatura alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Cairo Communication S.p.A. (di seguito "**Cairo Communication**" o la "**Società**") che il socio U.T. Communications S.p.A., società con sede legale in Milano, Piazzale Francesco Baracca n. 1, titolare di una partecipazione rappresentativa del 44,59% del capitale sociale della Società, intende presentare all'Assemblea ordinaria di Cairo Communication convocata per il 7 maggio 2026 (l'"**Assemblea**") in unica convocazione per deliberare, tra l'altro, sulla nomina del Consiglio di Amministrazione, con la presente:

ACCETTO

la suddetta candidatura e sin d'ora, ove eletto, la carica di membro del Consiglio di Amministrazione della Società per il periodo che verrà determinato dall'assemblea dei soci della Società; e

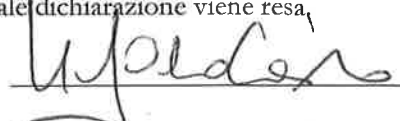
DICHIARO e ATTESTO sotto la mia responsabilità a tutti gli effetti di legge

- (a) l'inesistenza di cause di ineleggibilità, di decadenza e di incompatibilità, nonché l'esistenza dei requisiti richiesti in base a quanto previsto dalla normativa primaria e secondaria vigente;
- (b) di essere in possesso, ai sensi dell'art. 147-*quinquies* del D. Lgs. 58/98, dei requisiti di onorabilità previsti dall'art. 148, comma 4, del D. Lgs. 58/98 e dall'art. 2 del D.M. n. 162 del 30 marzo 2000;
- (c) di poter dedicare ai propri compiti quale amministratore della Società il tempo necessario per un efficace e diligente svolgimento degli stessi;
- (d) di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'articolo 148, comma 3, del D. Lgs. 58/98;
 di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'articolo 2 del Codice di Corporate Governance delle società quotate adottato da Borsa Italiana S.p.A., cui Cairo Communication aderisce, tenuto anche conto dei criteri di valutazione dei requisiti di indipendenza degli amministratori e dei sindaci adottati dalla Società e disponibili sul sito internet della medesima, sezione *corporate governance*;
 di non essere in possesso di alcuno dei sopra indicati requisiti di indipendenza.

Il sottoscritto si impegna, se richiesto, a produrre la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione di Cairo Communication ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione.

Il sottoscritto allega alla presente *curriculum vitae* con elenco delle cariche di amministrazione e di controllo ricoperte in altre società, autorizzandone la pubblicazione da parte di Cairo Communication nel rispetto delle disposizioni applicabili.

Il sottoscritto autorizza altresì il trattamento dei propri dati personali raccolti ai sensi della vigente normativa in materia di privacy per le finalità connesse al procedimento per il quale tale dichiarazione viene resa,


Urbano Roberto Cairo

CURRICULUM VITAE

Urbano Cairo

nasce a Milano il 21 maggio 1957

Dopo gli studi scientifici, nel **1981** si laurea in Economia e Commercio presso l'Università Luigi Bocconi. Nel corso dell'anno accademico 1979/80 consegue una borsa di studio per frequentare un semestre universitario presso la New York University, che gli consente di effettuare ricerche e studi sulla televisione americana.

Nel 1981, mentre sta ancora prestando il servizio militare, prende spunto dalle ricerche condotte sulle realtà televisive americane per proporre a Silvio Berlusconi alcune innovazioni relative alla nascente TV commerciale in Italia. Nel **1982** entra in **Fininvest** quale assistente di Silvio Berlusconi.

Attività manageriale

Nel **1985**, entra in **Publitalia '80**, concessionaria per la raccolta pubblicitaria sulle reti televisive del gruppo Fininvest ("Canale5", "Italia1" e "Rete4") e dopo circa due anni ne diventa direttore commerciale per l'Emilia-Romagna. Alla fine del **1988** è direttore commerciale a Milano e nel **1990**, vicedirettore generale di Publitalia '80.

Nel **1991**, diventa amministratore delegato della concessionaria per la raccolta pubblicitaria sulle testate del gruppo Arnoldo Mondadori e della Silvio Berlusconi Editore, Mondadori Pubblicità, che nei quattro anni della sua gestione consegue un incremento dei ricavi di circa 50 milioni di euro (circa +26%) ed un incremento della quota di mercato (pubblicità periodici) di circa 8 punti percentuali, in controtendenza in un mercato in forte calo.

Attività imprenditoriale

La carriera imprenditoriale di Urbano Cairo inizia 30 anni fa, nel 1995, e si accompagna allo sviluppo del Gruppo **Cairo Communication**, di cui è fondatore e socio di controllo (circa il 58% delle azioni in circolazione per il tramite di **U.T. Communications S.p.A.** e direttamente) e del quale ha guidato la crescita e lo sviluppo facendolo diventare uno dei leader nei settori dell'editoria di quotidiani, con una importante presenza editoriale in Spagna, periodici, televisiva e web, degli eventi sportivi e della raccolta pubblicitaria.

Nel corso del 2016, Cairo Communication promuove un'offerta pubblica di acquisto e scambio volontaria avente ad oggetto la totalità delle azioni ordinarie di **RCS MediaGroup S.p.A.**, acquisendone il controllo (59,69%) nel mese di luglio 2016.

Cairo Communication S.p.A. è quotata al segmento Star di Borsa Italiana ed anche **RCS MediaGroup S.p.A.** è quotata presso Borsa Italiana.

Il Gruppo Cairo Communication:

- nell'esercizio 2024 impiegava circa 4.000 dipendenti, ha conseguito ricavi consolidati lordi pari a circa 1.158,3 milioni di euro, un margine operativo lordo consolidato di 186,6 milioni di euro ed un risultato netto di pertinenza del Gruppo positivo di circa 45,2 milioni di euro;
- opera principalmente in qualità di editore di periodici e di libri (**Cairo Editore**), di editore televisivo (**La7**), di concessionaria per la vendita di spazi pubblicitari su mezzo televisivo, stampa, internet e stadi (**Cairo Communication** e **CairoRCS Media**), di operatore di rete (**Cairo Network**), di editore di quotidiani e periodici su stampa e online, libri in Italia e Spagna

e nell'organizzazione di eventi sportivi di significativa rilevanza a livello mondiale (**RCS MediaGroup, Unidad Editorial, RCS Sport, RCS Sports & Events**).

Dal 2005 Urbano Cairo è anche proprietario a titolo personale (tramite U.T. Communications) e presidente della società calcistica **Torino Football Club S.p.A.**, che nell'esercizio 2024 impiegava 222 dipendenti ed ha conseguito ricavi pari a circa 135 milioni di euro.

Urbano Cairo è attualmente presidente del consiglio di amministrazione, con attribuzione delle principali deleghe esecutive e gestionali, di Cairo Communication e delle sue società controllate RCS MediaGroup, Cairo Editore, La7, CairoRCS Media e Il Trovatore. Ricopre la medesima carica anche in U.T. Communications e Torino FC.

Evoluzione della attività imprenditoriale

Nel dicembre **1995** fonda la prima società del Gruppo, **Cairo Pubblicità**, che inizia la sua attività ottenendo la concessione della raccolta pubblicitaria per alcuni periodici del Gruppo RCS, tra i quali "Io Donna" e "Oggi", conseguendo nell'esecuzione di questo contratto risultati in forte e progressiva crescita, che consentono a Cairo Pubblicità di affermarsi velocemente nel mercato pubblicitario. La raccolta pubblicitaria per le testate del Gruppo RCS prosegue fino alla fine del 2002.

Nel **1997**, la struttura del Gruppo si amplia con la nascita di **Cairo Due** (ridenominata poi Cairo Communication), che inizialmente gestisce la raccolta pubblicitaria di mezzi innovativi e alternativi a quelli classici (principalmente presso lo stadio Olimpico di Roma e su videoproiettori negli aeroporti).

Nell'aprile **1998**, nasce **Cairo TV**, la concessionaria dedicata alla pay TV, a seguito dell'acquisizione dal Gruppo Telepiù di Telepiù Pubblicità, società che nell'anno precedente l'operazione aveva conseguito ricavi pubblicitari di circa 18 milioni di euro con una perdita economica di 3,6 milioni di euro. Nel giro di pochi anni, la raccolta pubblicitaria sulle reti Telepiù quasi triplica. La raccolta pubblicitaria sulle reti Telepiù (e successivamente nel 2003/2004 Sky, a seguito della acquisizione di Telepiù da parte del gruppo Newscorp nel 2002) prosegue fino a metà 2004.

Sempre nel **1998**, attraverso la controllata **Doubleclick Italy** (diventata poi **Cairo Web**), entra tra i primi in Italia nel mercato della raccolta pubblicitaria su Internet con clienti quali "Altavista", "Clarence", "Affari Italiani", "Soldi on line".

Nel febbraio **1999**, viene acquisita la totalità delle azioni della **Editoriale Giorgio Mondadori**, prestigiosa casa editrice che pubblica alcune importanti testate mensili come "Bell'Italia", "Bell'Europa", "Airone", "In Viaggio", "Gardenia", "Arte" e "Antiquariato". Grazie ad alcuni interventi strutturali e ad una nuova politica editoriale, viene conseguito in breve tempo il *breakeven* economico, rispetto ad una perdita della Editoriale Giorgio Mondadori ante acquisizione di oltre 5 milioni di euro, mantenendo invariato l'organico aziendale e l'elevato livello qualitativo delle testate. Le strutture editoriali della società, dimensionate per sopportare un carico di attività maggiore di quello in essere nel 2000 e preservate per scelta aziendale dopo la acquisizione, hanno in seguito contribuito significativamente con l'esperienza e le competenze maturate in anni di attività, alla realizzazione delle testate a marchio Cairo Editore che saranno lanciate a partire dal 2003. Nel corso del 2009 la Editoriale Giorgio Mondadori è stata incorporata in Cairo Editore, diventandone una divisione.

Nel marzo **2000**, viene acquisito **Il Trovatore**, motore di ricerca Internet con tecnologia proprietaria in grado di offrire contenuti e servizi evoluti.

Nel luglio **2000**, **Cairo Communication** (che controlla a quella data Cairo TV, Cairo Pubblicità, Editoriale Giorgio Mondadori, Cairo Web e Il Trovatore) entra in Borsa con la quotazione al Nuovo Mercato (appartiene ora al segmento Star); in particolare viene collocato circa il 26% del capitale, raccogliendo le risorse (oltre 105 milioni di euro) che consentiranno di supportare le future opportunità di sviluppo. Cairo Communication viene quotata a 6,5 euro per azione (post frazionamento 1:10) e negli

esercizi dal 2000 al 2024, grazie alla sua generazione di cassa, ha distribuito oltre 371 milioni di dividendi.

Nell'autunno **2002**, Cairo Communication stipula un contratto pluriennale in esclusiva per la raccolta pubblicitaria su **La 7** entrando così nel settore della TV commerciale, il più importante segmento del mercato pubblicitario italiano; nel primo anno di attività quasi raddoppia il valore del fatturato, al terzo anno supera gli obiettivi contrattuali prefissati per il rinnovo e, grazie a importanti ulteriori risultati consolida nel 2009 il rapporto con la rete con un nuovo accordo di lungo periodo.

Nel **2003**, viene fondata **Cairo Editore** che lancia due nuove riviste mensili: "For Men Magazine" e "Natural Style", che si collocano in segmenti nuovi rispetto a quelli già presidiati dalla Giorgio Mondadori; nell'aprile del **2004**, Cairo Editore lancia il "Settimanale Dipiù", diretto da Sandro Mayer che da subito ottiene un elevato consenso del pubblico attestandosi in breve tempo ai primi posti per vendite in edicola; il 31 gennaio del **2005**, pubblica il settimanale "DipiùTv"; nel mese di novembre 2005, viene lanciata "Diva e Donna", un settimanale femminile originale nella formula editoriale; sempre nel 2005 viene lanciato "Settimanale Dipiù e DipiùTV Cucina". Lo sviluppo di Cairo editore prosegue poi sempre per crescita interna: nel gennaio **2008** viene lanciata "Tv Mia", il 19 gennaio **2012** "Settimanale Nuovo", il 5 giugno 2012 "F", un settimanale femminile di qualità elevata; l'11 aprile **2013** "Settimanale Giallo", il 21 settembre **2015** il settimanale televisivo "Nuovo TV", il 26 gennaio **2016** il quindicinale "Nuovo e Nuovo TV Cucina", il 20 aprile **2016** il settimanale "Enigmistica Più" e il 17 luglio 2018 "Enigmistica Mia". Grazie al notevole successo di "Dipiù", "DipiùTv", "Diva e Donna", "Tv Mia", "Nuovo", "F", "Settimanale Giallo", "Nuovo TV", "Dipiù e Dipiù Tv Cucina", "Enigmistica Più" e "Enigmistica Mia", Cairo Editore è oggi il primo editore in Italia per copie vendute in edicola (circa 1 milione a settimana) nel mercato dei settimanali.

Nel **settembre del 2005**, Urbano Cairo acquista a titolo personale il 100% del **Torino FC**, ne diviene presidente e in una sola stagione porta la squadra alla promozione in Serie A. Nella stagione sportiva 2013/2014 il Torino FC consegue il settimo posto in campionato (risultato ripetuto anche nella stagione 2018/2019) e la qualificazione a partecipare alla UEFA "Europa League" 2014/2015, dove dopo avere superato le fasi a gironi disputa gli ottavi di finale. Nella stagione 2014/2015 consegue anche la vittoria del Campionato Nazionale Primavera. La squadra Primavera ha anche vinto 2 Supercoppe Italiane (2015 e 2019) e la Coppa Italia nel 2018.

Nel **2005** è stata costituita **Cairo Publishing**, una società attiva nella editoria libraria, che a inizio 2025 è stata fusa per incorporazione in Cairo Editore.

Nei mesi di marzo/aprile **2013**, dopo lunghe trattative in concorrenza con altri gruppi interessati, si perfeziona l'acquisizione di **La7**, operazione che consente a Cairo Communication di entrare nel settore dell'editoria televisiva, integrando a monte la propria attività di concessionaria per la vendita di spazi pubblicitari e consentendo di diversificare la propria attività editoriale prima focalizzata nell'editoria periodica. La situazione economica di La7 comportava la necessità di dar corso ad un piano di ristrutturazione volto alla riorganizzazione e semplificazione della struttura aziendale, alla riduzione dei costi, con l'obiettivo di contenerne da subito le perdite e di perseguirne il *turnaround*, preservando l'alto livello qualitativo del palinsesto e il numero di addetti della società.

A partire dal mese di maggio 2013, il Gruppo ha iniziato ad implementare il proprio piano, riuscendo a conseguire già nel corso degli otto mesi maggio-dicembre 2013 e negli anni successivi un margine operativo lordo (EBITDA) positivo e crescente (Euro 13,7 milioni nel 2024), rispetto al margine operativo lordo negativo di circa Euro 66 milioni del 2012, quando la società non faceva parte del Gruppo.

Nel mese di luglio **2013** Urbano Cairo acquista, per il tramite della società U.T. Communications, una partecipazione iniziale del 2,8% in **RCS Mediagroup S.p.A.**

Nel **2014** con la società **Cairo Network** il Gruppo partecipa alla procedura indetta dal Ministero dello Sviluppo Economico per l'assegnazione dei diritti d'uso di frequenze in banda televisiva per sistemi di

radiodiffusione digitale terrestre, aggiudicandosi per 31,6 milioni di Euro i diritti d'uso, per la durata di 20 anni, di un lotto di frequenze ("mux").

Nel corso del primo semestre 2016, Cairo Communication promuove un'offerta pubblica di acquisto e scambio volontaria avente ad oggetto la totalità delle azioni ordinarie di **RCS MediaGroup S.p.A.** acquisendone il controllo (59,69%) nel mese di luglio 2016. In Italia, **RCS** edita i quotidiani *Corriere della Sera* e *La Gazzetta dello Sport*, oltre a numerosi periodici settimanali e mensili, tra cui *Amica*, *Living*, *Style Magazine*, *Dove*, *Oggi*, *Io Donna*, *Sportweek*, *Sette* e *Abitare*. In Spagna, **RCS** è attiva attraverso la controllata **Unidad Editorial**, che pubblica i quotidiani *El Mundo*, *Marca* ed *Expansion*, oltre a numerosi periodici, tra cui *Telva*, *YoDona* e *Marca Motor*, *Actualidad Económica* e *Fuera de Serie*. **RCS** organizza, inoltre, attraverso **RCS Sport** eventi sportivi di significativa rilevanza a livello mondiale (*inter alia*, il *Giro d'Italia*, la *Milano Sanremo*, il *Giro di Lombardia*, *Le Strade Bianche*, *La Tirreno Adriatico* e *l'UAE Tour*).

Sotto la nuova gestione, il Gruppo **RCS**, che nel periodo 2011-2015 aveva accumulato perdite per 1,3 miliardi di euro, ha conseguito già nel 2016 un risultato netto positivo di 3,5 milioni di euro (il primo dal 2010) e, tra il 2017 e il 2024, un risultato netto positivo cumulato di 498 milioni di euro. Nel complesso, dal 2016 il Gruppo **RCS** passa da un indebitamento finanziario netto di 430 milioni di euro del luglio 2016 a una posizione finanziaria netta positiva di circa 10 milioni di euro al 30 settembre 2025, dopo aver distribuito dividendi per complessivi 180 milioni di euro e riacquistato, nel 2022, la sede storica di Via Solferino con un esborso complessivo di 70 milioni di euro. Negli stessi anni, **RCS** ha realizzato un grande sviluppo degli abbonamenti digitali, con una *customer base* digitale attiva a fine 2025 di circa 1,3 milioni di abbonamenti: 754 mila per *Corriere della Sera*, primo quotidiano italiano anche in edicola, 267 mila per *Gazzetta*, 181 mila per *El Mundo* e 131 mila per *Expansion*.

Con l'acquisizione del controllo di **RCS**, il Gruppo Cairo Communication si presenta come un grande gruppo editoriale multimediale, dotato di una leadership stabile e indipendente, che facendo leva sull'elevata qualità e diversificazione dei prodotti nel settore dei quotidiani, periodici, televisione, online, eventi sportivi e raccolta pubblicitaria, può posizionarsi come operatore di riferimento nel mercato italiano, con una forte presenza internazionale in Spagna e sfruttare al meglio le opportunità derivanti dalla convergenza dei media tradizionali sulle piattaforme digitali.

Nel 2018, il gruppo **RCS** ritorna sul mercato dei libri attraverso la casa editrice "Solferino"

A fine 2020, Cairo Communication e **RCS** hanno conferito in una società di nuova costituzione, **CairoRCS Media S.p.A.**, i rami d'azienda relativi alle attività di raccolta pubblicitaria per le testate cartacee e online di **RCS** in Italia e le testate cartacee, televisive e online di Cairo Editore e *La7*, nonché per alcuni mezzi di terzi che nel 2024 ha conseguito circa 400 milioni di euro di ricavi pubblicitari lordi (a oggi, 4° concessionaria in Italia).

Nel 2023, lancia in Italia la casa editrice "Fuori Scena". Nel 2025, a giugno, lancia il canale *Veo7* in Spagna e, a ottobre, *La7Cinema* in Italia.

Elenco cariche attuali

Presidente di **U.T. Communications S.p.A.** società a cui fanno capo il Gruppo Cairo Communication ed il Torino FC

Presidente di **Cairo Communication S.p.A.** (dalla sua fondazione) capogruppo a cui fanno principalmente capo **RCS MediaGroup**, **Cairo Editore**, *La7*, **CairoRCS Media** e **Cairo Network**.

Presidente **Il Trovatore S.r.l** (dal 2000)

Presidente di **Cairo Editore S.p.A.** (dal 2003)

Presidente del **Torino FC S.p.A.** (dal 2005)

Presidente di **La7 S.r.l.** (dal 2013)

Presidente di **RCS MediaGroup S.p.A.** (da agosto 2016)

Presidente di **RCS Sport S.p.A.** (dal 2020)

Presidente di **CairoRCS Media S.p.A.** (dal 2020)

Presidente di **m-dis Milano Distribuzione Media S.p.A.** (dal 2021)

Fondatore della **Fondazione Maria Giulia Castelli Cairo** (dal 2013)

Cariche associative:

Membro del Comitato di Presidenza FIEG (Federazione Italiana Editori Giornali)

Membro del Consiglio Generale di Confindustria Radio Televisioni

Milano, 10 aprile 2026

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'L. Galati', with a horizontal line underneath the first few letters.

Spettabile
Cairo Communication S.p.A.
Via Angelo Rizzoli, n. 8
20132 Milano

Milano, 10 aprile 2026

Oggetto: Accettazione della candidatura e dell'eventuale nomina alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Cairo Communication S.p.A. e attestazione dell'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità, nonché dell'esistenza dei requisiti di indipendenza per assumere tale carica

Io sottoscritto Uberto Fornara nato a Novara, il 27 novembre 1959, codice fiscale FRNBRT59S27F952L, appartenente al genere maschile femminile preso atto della mia candidatura alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Cairo Communication S.p.A. (di seguito "Cairo Communication" o la "Società") che il socio U.T. Communications S.p.A., società con sede legale in Milano, Piazzale Francesco Baracca n. 1, titolare di una partecipazione rappresentativa del 44,59% del capitale sociale della Società, intende presentare all'Assemblea ordinaria di Cairo Communication convocata per il 7 maggio 2026 (l'"Assemblea") in unica convocazione per deliberare, tra l'altro, sulla nomina del Consiglio di Amministrazione, con la presente:

ACCETTO

la suddetta candidatura e sin d'ora, ove eletto, la carica di membro del Consiglio di Amministrazione della Società per il periodo che verrà determinato dall'assemblea dei soci della Società; e

DICHIARO e ATTESTO sotto la mia responsabilità a tutti gli effetti di legge

- (a) l'inesistenza di cause di ineleggibilità, di decadenza e di incompatibilità, nonché l'esistenza dei requisiti richiesti in base a quanto previsto dalla normativa primaria e secondaria vigente;
- (b) di essere in possesso, ai sensi dell'art. 147-*quinquies* del D. Lgs. 58/98, dei requisiti di onorabilità previsti dall'art. 148, comma 4, del D. Lgs. 58/98 e dall'art. 2 del D.M. n. 162 del 30 marzo 2000;
- (c) di poter dedicare ai propri compiti quale amministratore della Società il tempo necessario per un efficace e diligente svolgimento degli stessi;
- (d) di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'articolo 148, comma 3, del D. Lgs. 58/98;
 di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'articolo 2 del Codice di Corporate Governance delle società quotate adottato da Borsa Italiana S.p.A., cui Cairo Communication aderisce, tenuto anche conto dei criteri di valutazione dei requisiti di indipendenza degli amministratori e dei sindaci adottati dalla Società e disponibili sul sito internet della medesima, sezione *corporate governance*;
- di non essere in possesso di alcuno dei sopra indicati requisiti di indipendenza.

Il sottoscritto si impegna, se richiesto, a produrre la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione di Cairo Communication ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione.

Il sottoscritto allega alla presente *curriculum vitae* con elenco delle cariche di amministrazione e di controllo ricoperte in altre società, autorizzandone la pubblicazione da parte di Cairo Communication nel rispetto delle disposizioni applicabili.

Il sottoscritto autorizza altresì il trattamento dei propri dati personali raccolti ai sensi della vigente normativa in materia di privacy per le finalità connesse al procedimento per il quale tale dichiarazione viene resa.



Uberto Fornara

CURRICULUM VITAE

Dott. Uberto Fornara

Nato a Novara il 27 novembre 1959

Opera all'interno del Gruppo Cairo Communication fin dalla sua nascita ed ha in precedenza maturato una significativa esperienza nel settore pubblicitario.

Studi: 1985, laurea in economia e commercio, Università Bocconi, Milano.

Carriera: 1986, Fininvest Italia: Product Manager Marketing, dal 1988 in Publitalia dove nel 1990 viene nominato Vice Direttore Divisione; 1991 Mondadori Pubblicità: in qualità di Vice Direttore Divisione fino a diventare Direttore Centrale Clienti nel 1994, dal 1996, anno della fondazione, entra in Cairo Pubblicità come Direttore Generale; nel 1998 viene nominato Amministratore Delegato di Cairo TV ed è successivamente nominato amministratore delegato di Cairo Communication S.P.A e Cairo Pubblicità S.p.A..

Dal 2000, Amministratore Delegato di Cairo Communication S.p.A.

Da gennaio 2021, Amministratore Delegato di CAIRORCS Media, società partecipata pariteticamente da Cairo Communication S.p.A e RCS MediaGroup S.p.A., attiva nella attività di raccolta pubblicitaria per le testate cartacee e online di RCS in Italia e le testate cartacee, televisive e online di Cairo Editore e La7, nonché per alcuni mezzi di terzi.

Milano, 10 aprile 2026

Uberto Fornara



Elenco incarichi di amministrazione e controllo in altre società

Attualmente ricopre i seguenti incarichi di amministrazione e controllo in altre società:

Cairo Communication S.p.A.	Amministratore Delegato
CAIRORCS Media S.p.A.	Amministratore Delegato
Cairo Editore S.p.A.	Consigliere
La7 S.p.A.	Consigliere
RCS MediaGroup S.p.A.	Consigliere
Unidad Editorial SA	Consigliere
RCS Sport S.p.A.	Consigliere
RCS Sports & Events S.r.l.	Presidente del C.d.A.
RCS Sports and Events DMCC	Presidente
Torino Football Club S.p.A.	Consigliere
Fondazione Candido Cannavò per lo Sport	Consigliere

Consigliere di amministrazione di Audipress, Auditel e FCP (Federazione Concessionarie Pubblicità).

Milano, 10 aprile 2026

Uberto Fornara

Spettabile
Cairo Communication S.p.A.
Via Angelo Rizzoli, n. 8
20132 Milano

Milano, 10 aprile 2026

Oggetto: Accettazione della candidatura e dell'eventuale nomina alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Cairo Communication S.p.A. e attestazione dell'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità, nonché dell'esistenza dei requisiti di indipendenza per assumere tale carica

Io sottoscritto Marco Pompignoli, nato a Forlì, l'11 marzo 1967, codice fiscale PMPMRC67C11D704T, appartenente al genere maschile femminile preso atto della mia candidatura alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Cairo Communication S.p.A. (di seguito "**Cairo Communication**" o la "**Società**") che il socio U.T. Communications S.p.A., società con sede legale in Milano, Piazzale Francesco Baracca n. 1, titolare di una partecipazione rappresentativa del 44,59% del capitale sociale della Società, intende presentare all'Assemblea ordinaria di Cairo Communication convocata per il 7 maggio 2026 (l'"**Assemblea**") in unica convocazione per deliberare, tra l'altro, sulla nomina del Consiglio di Amministrazione, con la presente:

ACCETTO

la suddetta candidatura e sin d'ora, ove eletto, la carica di membro del Consiglio di Amministrazione della Società per il periodo che verrà determinato dall'assemblea dei soci della Società; e

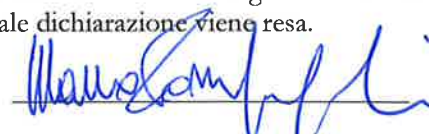
DICHIARO e ATTESTO sotto la mia responsabilità a tutti gli effetti di legge

- (a) l'inesistenza di cause di ineleggibilità, di decadenza e di incompatibilità, nonché l'esistenza dei requisiti richiesti in base a quanto previsto dalla normativa primaria e secondaria vigente;
- (b) di essere in possesso, ai sensi dell'art. 147-*quinquies* del D. Lgs. 58/98, dei requisiti di onorabilità previsti dall'art. 148, comma 4, del D. Lgs. 58/98 e dall'art. 2 del D.M. n. 162 del 30 marzo 2000;
- (c) di poter dedicare ai propri compiti quale amministratore della Società il tempo necessario per un efficace e diligente svolgimento degli stessi;
- (d) di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'articolo 148, comma 3, del D. Lgs. 58/98;
- di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'articolo 2 del Codice di Corporate Governance delle società quotate adottato da Borsa Italiana S.p.A., cui Cairo Communication aderisce, tenuto anche conto dei criteri di valutazione dei requisiti di indipendenza degli amministratori e dei sindaci adottati dalla Società e disponibili sul sito internet della medesima, sezione *corporate governance*;
- di non essere in possesso di alcuno dei sopra indicati requisiti di indipendenza.

Il sottoscritto si impegna, se richiesto, a produrre la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione di Cairo Communication ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione.

Il sottoscritto allega alla presente *curriculum vitae* con elenco delle cariche di amministrazione e di controllo ricoperte in altre società, autorizzandone la pubblicazione da parte di Cairo Communication nel rispetto delle disposizioni applicabili.

Il sottoscritto autorizza altresì il trattamento dei propri dati personali raccolti ai sensi della vigente normativa in materia di privacy per le finalità connesse al procedimento per il quale tale dichiarazione viene resa.


Marco Pompignoli

CURRICULUM VITAE

Marco Pompignoli

Nato a Forlì l'11 marzo 1967

Studi: 1991, laurea in economia e commercio, Università Bocconi, Milano; 1993, esame di stato per l'abilitazione all'esercizio della professione di Dottore Commercialista; Iscritto all'Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti contabili di Milano; Revisore contabile.

Carriera: 1992, Servizio militare assolto in qualità di ufficiale di complemento della Guardia di Finanza, 1993-1999 esperienza lavorativa in primaria società di revisione (Arthur Andersen) fino a ricoprire il ruolo di audit manager, maturando esperienze in Italia e all'estero. Dal 2000 direttore amministrazione, finanza e controllo di gestione (CFO) della Cairo Communication S.p.A. Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari.

Dal 2004, Consigliere di amministrazione di Cairo Communication S.p.A. con l'incarico di sovrintendere e supervisionare le funzioni di amministrazione, finanza e controllo di gestione del Gruppo. Amministratore incaricato del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi.

Dal 2016, Consigliere di Amministrazione di RCS MediaGroup S.p.A. con l'incarico di sovrintendere e supervisionare le funzioni amministrazione, finanza e controllo di gestione, affari legali e societari, *procurement* e sistemi informativi del Gruppo RCS, in coordinamento e a supporto del presidente del Consiglio di Amministrazione e amministratore delegato. Amministratore incaricato del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi

Da maggio 2021, Presidente Esecutivo di Unidad Editorial SA, società controllata da RCS MediaGroup, presente in Spagna principalmente nei quotidiani (*El Mundo, Marca, Expansion*) e nei periodici, nell'editoria libraria, nel settore radiofonico, nell'organizzazione di eventi e conferenze, nella formazione.

Milano, 10 aprile 2026

Marco Pompignoli



Elenco incarichi di amministrazione e controllo in altre società

Cariche:

Attualmente ricopre i seguenti incarichi di amministrazione e controllo:

U.T. Communications S.p.A.	Consigliere
Cairo Communication S.p.A.	Consigliere
La 7 S.p.A.	Consigliere
Cairo Editore S.p.A.	Consigliere
CAIRORCS Media S.p.A.	Consigliere
Cairo Network S.r.l.	Presidente del C.d.A.
Il Trovatore S.r.l.	Consigliere
RCS MediaGroup S.p.A.	Consigliere
RCS Sport S.p.A.	Consigliere
RCS Sports & Events S.r.l.	Consigliere
Digital Factory S.r.l.	Consigliere
m-dis Distribuzione Media S.p.A.	Consigliere
RCS Innovation Srl	Consigliere
Torino Football Club S.p.A.	Consigliere
Fondazione Maria Giulia Castelli Cairo	Consigliere
Unidad Editorial S.A.	Presidente ejecutivo
Unidad Editorial Información General, S.L.U.	Administrador solidario
Unidad Editorial Información Deportiva, S.L.U.	Administrador solidario
Unidad Editorial Información Económica, S.L.U.	Administrador solidario
Unidad Editorial Revistas, S.L.U.	Administrador solidario
Ediservicios Madrid 2000, S.L.U.	Administrador solidario
Ediciones Cónica, S.A.	Administrador solidario
Veo Televisión, S.A.U.	Administrador único
La Esfera de los Libros, S.L.	Administrador solidario
Unidad Editorial Ediciones Locales, S.L.	Administrador solidario
Unedisa Telecomunicaciones, S.L.U.	Administrador solidario
Unedisa Comunicaciones, S.L.U.	Administrador solidario
Corporación Radiofónica Información y Deporte, S.L.U.	Administrador único (representante persona física de Unidad Editorial, S.A.)
Unidad Editorial Formación, S.L.	Administrador solidario
Unidad Liberal Radio, S.L.	Administrador
Unidad Liberal Radio Madrid, S.L.	Administrador
Corporación Bermont, S.L.	Administrador
Unidad Editorial USA, Inc.	Administrador único

Milano, 10 aprile 2026

Marco Pompignoli

Spettabile
Cairo Communication S.p.A.
Via Angelo Rizzoli, n. 8
20132 Milano

Milano, 10 aprile 2026

Oggetto: Accettazione della candidatura e dell'eventuale nomina alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Cairo Communication S.p.A. e attestazione dell'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità, nonché dell'esistenza dei requisiti di indipendenza per assumere tale carica

Io sottoscritto Roberto Cairo, nato a Milano, il 10 ottobre 1965, codice fiscale CRARRT65R10F205Q, appartenente al genere maschile femminile preso atto della mia candidatura alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Cairo Communication S.p.A. (di seguito "**Cairo Communication**" o la "**Società**") che il socio U.T. Communications S.p.A., società con sede legale in Milano, Piazzale Francesco Baracca n. 1, titolare di una partecipazione rappresentativa del 44,59% del capitale sociale della Società, intende presentare all'Assemblea ordinaria di Cairo Communication convocata per il 7 maggio 2026 (l'"**Assemblea**") in unica convocazione per deliberare, tra l'altro, sulla nomina del Consiglio di Amministrazione, con la presente:

ACCETTO

la suddetta candidatura e sin d'ora, ove eletto, la carica di membro del Consiglio di Amministrazione della Società per il periodo che verrà determinato dall'assemblea dei soci della Società; e

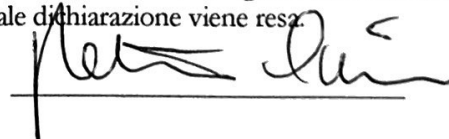
DICHIARO e ATTESTO sotto la mia responsabilità a tutti gli effetti di legge

- (a) l'inesistenza di cause di ineleggibilità, di decadenza e di incompatibilità, nonché l'esistenza dei requisiti richiesti in base a quanto previsto dalla normativa primaria e secondaria vigente;
- (b) di essere in possesso, ai sensi dell'art. 147-*quinquies* del D. Lgs. 58/98, dei requisiti di onorabilità previsti dall'art. 148, comma 4, del D. Lgs. 58/98 e dall'art. 2 del D.M. n. 162 del 30 marzo 2000;
- (c) di poter dedicare ai propri compiti quale amministratore della Società il tempo necessario per un efficace e diligente svolgimento degli stessi;
- (d) di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'articolo 148, comma 3, del D. Lgs. 58/98;
 di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'articolo 2 del Codice di Corporate Governance delle società quotate adottato da Borsa Italiana S.p.A., cui Cairo Communication aderisce, tenuto anche conto dei criteri di valutazione dei requisiti di indipendenza degli amministratori e dei sindaci adottati dalla Società e disponibili sul sito internet della medesima, sezione *corporate governance*;
- di non essere in possesso di alcuno dei sopra indicati requisiti di indipendenza.

Il sottoscritto si impegna, se richiesto, a produrre la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione di Cairo Communication ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione.

Il sottoscritto allega alla presente *curriculum vitae* con elenco delle cariche di amministrazione e di controllo ricoperte in altre società, autorizzandone la pubblicazione da parte di Cairo Communication nel rispetto delle disposizioni applicabili.

Il sottoscritto autorizza altresì il trattamento dei propri dati personali raccolti ai sensi della vigente normativa in materia di privacy per le finalità connesse al procedimento per il quale tale dichiarazione viene resa.



Roberto Cairo

CURRICULUM VITAE

Sig. **Roberto Cairo**, imprenditore
Nato a Milano il 10 ottobre 1965

Studi: diploma di maturità scientifica.

Carriera: Dal 1987 ad oggi svolge attività di imprenditore nel settore dell'intermediazione immobiliare in Milano. Ha ricoperto la carica di Consigliere in Cairo Communication S.p.A. ed in altre società del Gruppo Cairo Communication.

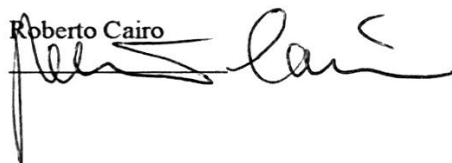
Cariche:

Attualmente ricopre i seguenti incarichi di amministrazione e controllo in altre società:

<u>Cairo Communication S.p.A.</u>	<u>Consigliere</u>
<u>Cairo Editore S.p.A.</u>	<u>Consigliere</u>
<u>Inves.Co S.r.l.</u>	<u>Consigliere</u>
<u>Fondazione Maria Giulia Castelli Cairo</u>	<u>Consigliere</u>

Milano, 10 aprile 2026

Roberto Cairo



Spettabile
Cairo Communication S.p.A.
Via Angelo Rizzoli, n. 8
20132 Milano

Milano, 10 aprile 2026

Oggetto: Accettazione della candidatura e dell'eventuale nomina alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Cairo Communication S.p.A. e attestazione dell'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità, nonché dell'esistenza dei requisiti di indipendenza per assumere tale carica

Io sottoscritta Laura Maria Cairo, nata a Milano il 17 novembre 1973, codice fiscale CRALMR73S57F205Q, appartenente al genere maschile femminile preso atto della mia candidatura alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Cairo Communication S.p.A. (di seguito "Cairo Communication" o la "Società") che il socio U.T. Communications S.p.A., società con sede legale in Milano, Piazzale Francesco Baracca n. 1, titolare di una partecipazione rappresentativa del 44,59% del capitale sociale della Società, intende presentare all'Assemblea ordinaria di Cairo Communication convocata per il 7 maggio 2026 (l'"Assemblea") in unica convocazione per deliberare, tra l'altro, sulla nomina del Consiglio di Amministrazione, con la presente:

ACCETTO

la suddetta candidatura e sin d'ora, ove eletto, la carica di membro del Consiglio di Amministrazione della Società per il periodo che verrà determinato dall'assemblea dei soci della Società; e

DICHIARO e ATTESTO sotto la mia responsabilità a tutti gli effetti di legge

- (a) l'inesistenza di cause di ineleggibilità, di decadenza e di incompatibilità, nonché l'esistenza dei requisiti richiesti in base a quanto previsto dalla normativa primaria e secondaria vigente;
- (b) di essere in possesso, ai sensi dell'art. 147-*quinquies* del D. Lgs. 58/98, dei requisiti di onorabilità previsti dall'art. 148, comma 4, del D. Lgs. 58/98 e dall'art. 2 del D.M. n. 162 del 30 marzo 2000;
- (c) di poter dedicare ai propri compiti quale amministratore della Società il tempo necessario per un efficace e diligente svolgimento degli stessi;
- (d) di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'articolo 148, comma 3, del D. Lgs. 58/98;
 di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'articolo 2 del Codice di Corporate Governance delle società quotate adottato da Borsa Italiana S.p.A., cui Cairo Communication aderisce, tenuto anche conto dei criteri di valutazione dei requisiti di indipendenza degli amministratori e dei sindaci adottati dalla Società e disponibili sul sito internet della medesima, sezione *corporate governance*;
- di non essere in possesso di alcuno dei sopra indicati requisiti di indipendenza.

La sottoscritta si impegna, se richiesto, a produrre la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione di Cairo Communication ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione.

La sottoscritta allega alla presente *curriculum vitae* con elenco delle cariche di amministrazione e di controllo ricoperte in altre società, autorizzandone la pubblicazione da parte di Cairo Communication nel rispetto delle disposizioni applicabili.

La sottoscritta autorizza altresì il trattamento dei propri dati personali raccolti ai sensi della vigente normativa in materia di privacy per le finalità connesse al procedimento per il quale tale dichiarazione viene resa.

Laura Maria Cairo

Laura Maria Cairo

CURRICULUM VITAE

Avv. Laura Maria Cairo

Nata a Milano il 17 novembre 1973

Studi: 1998, laurea in giurisprudenza, Università Statale degli studi di Milano; 2001 abilitazione all'esercizio della professione forense conseguita presso la Corte di appello di Torino; 2021 docente di ruolo di scuola superiore di secondo grado di Diritto ed Economia politica.

Carriera: dal 1998 e negli anni successivi fino al conseguimento dell'abilitazione professionale ha collaborato con alcuni studi legali a Milano e Alessandria, maturando esperienze in diritto fallimentare, civile e societario. Dal 2002 al 2005 è responsabile dell'ufficio legale e affari generali della Gamma Delta Società Cooperativa Sociale di Alessandria dove segue la gestione e supervisione del contenzioso, la contrattualistica e la funzione Societaria e presta consulenza giuridica di supporto alle funzioni aziendali; da settembre 2005 è consulente legale per la Excalibur s.c.s ed il Consorzio Sociale Camelot s.c.s.; dal marzo 2006 ad oggi esercita la professione di avvocato in Alessandria; da marzo 2006 al 2015 ha, in particolare, maturato esperienza in ambito assicurativo fornendo consulenza continuativa al Gruppo Lercari di Genova, da ottobre 2015 ha ricevuto e assunto incarichi come insegnante a tempo determinato di diritto ed economia alle scuole secondarie di primo e secondo grado della Provincia di Asti; dal 2021 è docente di ruolo, a tempo indeterminato, di Diritto ed Economia politica presso l'Istituto Tecnico Economico Nicola Pellati di Nizza Monferrato.

Ha ricoperto la carica di Consigliere in Stella S.r.l.

Alessandria, 10 aprile 2026

Avv. Laura Maria Cairo



Spettabile
Cairo Communication S.p.A.
Via Angelo Rizzoli, n. 8
20132 Milano

Milano, 10 aprile 2026

Oggetto: Accettazione della candidatura e dell'eventuale nomina alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Cairo Communication S.p.A. e attestazione dell'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità, nonché dell'esistenza dei requisiti di indipendenza per assumere tale carica

Io sottoscritto Federico Giuseppe Cairo, nato a Milano, il 18 maggio 2001, codice fiscale CRAFRC01E18F2050, appartenente al genere maschile femminile preso atto della mia candidatura alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Cairo Communication S.p.A. (di seguito "Cairo Communication" o la "Società") che il socio U.T. Communications S.p.A., società con sede legale in Milano, Piazzale Francesco Baracca n. 1, titolare di una partecipazione rappresentativa del 44,59% del capitale sociale della Società, intende presentare all'Assemblea ordinaria di Cairo Communication convocata per il 7 maggio 2026 (l'"Assemblea") in unica convocazione per deliberare, tra l'altro, sulla nomina del Consiglio di Amministrazione, con la presente:

ACETTO

la suddetta candidatura e sin d'ora, ove eletto, la carica di membro del Consiglio di Amministrazione della Società per il periodo che verrà determinato dall'assemblea dei soci della Società; e

DICHIARO e ATTESTO sotto la mia responsabilità a tutti gli effetti di legge

- (a) l'inesistenza di cause di ineleggibilità, di decadenza e di incompatibilità, nonché l'esistenza dei requisiti richiesti in base a quanto previsto dalla normativa primaria e secondaria vigente;
- (b) di essere in possesso, ai sensi dell'art. 147-*quinquies* del D. Lgs. 58/98, dei requisiti di onorabilità previsti dall'art. 148, comma 4, del D. Lgs. 58/98 e dall'art. 2 del D.M. n. 162 del 30 marzo 2000;
- (c) di poter dedicare ai propri compiti quale amministratore della Società il tempo necessario per un efficace e diligente svolgimento degli stessi;
- (d) di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'articolo 148, comma 3, del D. Lgs. 58/98;
 di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'articolo 2 del Codice di Corporate Governance delle società quotate adottato da Borsa Italiana S.p.A., cui Cairo Communication aderisce, tenuto anche conto dei criteri di valutazione dei requisiti di indipendenza degli amministratori e dei sindaci adottati dalla Società e disponibili sul sito internet della medesima, sezione *corporate governance*;
- di non essere in possesso di alcuno dei sopra indicati requisiti di indipendenza.

Il sottoscritto si impegna, se richiesto, a produrre la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione di Cairo Communication ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione.

Il sottoscritto allega alla presente *curriculum vitae* con elenco delle cariche di amministrazione e di controllo ricoperte in altre società, autorizzandone la pubblicazione da parte di Cairo Communication nel rispetto delle disposizioni applicabili.

Il sottoscritto autorizza altresì il trattamento dei propri dati personali raccolti ai sensi della vigente normativa in materia di privacy per le finalità connesse al procedimento per il quale tale dichiarazione viene resa.

Federico Giuseppe Cairo

FEDERICO GIUSEPPE CAIRO

Milano (MI), il 18/05/2001

Email: cairo.federico@yahoo.com

ESPERIENZE PROFESSIONALI E ASSOCIATIVE:

- Dipendente di Cairo Communication S.p.A a riporto della Direzione Aziendale
- Membro del CDA di Cairo Communication S.p.A.
- Arbitro Effettivo di Calcio a 11 (da Maggio 2021), inquadrato nell'organico del CRA Lombardia, categoria Promozione
- Membro del CDA del Torino FC (fino a Maggio 2021)
- Attività d'interpretariato (lingue Spagnolo, Portoghese, Inglese e Tedesco) svolta presso il Tribunale per i Minorenni di Milano
- Attività di supporto allo studio di Greco e Latino con studenti di Liceo Classico

FORMAZIONE:

- Laurea Magistrale in Giurisprudenza, Università Cattolica del Sacro Cuore, Milano (immatricolato A.A. 2020/2021), Votazione: 110/110
- Diploma di Liceo Classico, Istituto Leone XIII, Milano, conseguito nell' A.S. 2019-20

LINGUE STRANIERE:

- Inglese: Livello B2 (IELTS)
- Tedesco: Livello B2 (Goethe)
- Spagnolo: Livello C1 (DELE)
- Portoghese: Livello B2 (autovalutazione)

VOLONTARIATO:

- Parrocchia Corpus Domini, Milano - Attività di Volontariato presso la mensa parrocchiale
- Colletta Alimentare - Supporto logistico e organizzativo

COMPETENZE TRASVERSALI:

- Ottime capacità di comunicazione e mediazione
- Predisposizione al lavoro di squadra e alla gestione di responsabilità
- Capacità organizzative e di problem solving.

Milano, 10/04/2026

Federico Giuseppe Cairo

Spettabile
Cairo Communication S.p.A.
Via Angelo Rizzoli, n. 8
20132 Milano

Milano, 8 aprile 2026

Oggetto: Accettazione della candidatura e dell'eventuale nomina alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Cairo Communication S.p.A. e attestazione dell'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità, nonché dell'esistenza dei requisiti di indipendenza per assumere tale carica

Io sottoscritto Claudio Roberto Calabi, nato a Torino (TO), il 20 aprile 1948, codice fiscale CLBCDR48D20 L219D, appartenente al genere maschile femminile preso atto della mia candidatura alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Cairo Communication S.p.A. (di seguito "**Cairo Communication**" o la "**Società**") che il socio U.T. Communications S.p.A., società con sede legale in Milano, Piazzale Francesco Baracca n. 1, titolare di una partecipazione rappresentativa del 44,59% del capitale sociale della Società, intende presentare all'Assemblea ordinaria di Cairo Communication convocata per il 7 maggio 2026 (l'"**Assemblea**") in unica convocazione per deliberare, tra l'altro, sulla nomina del Consiglio di Amministrazione, con la presente:

ACCETTO

la suddetta candidatura e sin d'ora, ove eletto, la carica di membro del Consiglio di Amministrazione della Società per il periodo che verrà determinato dall'assemblea dei soci della Società; e

DICHIARO e ATTESTO sotto la mia responsabilità a tutti gli effetti di legge


- (a) l'inesistenza di cause di ineleggibilità, di decadenza e di incompatibilità, nonché l'esistenza dei requisiti richiesti in base a quanto previsto dalla normativa primaria e secondaria vigente;
- (b) di essere in possesso, ai sensi dell'art. 147-*quinquies* del D. Lgs. 58/98, dei requisiti di onorabilità previsti dall'art. 148, comma 4, del D. Lgs. 58/98 e dall'art. 2 del D.M. n. 162 del 30 marzo 2000;
- (c) di poter dedicare ai propri compiti quale amministratore della Società il tempo necessario per un efficace e diligente svolgimento degli stessi;
- (d) di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'articolo 148, comma 3, del D. Lgs. 58/98;
 di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'articolo 2 del Codice di Corporate Governance delle società quotate adottato da Borsa Italiana S.p.A., cui Cairo Communication aderisce, tenuto anche conto dei criteri di valutazione dei requisiti di indipendenza degli amministratori e dei sindaci adottati dalla Società con delibera consiliare del 14 marzo 2023;
 di non essere in possesso di alcuno dei sopra indicati requisiti di indipendenza.

Il sottoscritto si impegna, se richiesto, a produrre la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione di Cairo Communication ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione.

Il sottoscritto allega alla presente *curriculum vitae* con elenco delle cariche di amministrazione e di controllo ricoperte in altre società, autorizzandone la pubblicazione da parte di Cairo Communication nel rispetto delle disposizioni applicabili.

Il sottoscritto autorizza altresì il trattamento dei propri dati personali raccolti ai sensi della vigente normativa in materia di privacy per le finalità connesse al procedimento per il quale tale dichiarazione viene resa.

Claudio Roberto Calabi

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Calabi', is written over a horizontal line.

CLAUDIO ROBERTO CALABI

CURRICULUM VITAE

- Nato a Torino, il 20 Aprile 1948
- Sposato, due figlie
- Laurea in economia e commercio conseguita presso l'università di Torino
- Ottima conoscenza delle lingue inglese e francese, discreta conoscenza della lingua spagnola

- 1972 – 1977 Locat S.p.A., Società finanziaria di leasing, Torino.
- 1977 – 1981 Segretario del Consiglio di Amministrazione CIR S.p.A. (Compagnie Industriali Riunite), Torino.
- 1981 – 1985 Direttore Generale di Mezzera S.p.A., società produttrice di macchinari ed impianti per l'industria tessile, Milano.
- 1985 – 1987 Amministratore Delegato e Direttore Generale della Orlandi S.p.A., società leader nell'industria tessile nel settore della produzione di filati per maglieria.
- 1987 – 1992 Amministratore Delegato della Jucker S.p.A., società produttrice di componentistica per l'industria meccanica e di macchinari ed impianti per l'industria tessile.
- 1992 – 1994 Amministratore Delegato e Direttore Generale della Grassetto S.p.A., primaria società di costruzioni operante a livello nazionale ed internazionale nel settore delle grandi opere civili.
- 1995 – 2000 Amministratore Delegato e Direttore Generale della RCS Editori S.p.A.
Nel triennio 1995 - 1997 sono stati realizzati la ristrutturazione ed il risanamento del gruppo, passando dalla perdita di oltre 750 miliardi/lire nel 1995 al pareggio di bilancio nel 1996 e alla realizzazione di un utile netto di oltre 70 miliardi/lire nel 1997. Gli esercizi 1998/1999/2000 sono stati caratterizzati da risultati positivi ed in costante miglioramento.
- Dal 1998 al 2000 Vice Presidente dell'agenzia giornalistica ANSA.
- 2001 – 2004 Amministratore Delegato della Camuzzi Gazometri S.p.A., primo operatore privato nella distribuzione di gas in Italia ed in Argentina.
A seguito della cessione all'Enel delle attività italiane nel settore gas avvenuta nel maggio del 2002:
Amministratore Delegato della Camuzzi International S.p.A. Milano (società che sovrintende alle attività argentine).
- 2004 – 2005 Amministratore Delegato del I Viaggi del Ventaglio S.p.A.

Amministratore Delegato delle società Livingston Aviation Group S.p.A. e Lauda Air S.p.A. società al 100% controllate da I Viaggi del Ventaglio S.p.A. e operanti nel settore del trasporto aereo charter.

- 2006 – 2009 Amministratore Delegato della società Il Sole 24 ORE S.p.A.
Amministratore dell'Agenzia giornalistica ANSA.
Membro del Comitato Esecutivo WAN (Associazione Mondiale dei Quotidiani).
- 2010 – 2015 Amministratore Delegato della società Risanamento S.p.A. – Milano
- 2013 – 2016 Consigliere di Amministrazione della società San Raffaele S.r.l. - Milano
Presidente Consiglio di Amministrazione della società Pandette S.r.l. - Milano
- 2016 – 2017 Consigliere di Amministrazione e Presidente Comitato Esecutivo Banca Carige S.p.A.
Vicepresidente Banca Cesare Ponti S.p.A.
- 2015 – 2017 Con il ruolo di consulente per conto dei principali Istituti di Credito italiani, realizzazione del piano di ristrutturazione dei debiti dell'Interporto di Nola S.p.A.
- 2017 – 2019 Presidente con deleghe della società Capital Dev S.p.A. – Roma (Parnasi)
- 2020 – 2025 Presidente con deleghe della società Italtel S.p.A.- Milano
- 2021 – 2023 Presidente con deleghe della società Fimer S.p.A. – Milano
- 2022 – 2024 Presidente con deleghe della società PSC S.p.A. – Roma
- ATTUALMENTE (dal 2015) Presidente / Amministratore Delegato della società Risanamento S.p.A. – Milano
Legale rappresentante e membro del Collegio dei Liquidatori della società Alfa Gomma S.p.A. - Milano
Presidente con deleghe della società Alfa Gomma Industrial S.p.A. - Milano
Presidente con deleghe della società Alfa Gomma Hydraulic S.p.A. - Milano
Presidente della società Arepo Fiduciaria S.r.l. - Milano
Presidente della società Ri-fin S.r.l. - Milano
Amministratore Unico della Società Fenice S.r.l. - Milano
Consigliere della società Fincosit S.p.A. – Genova

Consigliere di Amministrazione della società La Scuola S.p.A. -
Brescia

Consigliere di Amministrazione della Fondazione Corriere della Sera –
Milano

Elenco incarichi di amministrazione e controllo in altre società

Presidente / Amministratore Delegato della società Risanamento S.p.A. – Milano

Legale rappresentante e membro del Collegio dei Liquidatori della società Alfa Gomma S.p.A. - Milano

Presidente con deleghe della società Alfa Gomma Industrial S.p.A. - Milano

Presidente con deleghe della società Alfa Gomma Hydraulic S.p.A. -Milano

Presidente della società Arepo Fiduciaria S.r.l. - Milano

Presidente della società Ri-fin S.r.l. - Milano

Amministratore Unico della Società Fenice S.r.l. - Milano

Consigliere della società Fincosit S.p.A. – Genova

Consigliere di Amministrazione della società La Scuola S.p.A. - Brescia

Consigliere di Amministrazione della Fondazione Corriere della Sera – Milano

Spettabile
Cairo Communication S.p.A.
Via Angelo Rizzoli, n. 8
20132 Milano

Milano, 8 aprile 2026

Oggetto: Accettazione della candidatura e dell'eventuale nomina alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Cairo Communication S.p.A. e attestazione dell'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità, nonché dell'esistenza dei requisiti di indipendenza per assumere tale carica

Io sottoscritta Luisa Maria Virginia Collina, nata a Milano, il 26 ottobre 1968, codice fiscale CLLLMR68R66F205L, appartenente al genere maschile femminile preso atto della mia candidatura alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Cairo Communication S.p.A. (di seguito "**Cairo Communication**" o la "**Società**") che il socio U.T. Communications S.p.A., società con sede legale in Milano, Piazzale Francesco Baracca n. 1, titolare di una partecipazione rappresentativa del 44,59% del capitale sociale della Società, intende presentare all'Assemblea ordinaria di Cairo Communication convocata per il 7 maggio 2026 (l'"**Assemblea**") in unica convocazione per deliberare, tra l'altro, sulla nomina del Consiglio di Amministrazione, con la presente:

ACCETTO

la suddetta candidatura e sin d'ora, ove eletta, la carica di membro del Consiglio di Amministrazione della Società per il periodo che verrà determinato dall'assemblea dei soci della Società; e

DICHIARO e ATTESTO sotto la mia responsabilità a tutti gli effetti di legge

- (a) l'inesistenza di cause di ineleggibilità, di decadenza e di incompatibilità, nonché l'esistenza dei requisiti richiesti in base a quanto previsto dalla normativa primaria e secondaria vigente;
- (b) di essere in possesso, ai sensi dell'art. 147-*quinquies* del D. Lgs. 58/98, dei requisiti di onorabilità previsti dall'art. 148, comma 4, del D. Lgs. 58/98 e dall'art. 2 del D.M. n. 162 del 30 marzo 2000;
- (c) di poter dedicare ai propri compiti quale amministratore della Società il tempo necessario per un efficace e diligente svolgimento degli stessi;
- (d) di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'articolo 148, comma 3, del D. Lgs. 58/98;
 di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'articolo 2 del Codice di Corporate Governance delle società quotate adottato da Borsa Italiana S.p.A., cui Cairo Communication aderisce, tenuto anche conto dei criteri di valutazione dei requisiti di indipendenza degli amministratori e dei sindaci adottati dalla Società con delibera consiliare del 14 marzo 2023;
 di non essere in possesso di alcuno dei sopra indicati requisiti di indipendenza.

La sottoscritta si impegna, se richiesto, a produrre la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione di Cairo Communication ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione.

La sottoscritta allega alla presente *curriculum vitae* con elenco delle cariche di amministrazione e di controllo ricoperte in altre società, autorizzandone la pubblicazione da parte di Cairo Communication nel rispetto delle disposizioni applicabili.

La sottoscritta autorizza altresì il trattamento dei propri dati personali raccolti ai sensi della vigente normativa in materia di privacy per le finalità connesse al procedimento per il quale tale dichiarazione viene resa.

Luigia Howe Virginia Collina

CURRICULUM VITAE

PROF.SSA LUISA MARIA VIRGINIA COLLINA, è nata a Milano nel 1968.

Architetto, Dottore di ricerca, è professore ordinario in Design del Politecnico di Milano.

A partire dal 2000 assume diversi ruoli all'interno del Sistema Design del Politecnico di Milano.

Dal 2005 al 2015 è stata coordinatrice e Presidente del Corso di Studi in Design del sistema prodotto-servizio alla Scuola del Design del Politecnico di Milano. Dal 2015 al 2021 è stata Preside (eletta) della Scuola del Design del Politecnico di Milano (una realtà con circa 4.000 studenti, più di 130 professori e ricercatori e più di 300 professori a contratto, 1° nei ranking in Italia, 3° in Europa e 7° nel mondo secondo *QS World University Rankings by Subject "Art and Design"*, 2026).

Si interessa di design con particolare attenzione ai temi dei servizi, degli interni e del design strategico. Collabora con università, centri di ricerca e imprese in programmi di ricerca internazionali e in progetti d'innovazione guidata dal design. I risultati delle sue ricerche e attività didattiche sono stati presentati attraverso numerose conferenze e pubblicazioni.

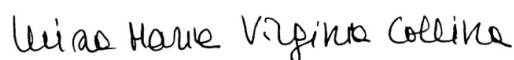
A livello di Ateneo, dal 2004 al 2008 e dal 2013 al 2015 è stata membro eletto del Consiglio di Amministrazione del Politecnico di Milano; dal 2009 al 2010 è stata membro designato dal Rettore del Politecnico di Milano nel Nucleo di Valutazione di Ateneo. Dal 2010 al 2016 è stata Delegata del Rettore del Politecnico di Milano (Giovanni Azzone) per Expo e i Grandi eventi di Ateneo e nel 2016 per le Politiche di Internazionalizzazione; dal 2017 al 2022 è stata Delegata del Rettore del Politecnico di Milano (Ferruccio Resta) per le Relazione Esterne. Dal gennaio 2024 è membro del Consiglio di Amministrazione e Vice Presidente della Fondazione Politecnico di Milano.

Dal 2013 al 2019 è stata Presidente di Cumulus, l'associazione internazionale delle scuole e università di design, arte e media (che conta oggi quasi 400 membri provenienti da più di 70 paesi). Attualmente è Presidente onorario della stessa associazione.

Ha ricoperto ulteriori ruoli esterni al mondo accademico, all'interno di CdA di società quotate.

Milano, 2 aprile 2026

Luisa Maria Virginia Collina



Elenco incarichi di amministrazione e controllo in altre società

[●]

De Longhi spa	Consigliere
Fondazione Politecnico di Milano	Vice Presidente e Consigliere
Fondazione Don Niso Dallavalle	Consigliere

Spettabile
Cairo Communication S.p.A.
Via Angelo Rizzoli, n. 8
20132 Milano

Milano, 8 aprile 2026

Oggetto: Accettazione della candidatura e dell'eventuale nomina alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Cairo Communication S.p.A. e attestazione dell'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità, nonché dell'esistenza dei requisiti di indipendenza per assumere tale carica

Io sottoscritta Laura Guazzoni, nata a Milano, il 21 aprile 1965, codice fiscale GZZLRA65D61F205I, appartenente al genere maschile femminile preso atto della mia candidatura alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Cairo Communication S.p.A. (di seguito "**Cairo Communication**" o la "**Società**") che il socio U.T. Communications S.p.A., società con sede legale in Milano, Piazzale Francesco Baracca n. 1, titolare di una partecipazione rappresentativa del 44,59% del capitale sociale della Società, intende presentare all'Assemblea ordinaria di Cairo Communication convocata per il 7 maggio 2026 (l'"**Assemblea**") in unica convocazione per deliberare, tra l'altro, sulla nomina del Consiglio di Amministrazione, con la presente:

ACCETTO

la suddetta candidatura e sin d'ora, ove eletto, la carica di membro del Consiglio di Amministrazione della Società per il periodo che verrà determinato dall'assemblea dei soci della Società; e

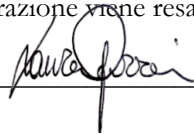
DICHIARO e ATTESTO sotto la mia responsabilità a tutti gli effetti di legge

- (a) l'inesistenza di cause di ineleggibilità, di decadenza e di incompatibilità, nonché l'esistenza dei requisiti richiesti in base a quanto previsto dalla normativa primaria e secondaria vigente;
- (b) di essere in possesso, ai sensi dell'art. 147-*quinquies* del D. Lgs. 58/98, dei requisiti di onorabilità previsti dall'art. 148, comma 4, del D. Lgs. 58/98 e dall'art. 2 del D.M. n. 162 del 30 marzo 2000;
- (c) di poter dedicare ai propri compiti quale amministratore della Società il tempo necessario per un efficace e diligente svolgimento degli stessi;
- (d). di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'articolo 148, comma 3, del D. Lgs. 58/98;
- di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'articolo 2 del Codice di Corporate Governance delle società quotate adottato da Borsa Italiana S.p.A., cui Cairo Communication aderisce, tenuto anche conto dei criteri di valutazione dei requisiti di indipendenza degli amministratori e dei sindaci adottati dalla Società e disponibili sul sito internet della medesima, sezione *corporate governance*;
- di non essere in possesso di alcuno dei sopra indicati requisiti di indipendenza.

La sottoscritta si impegna, se richiesto, a produrre la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione di Cairo Communication ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione.

La sottoscritta allega alla presente *curriculum vitae* con elenco delle cariche di amministrazione e di controllo ricoperte in altre società, autorizzandone la pubblicazione da parte di Cairo Communication nel rispetto delle disposizioni applicabili.

La sottoscritta autorizza altresì il trattamento dei propri dati personali raccolti ai sensi della vigente normativa in materia di privacy per le finalità connesse al procedimento per il quale tale dichiarazione viene resa.



CURRICULUM VITAE

Dati personali

Cittadina italiana, coniugata, due figli.

Laureata in economia aziendale presso l'Università Commerciale L. Bocconi

Attività professionale

Dottore Commercialista e Revisore Legale con oltre 25 anni di esperienza in corporate governance, sistemi di controllo e organi societari. Attualmente amministratore indipendente in società quotate e presidente di consigli di amministrazione e collegi sindacali in gruppi industriali e finanziari.

Professore a contratto presso l'Università Bocconi nel corso di Economia aziendale e gestione delle imprese dal 1994.

Consulenza in materia di economia e gestione delle imprese (direzione, gestione e controllo), corporate governance, finanza aziendale.

Esperienza consolidata in comitati endoconsiliari (controllo e rischi, parti correlate, nomine e remunerazioni), operazioni straordinarie e valutazioni d'azienda, sistemi di controllo interno e gestione dei rischi, compliance e responsabilità amministrativa ex D.Lgs. 231/01

Competenze chiave

- Corporate governance e funzionamento degli organi societari
 - Sistemi di controllo interno e gestione dei rischi
 - Financial reporting e revisione legale
 - Operazioni straordinarie (M&A, valutazioni, fairness opinion)
 - Compliance normativa e D.Lgs. 231/01
 - Rapporti con autorità di vigilanza e stakeholder istituzionali
-

Incarichi

Amministratore indipendente e sindaco di diverse società e associazioni, tra cui:

- BG Saxo Sim S.p.a. - Presidente del consiglio di Amministrazione;
- Be Cause Sicaf S.p.a. - Presidente del consiglio di Amministrazione;
- Altea Green Power S.p.a. - (emittente) Amministratore indipendente, Presidente del Comitato Operazioni con Parti Correlate e membro del Comitato Controllo Rischi e Sostenibilità e del Comitato Nomine e Remunerazioni;
- Eurizon Capital Real Asset SGR - Amministratore indipendente;
- Federchimica - Componente Collegio dei Revisori;
- Campus Bio-Medico S.p.a. - Presidente del Collegio sindacale;
- Telespazio S.p.a. - Sindaco effettivo;
- Università Bocconi - Componente Collegio dei Revisori.

Incarichi precedenti rilevanti:

- AgustaWestland S.p.a. - Presidente del Collegio Sindacale (2014 - 2023);
- Leonardo International S.p.a. - Presidente del Collegio Sindacale (2018-2024);

LAURA GUAZZONI

DOTTORE COMMERCIALISTA

- Civitanavi Systems S.p.a. (emittente) - Amministratore indipendente e presidente del Comitato Controllo e Rischi, presidente del Comitato Operazioni con Parti Correlate, presidente del Comitato Nomine e Remunerazioni (2021-2024);
- Gas Plus S.p.a. (emittente) - Presidente del Collegio Sindacale (2021-2024 e Sindaco effettivo dal 2015);
- Openjobmetis S.p.a. (emittente) - Amministratore indipendente e membro del Comitato Controllo e Rischi (2021-2024);
- Reno de Medici S.p.a. (emittente) - Amministratore indipendente e Presidente del Comitato Controllo e Rischi e del Comitato Operazioni con Parti Correlate e membro del Comitato Nomine e del Comitato Remunerazioni (2014-2021);
- Sace BT S.p.a. - Presidente del Collegio Sindacale (2017-2019 e Sindaco effettivo fino al 2022);
- Simest S.p.a. - Sindaco effettivo (2015-2019);
- Il Sole 24ore S.p.a. - Sindaco effettivo dal (2013-2018).

Aree di attività

Attività di advisory a supporto degli organi societari in materia di corporate governance, assetti organizzativi, finanza aziendale e operazioni straordinarie.

Valutazione delle aziende e di complessi aziendali nell'ambito di operazioni di M&A, conferimento, cessione di rami; stima di concambi azionari, strumenti partecipativi; valutazione di asset immateriali.

Consulenze tecniche di ufficio e di parte nel corso di arbitrati e di procedimenti giudiziari sia in ambito civile che penale in materia di strumenti finanziari, contratti derivati, rapporti bancari, valutazioni d'azienda e di beni immateriali.

Incarichi di Custode giudiziario e Liquidatore giudiziario per il Tribunale di Milano.

Consulenza in materia di responsabilità amministrativa delle società e degli enti ex D.Lgs. 231/01.

Attività accademica e istituzionale.

Professore a contratto presso Università Bocconi (Economia aziendale e gestione delle imprese)

Dal 2018 inserita nelle "100 Esperte" in Italia nel settore Economia e Finanza, (selezione effettuata da Osservatorio di Pavia e dall'associazione Gi.U.Li.A., con la collaborazione di Università Bocconi, Rappresentanza della Commissione Europea in Italia e patrocinio di RAI Radiotelevisione Italiana, Consiglio Nazionale Ordine dei Giornalisti).

Relatrice a convegni in materia di operazioni M&A, governance e valutazioni d'azienda.

Pubblicazioni di varia natura in materia di valutazione di azienda, finanza ed economia aziendale.

Autorizzo l'utilizzo dei dati personali, in osservanza di quanto previsto dall'art. 7 D.Lgs. 30 giugno 2003 n. 196

Milano, 2 aprile 2026

Laura Guazzoni



ELENCO INCARICHI

Amministratore indipendente e sindaco di diverse società in particolare:

Presidente del Consiglio di Amministrazione di:

BeCause S.p.a.,
BG Saxo Sim S.p.a.,

Amministratore indipendente di:

Altea Green Power S.p.a. (emittente),
Generfid S.p.a.,
Eurizon Capital Real Asset S.p.a. (in scadenza)

Presidente del Collegio sindacale di:

Campus Bio Medico S.p.a.,
Campus Bio Medico S.a.p.a.,
Campus Bio Medico Investment Holding S.p.a. (in scadenza),
Tenax S.p.a.

Sindaco effettivo di:

Accademia S.p.a.,
Alfiere S.p.a.,
B4I Fund S.i.s. S.p.a.,
CDI Centro Diagnostico Italiano S.p.a.,
Cemital S.p.a.
Centro Reach S.r.l.,
Certiquality S.r.l. (in scadenza),
Imi Fabi S.p.a.,
Lauro Dodici S.p.a.,
PWC Legal STA S.r.l.
PWC Tax STP S.r.l.
SC Sviluppo Chimica S.p.a.,
Telespazio S.p.a. (in scadenza)

Sindaco unico di:

Bionics S.r.l.,
Centro Medico SME S.r.l. (in scadenza)

Componente Collegio dei Revisori di:

Children in crisis,
Federchimica,
Fondazione Bracco,
Università Bocconi.

Milano, 2 aprile 2026

Laura Guazzoni



Spettabile
Cairo Communication S.p.A.
Via Angelo Rizzoli, n. 8
20132 Milano

Milano, 8 aprile 2026

Oggetto: Accettazione della candidatura e dell'eventuale nomina alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Cairo Communication S.p.A. e attestazione dell'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità, nonché dell'esistenza dei requisiti di indipendenza per assumere tale carica

Io sottoscritta Cesira Francesca Russo, nata a Milano il 14 maggio 1976, codice fiscale RSSCRF76E54F205S, appartenente al genere maschile femminile preso atto della mia candidatura alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Cairo Communication S.p.A. (di seguito "Cairo Communication" o la "Società") che il socio U.T. Communications S.p.A., società con sede legale in Milano, Piazzale Francesco Baracca n. 1, titolare di una partecipazione rappresentativa del 44,59% del capitale sociale della Società, intende presentare all'Assemblea ordinaria di Cairo Communication convocata per il 7 maggio 2026 (l'"Assemblea") in unica convocazione per deliberare, tra l'altro, sulla nomina del Consiglio di Amministrazione, con la presente:

ACCETTO

la suddetta candidatura e sin d'ora, ove eletta, la carica di membro del Consiglio di Amministrazione della Società per il periodo che verrà determinato dall'assemblea dei soci della Società; e

DICHIARO e ATTESTO sotto la mia responsabilità a tutti gli effetti di legge

- (a) l'inesistenza di cause di ineleggibilità, di decadenza e di incompatibilità, nonché l'esistenza dei requisiti richiesti in base a quanto previsto dalla normativa primaria e secondaria vigente;
- (b) di essere in possesso, ai sensi dell'art. 147-*quinquies* del D. Lgs. 58/98, dei requisiti di onorabilità previsti dall'art. 148, comma 4, del D. Lgs. 58/98 e dall'art. 2 del D.M. n. 162 del 30 marzo 2000;
- (c) di poter dedicare ai propri compiti quale amministratore della Società il tempo necessario per un efficace e diligente svolgimento degli stessi;
- (d) di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'articolo 148, comma 3, del D. Lgs. 58/98;
 - di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'articolo 2 del Codice di Corporate Governance delle società quotate adottato da Borsa Italiana S.p.A., cui Cairo Communication aderisce, tenuto anche conto dei criteri di valutazione dei requisiti di indipendenza degli amministratori e dei sindaci adottati dalla Società e disponibili sul sito internet della medesima, sezione *corporate governance*;
 - di non essere in possesso di alcuno dei sopra indicati requisiti di indipendenza.

La sottoscritta si impegna, se richiesto, a produrre la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione di Cairo Communication ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione.

La sottoscritta allega alla presente *curriculum vitae* con elenco delle cariche di amministrazione e di controllo ricoperte in altre società, autorizzandone la pubblicazione da parte di Cairo Communication nel rispetto delle disposizioni applicabili.

La sottoscritta autorizza altresì il trattamento dei propri dati personali raccolti ai sensi della vigente normativa in materia di privacy per le finalità connesse al procedimento per il quale tale dichiarazione viene resa.

Cesira Francesca Russo

CESIRA FRANCESCA RUSSO

Nata a Milano il 14 maggio 1976

ESPERIENZA PROFESSIONALE

RCS Mediagroup S.p.A. – Group Controller 2021 ad oggi

- Responsabilità sul controllo economico-finanziario del Gruppo per Italia e Spagna
- Predisposizione della reportistica direzionale e consolidata per il Consiglio di Amministrazione e gli azionisti
- Supporto alla Direzione Generale nei processi decisionali strategici
- Coordinamento dei processi di budgeting, forecasting, piano industriale e impairment test

Unidad Editorial – Gruppo RCS - Group Controller a diretto riporto del Direttore Generale | 2018 – 2020

- Supporto diretto alla Direzione Generale
- Controllo delle performance economico-finanziarie del gruppo
- Reportistica economico-finanziaria per il CDA
- Membro CdA Radio Salud con sede a Barcellona

RCS Mediagroup S.p.A. - Senior controller enti centrali e consolidato | 2015-2018

- Supporto diretto alla Direzione Generale e al group Controller
- Controllo delle performance economico-finanziarie del gruppo
- Reportistica economico-finanziaria per il CDA

Unidad Editorial – Gruppo RCS - Senior controller aree trasversali e consolidato | 2010 – 2015

- Controllo di aree strategiche e funzioni centrali
- Supporto al consolidato e alla reportistica direzionale di gruppo

RCS Libri S.p.A. / RCS Periodici S.p.A. | 1999 – 2009

Controller Divisionale

- Controllo di gestione di divisioni editoriali in RCS Libri e successivamente in RCS Collezionabili
- Analisi economico-finanziarie e supporto alla Direzione

FORMAZIONE

Laurea in Economia Aziendale con specializzazione in Amministrazione e Controllo – Università Commerciale Luigi Bocconi, Milano (anno 2000).



Cesira Francesca Russo

Elenco incarichi di amministrazione e controllo in altre società

Cariche:

Attualmente ricopre il seguente incarico di amministrazione e controllo:

- SFERA EDITORES MÉXICO, S.A. DE C.V. **Consigliere**

Milano, 8 aprile 2026



Cesira Francesca Russo

Comunicazione ex art. 23 del Provvedimento Post Trading

Intermediario che effettua la comunicazione

ABI 03438 CAB 01600

Denominazione CACEIS BANK, ITALY BRANCH

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) 60777 denominazione CACEIS Bank, Italy Branch

data della richiesta 09/04/2026 **data di invio della comunicazione** 09/04/2026

n.ro progressivo annuo 26260172 **n.ro progressivo della comunicazione che si intende rettificare/revocare** **causale della rettifica/revoca**

nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

titolare degli strumenti finanziari:

cognome o denominazione U.T. COMMUNICATIONS S.P.A.

nome

codice fiscale 11196950155

comune di nascita

provincia di nascita

data di nascita

nazionalità

indirizzo PIAZZALE FRANCESCO BARACCA 1 -20123

città MILANO

stato ITALIA

strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN IT0005222390

Denominazione CAIRO COMUNICATION S.P.A.

quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

n. azioni 47 287 500

vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

natura vincolo

beneficiario vincolo

data di riferimento

09/04/2026

termine di efficacia

12/04/2026

diritto esercitabile

SI RILASCI LA PRESENTE CERTIFICAZIONE AI FINI DELLA PRESENTAZIONE DELLA LISTA PER LA NOMINA DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI CAIRO COMUNICATION S.P.A.

Note

Firma Intermediario

CACEIS Bank, Italy Branch
Palazzo dell'Informazione
Piazza Cavour, 2
20121 Milano

Comunicazione ex artt. 43 - 44 - 45 del Provvedimento Unico sul Post-Trading del 13 agosto 2018

1. Intermediario che effettua la comunicazione

ABI (conto MT) 03069 CAB 09759
denominazione INTESA SANPAOLO S.P.A.

2. Ultimo Intermediario, se diverso dal precedente, o Intermediario cedente in caso di trasferimento tra intermediari

ABI CAB
denominazione

3. data della richiesta (ggmmssaa) 4. data di invio della comunicazione (ggmmssaa)
07042026 07042026

5. n.ro progressivo annuo 6. n.ro della comunicazione precedente 7. causale
01600097 00000000 INS

8. nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

9. titolare degli strumenti finanziari:

cognome o denominazione U.T. COMMUNICATIONS SPA
nome
codice fiscale 11196950155
comune di nascita provincia di nascita
data di nascita (ggmmssaa) 00000000 nazionalità ITALIA
indirizzo VIA MONTE NAPOLEONE 8
città MILANO (MI) Stato ITALIA

10. strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN o Cod. interno IT0005222390
denominazione CAIRO COMMUNICATION

11. quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

12,651,746,000

12. vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

natura 00 -

Beneficiario vincolo

13. data di riferimento (ggmmssaa) 14. termine di efficacia 15. diritto esercitabile
07042026 10042026 DEP

16. note

PRESENTAZIONE LISTA NOMINA CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Firma dell'Intermediario

IntesaSanpaolo -
IMI Corporate & Investment Banking Division

17. Sezione riservata all'Emittente

Data della rilevazione nell'Elenco

Firmato da:
SALA PAOLO
7 aprile 2026

Causale della rilevazione:

Iscrizione Maggiorazione Cancellazione

Motivazione della cancellazione o del rifiuto di iscrizione

Firma dell'Emittente