

ASSEMBLEA ORDINARIA CAIRO COMMUNICATION S.P.A.

7 MAGGIO 2026

DOMANDE PERVENUTE DAL SOCIO MARCO BAVA PRIMA DELL'ASSEMBLEA (IN DATA 22 APRILE 2026) E RELATIVE RISPOSTE DELLA SOCIETA'

(la numerazione delle domande fa riferimento all'elenco trasmesso dal socio)

Richiesta di :

A. estrazione dal libro soci (art.2422 cc) dei primi 100 azionisti in un files da inviare prima dell'assemblea gratuitamente prima dell'assemblea all'email ideeconomiche@pec.it .

In risposta a : Con riferimento alla richiesta di estrazione dal libro soci dei primi 100 azionisti ed invio gratuito della stessa, si ricorda inoltre che l'art. 43 del "Provvedimento unico sul post-trading della Consob e della Banca d'Italia del 13 agosto 2018" prevede che il diritto di ispezione dei libri sociali di cui all'art. 2422 del codice civile possa essere esercitato solo se attestato da una apposita comunicazione all'emittente rilasciata proprio dall'intermediario: comunicazione che non accompagna suddetta richiesta. **Tale richiesta e' rispettata dal certificato di ammissione all'assemblea.**

Inoltre si ricorda che lo stesso art. 2422 del codice civile imputa le spese di estrazione a carico del socio richiedente. Il files non ha costi per dati gia' disponibili.

Nello specifico poi si rappresenta che la richiesta appare generica e, per essere valutata, andrebbe anche meglio specificata con riferimento alla tipologia di dati richiesta e all'arco temporale di riferimento. Ovviamente per gli ultimi disponibili.

B. RICHIESTA DI AZIONE DI RESPONSABILITA E DOMANDE DEL SOCIO MARCO BAVA

Art. 127-ter (D. Lgs n. 58/1998)

(Diritto di porre domande prima dell'assemblea)

1. I soci possono porre domande sulle materie all'ordine del giorno anche prima dell'assemblea.

Alle domande pervenute prima dell'assemblea è data risposta al più tardi durante la stessa. La società può fornire una risposta unitaria alle domande aventi lo stesso contenuto.

2. Non è dovuta una risposta quando le informazioni richieste siano già disponibili in formato "domanda e risposta" in apposita sezione del sito Internet della società.

Presentazione di proposte di delibera da parte di coloro a cui spetta il diritto di voto **Presentazione di proposte di deliberazione individuali su materie già all'ordine ai sensi dell'art. 135 undecies.1, comma 2 del TUF.**

In ragione delle modalità di intervento in Assemblea in precedenza indicate – con riferimento a quanto stabilito dall'art. 126-bis, comma 1, terzo periodo, del TUF - colui al quale spetta il diritto di voto può presentare individualmente proposte di deliberazione in Assemblea sui punti all'Ordine del Giorno.

*Proposta di azione di responsabilità , per l'anticostituzionalità della delega obbligatoria per partecipare alle assemblee, che ai sensi dell'art.2393 cc 2 comma, puo' essere fatta anche se non all'odg in occasione della discussione del bilancio : **RICHIESTA DI AZIONE DI RESPONSABILITA' NEI CONFRONTI DEL CDA e motivata dal fatto che nel 2025 ha utilizzato ed utilizza , fuori dell'emergenza sanitaria COVID una normativa autocratica anticostituzionale nei confronti degli art.3,21,47 della Costituzione. Il fatto che si continui ad utilizzare una forzatura giuridica pandemica dopo anni dalla dichiarazione di chiusura della pandemia da parte dell'OMS, e' la prova che l'obiettivo vero autocratico e' volto all'annullamento del diritto degli azionisti a partecipare all'assemblea. La circostanza e' comprovata anche oggi dall'art.11 della legge 21 del 2024, che stabilisce la proroga delle stesse disposizioni originariamente previste per lo svolgimento dell'assemblea dall'art. 106 del Decreto Cura Italia al 31 dicembre 2024 . Se fossi stato presente in assemblea avrei potuto contestare questa falsita' oltre che presentare direttamente l'azione di responsabilita'. Tutto cio' quindi dimostra una violazione congiunta degli art.3 , 21 e 47 della Costituzione.***

L'articolo 11 della LEGGE 5 marzo 2024, n. 21 entrato in vigore il 27/03/2024 ([GU n.60 del 12-03-2024](#)) consente, **ove sia contemplato nello statuto, che le assemblee delle società quotate si svolgano esclusivamente tramite il rappresentante designato dalla società.** In tale ipotesi, non è consentita la presentazione di proposte di deliberazione **in assemblea** e il diritto di porre domande è esercitato **unicamente prima dell'assemblea.** Per effetto delle modifiche apportate al Senato, la predetta facoltà statutaria si applica anche alle società ammesse alla negoziazione su un sistema multilaterale di negoziazione. L'articolo 11 introduce un nuovo articolo 135-undecies.1 nel TUF – Testo Unico Finanziario (D. Lgs. n. 58 del 1998) il quale consente, **ove sia contemplato nello statuto, che le assemblee delle società quotate si svolgano esclusivamente tramite il rappresentante pagato e designato dalla società.** Le disposizioni in commento **rendono permanente**, nelle sue linee essenziali, e a condizione che lo statuto preveda tale possibilità, quanto previsto dall'articolo 106, commi 4 e 5 del decreto-legge 17 marzo 2020, n. 18, che ha introdotto specifiche disposizioni sullo svolgimento delle assemblee societarie ordinarie e straordinarie, allo scopo di contemperare il diritto degli azionisti alla partecipazione e al voto in assemblea con le misure di sicurezza imposte in relazione all'epidemia da COVID-19. Il Governo, nella Relazione illustrativa, fa presente che la possibilità di continuare a svolgere l'assemblea esclusivamente tramite il rappresentante designato tiene conto dell'evoluzione, da tempo in corso, del modello decisionale dei soci, che si articola, sostanzialmente, in tre momenti: la presentazione da parte del consiglio di amministrazione delle proposte di delibera dell'assemblea; la messa a disposizione del pubblico delle relazioni e della documentazione pertinente; l'espressione del voto del socio sulle proposte del consiglio di amministrazione. In questo contesto, **viene fatta una affermazione priva di ogni fondamento giuridico**: che l'assemblea ha perso la sua funzione informativa, di dibattito e di confronto essenziale al fine della definizione della decisione di voto da esprimere. Per cui **non e' vero** che la partecipazione all'assemblea si riduca, in particolar modo, per gli investitori istituzionali e i gestori di attività, nell'esercizio del diritto di voto in una direzione definita ben prima dell'evento assembleare, all'esito delle procedure adottate in attuazione della funzione di stewardship e tenendo conto delle occasioni di incontro diretto, **chiuse ai risparmiatori**, con il management della società in applicazione delle politiche di engagement. Ecco l'ennesima la dimostrazione della violazione dell'art.3 della Costituzione, unito all'art.21 in quanto gli in investitori istituzionale possono sia partecipare sia intervenire esprimendo tutti i loro pensieri agli amministratori, mentre gli azionisti no. Per cui possono esercitare il loro diritto statuito dall'art.47 della Costituzione se non possono piu' partecipare alle assemblee, come avviene in tutti i paesi del Mondo ?

Per cui in questo contesto, si verrebbe ad applicare una norma di esclusione dal diritto di partecipazione alle assemblee degli azionisti per una oggettiva differenza di diritti fra cittadini azionisti privati investitori, mentre lo possono fare gli azionisti istituzionali che invece godono di incontri diretti privati e riservati con il management della società in applicazione delle politiche di engagement. **Camera e Senato non hanno mai spiegato perché mentre consentono agli investitori istituzionali di esprimere liberamente il loro pensiero sulle società e gli amministratori, tutti gli altri azionisti, che lo hanno sempre fatto nelle assemblee, con la chiusura delle assemblee, non lo possono più fare ?**

Il che crea una palese ed illegittima asimmetria informativa, legalizzata in Italia rispetto al contesto internazionale in cui questo divieto di partecipazione non sussiste, mettendo un bavaglio agli azionisti che così perdono l'unico diritto che avevano per esprimere il loro pensiero e tutelare il loro risparmio. Anzi gli orientamenti europei vanno da anni nella direzione opposta come dimostrano le lettere inviate dal Council of Institutional Investors ed International Corporate Governance Network, che alleghiamo.

L'unica ragione dichiarata e che sono state di fatto rese permanenti le misure introdotte in via temporanea per l'emergenza Covid-19 che e' stata prorogata sino al 31.12.25, quando questa emergenza sanitaria e' stata chiusa da 3 anni dall'OMS. La relativa vigilanza è esercitata, secondo le competenze, dalla Consob (articolo 62, comma 3 TUF e regolamenti attuativi) o dall'Autorità europea dei mercati finanziari – ESMA. **Ma l'ESMA non e' stata mai sentita su questo articolo mentre la Consob ha espresso parere contrario che e' stato ha ignorato.** **Ma i soprusi non finiscono qui**: il comma 3 del nuovo articolo 135-undecies.1 chiarisce che, nel caso previsto dalle norme in esame. il diritto di porre domande (di cui all'articolo 127-ter del TUF) è esercitato unicamente prima dell'assemblea. La società fornisce almeno tre giorni prima dell'assemblea le risposte alle domande pervenute. In sintesi, la società può fornire una risposta unitaria alle domande aventi lo stesso contenuto. **Inoltre si considera fornita in assemblea la risposta in formato cartaceo messa a disposizione, all'inizio dell'adunanza, di ciascuno degli aventi diritto al voto. Come fa l'azionista che e' obbligato a delegare a farlo coscientemente e liberamente, se prima non legge le risposte alle sue domande ? Da cui una ulteriore violazione sempre dell'art.21 della Costituzione.**

Conclusioni

Al termine di questa mia azione di responsabilità vorrei capire se in questo nostro paese esiste ancora uno spazio di rispettosa discussione democratica o di tutela giuridica nei confronti di una decisione arbitraria di una classe dirigente qui' palesemente opaca attraverso la palese violazione della Costituzione che avrebbe dovuto essere sollevata nelle sedi opportune che invece l'hanno approvata senza voti contrari. Per questa sola ragione auspico che gli azionisti votino questa azione di responsabilità nei confronti di un cda che per l'art.11 della legge 21 del 2024 anticostituzionale impedisce , e che tutti gli azionisti possano tornare direttamente e liberamente in assemblea a manifestare il loro pensiero per la tutela del proprio risparmio nazionale.

Confido quindi in una risposta che garantisca il rispetto della libertà progressista di un paese evoluto , stabile e garante nei diritti delle minoranze . Anche se la storia dell'art.11 della legge 21 del 2024, finora ha consentito solo , da parte di un Parlamento , di togliere, in questo paese i diritti costituzionali , degli azionisti senza alcuna ragione sociale palese . Inoltre si replica il diritto di recesso per la modifica dell'art. 12.3 dello Statuto. Con questa richiesta di azione di responsabilità non potrete dire in qualsiasi sede di non aver saputo che lo strumento che avete usato e' incostituzionale. Anche se il Presidente di Banca Intesa S.Paolo sostiene che : Ai sensi dell'art. 106, comma 4, del D. L. n. 18 del 17 marzo 2020, convertito dalla L. n. 27 del 24 aprile 2020, i cui effetti sono stati, da ultimo, prorogati dalla L. n. 15 del 21 febbraio 2025, la Società ha deciso di avvalersi della facoltà di prevedere che l'intervento e l'esercizio del voto degli aventi diritto in Assemblea saranno consentiti esclusivamente tramite il Rappresentante Designato ai sensi dell'art. 135-undecies del D. Lgs. n. 58/1998, secondo le indicazioni fornite nello specifico paragrafo del presente avviso.

La scelta tiene conto dell'esperienza di gestione assembleare sperimentata sin dal 2020, che ha fatto registrare negli anni un aumento del tasso di partecipazione dei soci rispetto agli anni precedenti.

La modalità prescelta di svolgimento dell'Assemblea in particolare:

- *valorizza il processo di dialogo pre-assembleare nell'ottica di assicurare a tutti gli azionisti - ancorché non presenti in Assemblea - trasparenza informativa e parità di accesso alle informazioni necessarie per esercitare consapevolmente le decisioni di voto, tenuto conto che tutte le proposte, le domande e gli eventuali interventi scritti sugli argomenti all'Ordine del Giorno devono essere presentati con anticipo dagli azionisti prima dell'Assemblea in modo che la Società possa pubblicarli e renderli conoscibili al mercato, con un risultato di efficacia ulteriore e distintiva rispetto alle ipotesi di interazione dei soli soci presenti in riunioni fisiche;*
- *consente, quindi, a tutti gli azionisti di conoscere il contenuto delle domande presentate e delle relative risposte fornite dalla Società, nonché degli eventuali interventi scritti e proposte presentati dagli azionisti sugli argomenti all'Ordine del Giorno in tempo utile per poter formare il proprio convincimento ed esprimere le decisioni di voto in maniera consapevole e sulla base di un omogeneo set informativo che beneficia anche del dialogo pre-assembleare, mediante il conferimento della delega o subdelega e delle relative istruzioni di voto al Rappresentante Designato.*

Le modalità di svolgimento dell'evento assembleare dettagliate nei paragrafi che seguono sono del tutto aderenti alle indicazioni operative emanate dalla Consob con comunicazione n. 3/2020 a garanzia di tutti gli azionisti.

Tutti argomenti finì esclusivamente a se stessi, dimostrano come il provvedimento sia solo personale, per cui nonostante sia incompatibile sia con la forma Repubblicana, sia con la Costituzione Italiana, e sia con quella Europea nessuno nei 2 rami del parlamento ha voluto accorgersene, votando contro e denunciandone la incostituzionalità'.

Certificazione Unicredito n:

Risposta: La Società, decidendo di avvalersi della facoltà di prevedere che l'intervento degli azionisti nell'assemblea avvenga esclusivamente tramite conferimento di delega (o subdelega) al rappresentante designato, ha esercitato quanto all'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2024 (e, per quanto occorrer possa, per l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2025), una facoltà prevista dallo Statuto sociale approvato dall'assemblea straordinaria del 8 maggio 2024, in conformità alle previsioni di legge. Pertanto, la richiesta di proporre azione di responsabilità per supposta violazione costituzionale non è considerata ammissibile e non viene messa ai voti, in quanto non si ravvisano i presupposti sostanziali per la promozione della stessa ai sensi degli artt. 2393 ss. c.c., per le ragioni sopra descritte, e poiché il richiedente non ha presentato la richiesta né la relazione sulle materie di cui veniva proposta la trattazione, nei termini previsti nell'avviso di convocazione e con le modalità previste dalla legge.

DOMANDE

- 1) *Cairo Communication (Corriere) lancia un'Opa parziale volontaria per comprare fino a 24,2 milioni di azioni proprie dai soci di minoranza, pari al 18% ?*

Risposta: Per maggiori informazioni sull'offerta pubblica di acquisto volontaria parziale su azioni proprie promossa da Cairo Communication nel corso del 2025 si rimanda ai commenti contenuti nella Relazione degli amministratori (p.27) e nella nota di commento al Patrimonio Netto consolidato (p.207) della Relazione Finanziaria Annuale al 31 dicembre 2025 e al Documento di Offerta consultabile nella sezione "Offerta pubblica di acquisto su azioni proprie" del sito www.cairocommunication.it

- 2) *«Nessun secondo fine, ma prenderò lo stadio solo se ci saranno le condizioni giuste». Nel giorno della presentazione del nuovo allenatore Marco Baroni, il patron granata Urbano Cairo ritorna sullo stadio di proprietà, una partita che è stata riaperta dall'Agenzia delle Entrate quando ha cancellato l'ipoteca che durava da 20 anni e gravava su ogni iniziativa volta a migliorare un impianto ristrutturato per le Olimpiadi del 2006, ma rimasto da allora praticamente sempre lo stesso, al netto di piccoli interventi funzionali per permetterne l'agibilità. Così, la questione stadio diventa prioritaria ?*

Risposta: La domanda non è pertinente all'ordine del giorno, il Torino FC non è compreso nel perimetro del Gruppo Cairo Communication

- 3) *«Mi aspetto condizioni simili a quelle ricevute dalla Juventus», precisa il patron che fa un chiaro riferimento ai 58 centesimi al metro quadro strappati dalla Juventus per l'area della Continassa. Il Torino avrà un tetto fino al 2026, nel frattempo proverà a trovare un punto di contatto per far nascere una Cittadella Granata, con il Filadelfia a due passi ?*

Risposta: La domanda non è pertinente all'ordine del giorno, il Torino FC non è compreso nel perimetro del Gruppo Cairo Communication

- 4) *Il Comitato di redazione de LA 7 (Cdr) in una rovente conferenza stampa nella sede romana della Fnsi, con la segretaria Alessandra Costante a fare da testimone, ha messo in piazza una realtà che sa di beffa. "L'azienda incassa, e incassa bene, ma i frutti di questo successo finiscono solo nelle tasche delle star e degli azionisti", ha tuonato Stefano Ferrante, membro del Cdr e segretario dell'Associazione Stampa Romana. Il quadro dipinto è desolante: mentre La7 migliora tutti gli indicatori economici e di audience rispetto al 2023, e continua a farlo nei primi mesi del 2025, i giornalisti delle redazioni e dei programmi di approfondimento arrancano con stipendi che, in molti casi, sono del 25-30% inferiori rispetto a quelli di altre emittenti o persino di altre realtà editoriali sotto l'egida del Gruppo Cairo. "Non si tratta solo di cifre – ha precisato Ferrante – ma di un sistema che penalizza chi entra oggi nel mondo del lavoro giornalistico". Il problema, infatti, è strutturale. I neoassunti si trovano a firmare contratti al ribasso, con forfait che sembrano usciti da un'epoca preistorica del giornalismo, lontani anni luce dagli standard del contratto collettivo nazionale. "C'è un divario inaccettabile tra i colleghi assunti anni fa, con condizioni dignitose, e i nuovi arrivati, che vivono una sofferenza quotidiana", ha sottolineato Ferrante. A questo si aggiunge il dramma del*

preariato, una piaga che affligge il 25-30% della forza lavoro, concentrata soprattutto nelle redazioni dei programmi di approfondimento, quei format che fanno la fortuna dell'emittente grazie a inchieste e dibattiti di qualità. Ma chi li produce, spesso, non ha né certezze né riconoscimenti. E non è tutto. Il Cdr ha puntato il dito anche sull'assenza di un piano di sviluppo che dia prospettive alla redazione. Mancano promozioni per coprire ruoli apicali, mancano riconoscimenti adeguati a chi, ogni giorno, tiene in piedi la macchina informativa. "Chiediamo un orizzonte nuovo, un progetto che permetta ai giornalisti di lavorare con soddisfazione e dignità", ha ribadito Ferrante, sottolineando come il dialogo con l'azienda sia praticamente inesistente. "È difficile persino avviare un confronto produttivo con la parte aziendale", ha aggiunto, lasciando intendere che le porte di Cairo, per ora, restano chiuse ?

Risposta: in La7 sono rispettati tutti gli accordi collettivi ed individuali sottoscritti. La rete ha solo recentemente raggiunto l'equilibrio economico a livello di risultato netto e non è paragonabile con altre realtà televisive di maggiori dimensioni. Non risultano ruoli apicali scoperti. Non si può parlare di "sofferenza quotidiana" di fronte alle retribuzioni medie aziendali dei giornalisti. L'azienda è sempre disponibile al confronto sindacale, recentemente ha firmato un importante accordo con la rappresentanza sindacale degli impiegati. Come in tutto il comparto, alcune assunzioni sono effettuate a termine in funzione della durata e della stagionalità dei programmi.

5) *Anche al **Corriere della Sera**, pilastro del Gruppo Cairo, il clima è tutt'altro che sereno. Negli ultimi mesi, il malessere interno è emerso con chiarezza, nonostante il quotidiano milanese resti un punto di riferimento per l'informazione mainstream italiana. Fonti interne dipingono una redazione sotto pressione, alle prese con carichi di lavoro sempre più pesanti, contratti precari per i più giovani e una percezione di scarso riconoscimento per il lavoro svolto. Recentemente, il Cdr del Corriere ha denunciato una situazione di tensione, con i giornalisti che lamentano una gestione aziendale che sembra privilegiare logiche di profitto rispetto alla qualità del giornalismo ?*

Risposta: Le relazioni sindacali al Corriere della Sera non registrano situazioni di malessere. Non vi sono nemmeno segnalazioni interne o esterne su carichi di lavoro pesanti (in una redazione che conta 480 dipendenti) o su percezioni negative. In particolare, nel 2026 il clima positivo è testimoniato dalla partecipazione e dall'interesse mostrato dai giornalisti alle manifestazioni, alle iniziative e alle celebrazioni per il 150mo anniversario della Fondazione del Corriere. Anche la recente nomina di due donne, Barbara Stefanelli e Fiorenza Sarzanini, alla condirezione del Corriere rappresenta un segnale di investimento sulle risorse interne e ha generato entusiasmo e notevole approvazione in redazione e anche nell'intero comparto editoriale.

6) *D'altronde, grazie allo stesso tipo di aiuti, pari a 10 centesimi di euro per copia cartacea venduta in abbonamento e in edicola nel 2022, solo pochi mesi fa il gruppo che pubblica il quotidiano di proprietà di Urbano Cairo ha intascato in totale 11 milioni e 383 mila euro, poco meno del doppio dei 6,7 milioni erogati al gruppo Gedi (Repubblica e Stampa), ai quali andavano sommati altri 5,25 milioni corrisposti a Cairo Editore per periodici come Dipiù, Diva e Donna e Nuovo. In totale, Cairo ha ottenuto grazie al Fondo 2023 un contributo pubblico per ogni copia venduta pari a oltre 16,6 milioni: più di un quarto della "torta" complessiva da 60 milioni che si sono spartiti gli editori italiani. Solo con questi aiuti, così, Palazzo Chigi ha contribuito per più della metà ai 32,1 milioni di utili netti realizzati dal gruppo Cairo Communication nel 2022. Ai quali si sono sommati poi profitti per altri 38,4 milioni nel 2023 e 45,2 milioni nel 2024. Nell'ultimo triennio, insomma, grazie all'editoria il presidente del Torino Calcio ha realizzato utili totali per 115 milioni. Davvero il Dipartimento per l'Editoria del governo ritiene che fosse necessario rimpinguarne i già lauti profitti?*

Risposta: Non entriamo nel merito delle sue valutazioni numeriche sull'impatto di questi contributi sul risultato netto del Gruppo Cairo Communication se non per sottolineare come non considera né le imposte corrisposte sugli stessi, né per RCS anche la quota di risultato di competenza di terzi. I contributi per le copie cartacee vendute costituiscono una misura di sostegno dell'intero settore, promossa dal Dipartimento per l'Editoria e autorizzate dalla Commissione Europea, per supportare un comparto essenziale per garantire un'informazione autorevole e libera, che da anni attraversa una fase di trasformazione tecnologica e di aumento dei costi produttivi e distributivi.

- 7) *Se vengono compresi i ripiani dei prepensionamenti di giornalismo e grafici e altri fondi a vario titolo, il totale dei sostegni pubblici sale a mezzo miliardo l'anno. Anche perché a questa pioggia di milioni di fondi pubblici nazionali si aggiungono poi quelli erogati dalla Commissione europea. A quanto ammontano ?*

Risposta: i contributi per i prepensionamenti non passano dall'azienda ma sono direttamente gestiti dall'Inps, non esistono analoghi contributi europei.

- 8) *C'E DA RINNOVARE IL CDA: Ci sono potenziali conflitti d'interesse ?*

Risposta: Laddove un amministratore sia portatore di un interesse in una determinata operazione, si applica quanto previsto dall'art. 2391, cod. civ..

- 9) *Avete un piano industriale in caso di 3^ GUERRA MONDIALE ?*

Risposta: La domanda non è pertinente all'ordine del giorno.

- 10) *la Città ha già affidato a una società esterna la valutazione del valore dello stadio e del canone di mercato con una spesa da quasi 39.650 euro. Vendesi stadio?*

Risposta: La domanda non è pertinente all'ordine del giorno, il Torino FC non è compreso nel perimetro del Gruppo Cairo Communication

- 11) *Intanto si parlerebbe, come nel caso dello Juventus Stadium, di alienazione dei diritti di superficie (per 99 anni) ?*

Risposta: La domanda non è pertinente all'ordine del giorno, il Torino FC non è compreso nel perimetro del Gruppo Cairo Communication

- 12) *Anche perché «in questo momento vige la proroga del contratto di affitto dell'impianto a favore del Toro valido per 18 mesi a partire dal 1 luglio 2025». Un anno e mezzo è l'orizzonte verosimile per trovare le risposte. Ma da subito partirà una manifestazione di interesse per esplorare il mercato: chi ha interessi sullo stadio è il benvenuto ?*

Risposta: La domanda non è pertinente all'ordine del giorno, il Torino FC non è compreso nel perimetro del Gruppo Cairo Communication

- 13) *Quanto si e' speso per attivita' di lobbying? Per cosa ? quando ?*

Risposta: Non sono state sostenute spese per attività di lobbying

14) *I certificatori di bilancio fanno anche una consulenza fiscale ?*

Risposta: Per quanto riguarda i rapporti con la società di revisione si rinvia alla Appendice “Informazioni ai sensi dell’art. 149 - duodecies del Regolamento Emittenti Consob” a p. 242 e p. 311 della Relazione Finanziaria Annuale 2025.

15) *Esiste un conto del Presidente ? di quale ammontare e’ stato ? per cosa viene utilizzato? Che trattamento contabile ha ?*

Risposta: Non esiste un conto del Presidente

16) *Avete avuto attacchi ai dati con richiesta di riscatti dagli hacker?*

17) *Quanto avete investito in cybersecurity ? CON CHI ? CHI SONO I VS FORNITORI?*

Risposta congiunta alle domande 16 e 17: Nel 2025 non ci sono stati attacchi ai dati aziendali con richiesta di riscatti da hacker. Il Gruppo anche nel 2025 ha continuato a potenziare i propri strumenti di protezione informatica, adottando ulteriori sistemi di monitoraggio e intervento attivo. Per maggiori informazioni si fa rinvio al capitolo ESRS S4 “Consumatori e utilizzatori finali”, in particolare alle p.137 e 138, della Relazione Finanziaria Annuale 2025, nella sezione “Rendicontazione consolidata sulla sostenibilità” della Relazione degli Amministratori sulla gestione.

18) *Avete un programma di incentivazione e retribuzione delle idee ?*

Risposta: Come generalmente accade le buone idee di un dipendente sono prese in considerazione nella valutazione della *performance* individuale.

19) *AVETE ADOTTATO la ISO 37001 ed i Sistemi di Gestione Anti-Corruzione ?*

Risposta: Nel Gruppo, pur non prevedendo la adozione di tale certificazione, sono attivi diversi strumenti per la lotta alla corruzione. In particolare, oltre ai principi generali di comportamento previsti nel codice etico, le principali società del Gruppo Cairo Communication hanno adottato il Modello di organizzazione, gestione e controllo ai sensi del D.Lgs. 231, la cui funzione è anche quella di prevenire possibili reati correlati a corruzione e che prevedono Organismi di vigilanza con il preciso compito di vigilare sul loro funzionamento e sulla loro osservanza. Al fine di assicurarne l’aggiornamento, detti modelli sono periodicamente rivisti. Esistono inoltre procedure e prassi aziendali che regolamentano processi specifici che disciplinano ulteriormente i comportamenti da tenere al fine di evitare il rischio di corruzione. Per ulteriori dettagli si rimanda al capitolo ESRS G1 “Condotta delle imprese” da p. 140 della Relazione Finanziaria Annuale 2025, nella sezione “Rendicontazione consolidata sulla sostenibilità” della Relazione degli Amministratori sulla gestione.

20) *IL PRESIDENTE, i consiglieri d’amministrazione ed i sindaci CREDONO NEL PARADISO ?*

Risposta: La domanda non è pertinente all’ordine del giorno.

21) *SONO STATE CONTESTATE MULTE INTERNAZIONALI ?*

Risposta: No.

22) SONO STATE FATTE OPERAZIONI DI PING-PONG SULLE AZIONI PROPRIE CHUSE ENTRO IL 31.12 ? CON QUALI RISULTATI ECONOMICI DOVE SONO ISCRITTI A BILANCIO ?

Risposta: Non è stata fatta attività di *trading* su azioni proprie.

23) A chi bisogna rivolgersi per proporre l'acquisto di cioccolatini promozionali, brevetti , marchi e startup?

Risposta: La domanda non è pertinente all'ordine del giorno.

24) Avete intenzione di realizzare iniziative in favore degli azionisti come i centri medici realizzati dalla BANCA D'ALBA ?

Risposta: La domanda non è pertinente all'ordine del giorno.

25) TIR: TASSO INTERNO DI REDDITIVITA' MEDIO e WACC = TASSO INTERESSI PASSIVI MEDIO PONDERATO ?

Risposta: TIR e WACC non corrispondono al tasso di interesse passivo medio ponderato.

26) AVETE INTENZIONE DI CERTIFICARVI BENEFIT CORPORATION ed ISO 37001?

Risposta: Cairo Communication non ha attualmente in corso attività volte all'ottenimento di tali certificazioni.

27) Avete intenzione di fare le assemblee anche via internet ?

Risposta: Si veda risposta al punto B.

28) A quanto sono ammontati i fondi europei per la formazione e per cosa li avete usati ?

Risposta: Nel 2025 non sono stati utilizzati fondi europei per la formazione.

29) Avete in progetto nuove acquisizioni e/o cessioni ?

Risposta: La domanda non è pertinente all'ordine del giorno.

30) Il gruppo ha cc in paesi ad alto rischio extra euro ?

Risposta La Società, indirettamente tramite la controllata RCS MediaGroup S.p.A., controlla RCS Sports and Events DMCC in Dubai, società che organizza eventi sportivi nei paesi dell'area del Golfo e che dispone in sede di conti correnti per la usuale operatività.

31) Avete intenzione di trasferire la sede legale in Olanda?

Risposta: No.

32) Avete intenzione di proporre le modifiche statutarie che decuplicano il voto ?

Risposta: L'articolo 13 dello Statuto già prevede e disciplina la maggiorazione del voto ai sensi dell'art. 127-*quinquies* del TUF.

33) *Avete call center all'estero ? se si dove, con quanti lavoratori, di chi e' la proprietà?*

Risposta: Il gruppo non si avvale di manodopera all'estero, al di fuori dei paesi in cui opera, per gestire servizi di call center.

34) *Siete iscritti a Confindustria ? se si quanto costa ? avete intenzione di uscirne ?*

Risposta: Attualmente Cairo Communication non è iscritta ad associazioni affiliate a Confindustria. Le società controllate RCS Sports & Events S.r.l. e Cairo Editore sono associate ad Assolombarda e La7 a CRTV (Confindustria Radio TV).

35) *Come e' variato l'indebitamento e per cosa?*

Risposta: Questa informazione è disponibile nel paragrafo "Cassa ed altre disponibilità liquide equivalenti" a p. 206 della Relazione Finanziaria Annuale 2025.

36) *A quanto ammontano gli incentivi incassati come gruppo suddivisi per tipologia ed entità ?*

Risposta:
In relazione agli obblighi di pubblicazione di sovvenzioni, contributi, incarichi retribuiti e comunque vantaggi economici di qualunque genere ricevuti dalle pubbliche amministrazioni, si segnala che gli Enti erogatori sono tenuti a pubblicare i contributi sul Registro nazionale degli aiuti, accessibile al seguente indirizzo: www.rna.gov.it/sites/PortaleRNA/it_IT/trasparenza in materia di aiuti di Stato, così come indicato nella Relazione Finanziaria Annuale 2025 a pagina 215.

37) *Da chi e' composto l'odv con nome cognome e quanto ci costa ?*

Risposta: L'Organismo di Vigilanza è stato nominato con delibera consiliare del 15 maggio 2023 ed è attualmente composto dall'avv. Marco Bisceglia (Presidente), Avv. Giacomo Leone e dal dott. Gianluigi Brizzi, quest'ultimo responsabile internal audit di Cairo Communication. Nel 2025 è stato riconosciuto un compenso di Euro 12.000 per l'avv. Bisceglia e di Euro 9.000 per l'Avv. Leone (non è stato riconosciuto alcun compenso al dott. Brizzi in quanto dirigente del Gruppo).

38) *Quanto costa la sponsorizzazione il Meeting di Rimini di Cl o altre? Per cosa e per quanto ?*

Risposta: Il Gruppo non ha sponsorizzato il Meeting di Rimini e non effettua sponsorizzazioni significative. Il Gruppo con le sue testate è media partner in diversi eventi, senza erogazioni di denaro.

39) *POTETE FORNIRMI L'ELENCO DEI VERSAMENTI e dei crediti AI PARTITI, ALLE FONDAZIONI POLITICHE, AI POLITICI ITALIANI ED ESTERI?*

Risposta: Non sono stati effettuati finanziamenti diretti ed indiretti a soggetti sopra indicati.

40) *AVETE FATTO SMALTIMENTO IRREGOLARE DI RIFIUTI TOSSICI ?*

Risposta: No

41) *QUAL'E' STATO l'investimento nei titoli di stato, GDO, TITOLI STRUTTURATI ?*

Risposta: La Società non detiene investimenti in titoli pubblici e in titoli strutturati.

42) *Quanto e' costato lo scorso esercizio il servizio titoli ? e chi lo fa ?*

Risposta: Il servizio titoli è svolto da Monte Titoli S.p.A, ed il compenso per il 2025 è in linea con i prezzi di mercato.

43) *Sono previste riduzioni di personale, ristrutturazioni ? delocalizzazioni ?*

Il Gruppo gestisce il proprio assetto organizzativo con l'obiettivo di supportare e agevolare lo sviluppo editoriale e le nuove iniziative, ottimizzando la produttività e le efficienze e a tal fine potranno essere valutate con i sindacati le opportune azioni da mettere in atto a esito delle analisi e interlocuzioni svolte. Nell'ambito dei piani di riorganizzazione già firmati con le rappresentanze sindacali, Cairo Editore ha ottenuto l'attivazione della CIGS per riorganizzazione per la durata di 24 mesi a decorrere dal mese di marzo 2024, per un numero massimo di 16 giornalisti e 16 grafici. La Società, inoltre, ha ottenuto l'accesso a 32 prepensionamenti (16 giornalisti e 16 grafici), ai sensi della normativa vigente e nel limite delle posizioni disponibili in virtù delle risorse stanziare. Alla data del 31/12/2025 i dipendenti cessati per prepensionamento sono stati n. 7 (5 giornalisti e 2 impiegati).

44) *C'e' un impegno di riacquisto di prodotti da clienti dopo un certo tempo ? come viene contabilizzato?*

Risposta: Il Gruppo opera come le altre aziende del settore editoriale, vendendo gran parte dei prodotti editoriali cartacei (quotidiani e periodici cartacei) con contratti estimatori che prevedono il perfezionamento della vendita come distribuito meno reso, ovvero come liquidato atteso. Diversamente le vendite di libri sono perfezionate già alla consegna. Il contratto prevede poi il diritto di reso, caratterizzato da tempi più estesi e con modalità definite dai singoli contratti.

45) *Gli amministratori attuali e del passato sono indagati per reati ambientali, RICICLAGGIO, AUTORICLAGGIO O ALTRI che riguardano la società ? CON QUALI POSSIBILI DANNI ALLA SOCIETA'?*

Risposta: Per quanto a conoscenza della Società, nessuno degli attuali amministratori è indagato per i reati indicati.

46) *Ragioni e modalità di calcolo dell'indennità di fine mandato degli amministratori.*

Risposta: Per informazioni relative alla retribuzione degli amministratori si rinvia alla "Relazione sulla Remunerazione" redatta ai sensi dell'articolo 123-ter del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58 e pubblicata sul sito www.cairocommunication.it.

47) *Chi fa la valutazione degli immobili? Quanti anni dura l'incarico ?*

Risposta: Gli incarichi per le valutazioni degli immobili vengono attribuiti di volta in volta in base alle esigenze del caso a primarie società del settore appositamente selezionate. La durata è limitata al tempo necessario per l'elaborazione della valutazione

48) *Esiste una assicurazione D&O (garanzie offerte importi e sinistri coperti, soggetti attualmente coperti, quando è stata deliberata e da che organo,*

49) *componente di fringe-benefit associato, con quale broker è stata stipulata e quali compagnie la sottoscrivono, scadenza ed effetto scissione su polizza) e quanto ci costa ?*

50) *Sono state stipulate polizze a garanzia dei prospetti informativi (relativamente ai prestiti obbligazionari)?*

51) *Quali sono gli importi per assicurazioni non finanziarie e previdenziali (differenziati per macroarea, differenziati per stabilimento industriale, quale struttura interna delibera e gestisce le polizze, broker utilizzato e compagnie)?*

Risposta congiunta alle domande 48, 49, 50 e 51: I premi assicurativi da bilancio consolidato 2025 sono stati complessivamente pari a circa 2,4 milioni di euro. La controllata RCS si avvale della consulenza non esclusiva del broker assicurativo AON, mentre il Gruppo Cairo Communication (ad esclusione di RCS) sostanzialmente non utilizza broker. I broker assistono il gruppo nel ricercare le migliori offerte disponibili sul mercato anche attraverso la definizione delle più adeguate condizioni tecniche di polizza. Generali Italia, Allianz e Chubb sono le principali compagnie assicurative del Gruppo. Come indicato nella Relazione sulla Remunerazione, pubblicata sul sito www.cairocommunication.it, è attiva una copertura assicurativa per amministratori, dirigenti e componenti di taluni organi sociali (Directors & Officers) di Cairo Communication S.p.A. e delle società del Gruppo. La Società non ha in corso emissioni di titoli obbligazionari.

52) *VORREI SAPERE Quale è l'utilizzo della liquidità (composizione ed evoluzione mensile, tassi attivi, tipologia strumenti, rischi di controparte, reddito finanziario ottenuto, politica di gestione, ragioni dell'incomprimibilità, quota destinata al TFR e quali vincoli, giuridico operativi, esistono sulla liquidità)*

Risposta: Con riferimento a Cairo Communication e sue controllate (diverse da RCS), è politica del Gruppo mantenere la liquidità disponibile investita in depositi bancari a vista o a brevissimo termine, avendo come obiettivo primario la pronta liquidabilità di detti investimenti. Le controparti sono selezionate sulla base del merito creditizio, della loro affidabilità e della qualità dei servizi resi. Con riferimento alla società controllata RCS Mediagroup, la liquidità disponibile è gestita dalla tesoreria centrale di quest'ultima principalmente con un sistema di cash pooling e presenta saldi temporanei sui conti correnti bancari che vengono gestiti per ottimizzare la posizione finanziaria.

53) *VORREI SAPERE QUALI SONO GLI INVESTIMENTI PREVISTI PER LE ENERGIE RINNOVABILI, COME VERRANNO FINANZIATI ED IN QUANTO TEMPO SARANNO RECUPERATI TALI INVESTIMENTI.*

Risposta: Si rimanda al capitolo ESRS E1 "Cambiamenti Climatici" da p. 84 della Relazione Finanziaria Annuale 2025, nella sezione "Rendicontazione consolidata sulla sostenibilità" della Relazione degli Amministratori sulla gestione.

54) *Vi è stata retrocessione in Italia/estero di investimenti pubblicitari/sponsorizzazioni ?*

Risposta: No.

55) *Come viene rispettata la normativa sul lavoro dei minori ?*

Risposta: Il Gruppo rispetta la normativa e non si avvale del lavoro minorile in nessuno dei Paesi in cui opera.

56) *E' fatta o e' prevista la certificazione etica SA8000 ENAS ?*

Risposta: Il Gruppo, pur non avendo in previsione tale certificazione, da anni garantisce ai suoi dipendenti i massimi standard di salute e sicurezza, nonché monitora costantemente il rispetto dei diritti umani e delle condizioni di lavoro, in coerenza con i principi della Dichiarazione Universale dei Diritti Umani delle Nazioni Unite e dell'Organizzazione Internazionale del Lavoro (ILO) ed in coerenza con le politiche di sostenibilità del Gruppo. Per ulteriori dettagli si rimanda al capitolo ESRS S1 "Forza Lavoro Propria" da p. 106 della Relazione Finanziaria Annuale 2025, nella sezione "Rendicontazione consolidata sulla sostenibilità" della Relazione degli Amministratori sulla gestione.

57) *Finanziamo l'industria degli armamenti ?*

Risposta: No

58) *vorrei conoscere POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI GRUPPO ALLA DATA DELL'ASSEMBLEA CON TASSI MEDI ATTIVI E PASSIVI STORICI.*

Risposta: La posizione finanziaria netta al 31 marzo 2026 sarà oggetto di comunicazione al mercato dopo l'approvazione da parte del Consiglio di Amministrazione dei dati trimestrali, prevista per il 14 maggio prossimo.

59) *A quanto sono ammontate le multe Consob, Borsa ecc di quale ammontare e per cosa ?*

Risposta: Non vi sono state multe di Consob o Borsa

60) *Vi sono state imposte non pagate ? se si a quanto ammontano? Gli interessi ? le sanzioni ?*

Risposta: Non risultano debiti per imposte i cui termini siano scaduti.

61) *vorrei conoscere: VARIAZIONE PARTECIPAZIONI RISPETTO ALLA RELAZIONE IN DISCUSSIONE.*

Risposta: Le eventuali variazioni delle partecipazioni successive a quanto ad oggi in approvazione da parte dell'assemblea saranno oggetto di successiva comunicazione nel Resoconto intermedio di Gestione al 31 marzo 2026. Le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio 2025 sono commentate nella nota 19 a p.203 del Relazione Finanziaria Annuale 2025.

62) *vorrei conoscere ad oggi MINUSVALENZE E PLUSVALENZE TITOLI QUOTATI IN BORSA ALL'ULTIMA LIQUIDAZIONE BORSISTICA DISPONIBILE*

Risposta: RCS MediaGroup detiene una partecipazione in H-FARM che ha registrato rispetto al 31.12.24 una variazione di valore (incremento) pari a circa 40 migliaia di euro al 31.12.25 e una partecipazione in Zest (ex Digital Magic) che ha registrato rispetto al 31.12.24 una variazione di valore (decremento) pari a circa 5 migliaia di euro al 31.12.25

63) *vorrei conoscere da inizio anno ad oggi L'ANDAMENTO DEL FATTURATO per settore.*

Risposta: L'andamento dei ricavi al 31 marzo 2026 sarà oggetto di comunicazione al mercato dopo l'approvazione da parte del Consiglio di Amministrazione dei dati trimestrali (prevista per il 14 maggio prossimo).

64) *vorrei conoscere ad oggi TRADING SU AZIONI PROPRIE E DEL GRUPPO EFFETTUATO ANCHE PER INTERPOSTA SOCIETA' O PERSONA SENSI ART.18 DRP.30/86 IN PARTICOLARE SE E' STATO FATTO ANCHE SU AZIONI D'ALTRE SOCIETA', CON INTERSTAZIONE A BANCA ESTERA NON TENUTA A RIVELARE ALLA CONSOB IL NOME DEL PROPRIETARIO, CON RIPORTI SUI TITOLI IN PORTAFOGLIO PER UN VALORE SIMBOLICO, CON AZIONI IN PORTAGE.*

Risposta: La Società non ha effettuato operazioni di trading su azioni proprie, né su azioni di altre società del Gruppo.

65) vorrei conoscere *PREZZO DI ACQUISTO AZIONI PROPRIE E DATA DI OGNI LOTTO, E SCOSTAMENTO % DAL PREZZO DI BORSA*

Risposta: Nel corso del 2025, nel contesto della offerta pubblica di acquisto volontaria parziale su azioni proprie promossa, sono risultate portate in adesione all'Offerta n. 14.258.391 azioni Cairo Communication, pari al 10,61 % del capitale sociale, al corrispettivo di Euro 2,900. Nel corso del 2025, non sono state vendute azioni proprie né sono state acquistate azioni proprie ulteriori rispetto a quelle portate in adesione all'Offerta. Per maggiori informazioni si rimanda ai commenti contenuti nella Relazione degli amministratori (p.27), nella nota di commento al Patrimonio Netto consolidato (p.207) della Relazione Finanziaria Annuale al 31 dicembre 2025 e al Documento di Offerta consultabile nella sezione "Offerta pubblica di acquisto su azioni proprie" del sito www.cairocommunication.it.

66) vorrei conoscere *NOMINATIVO DEI PRIMI 20 AZIONISTI PRESENTI IN SALA CON LE RELATIVE % DI POSSESSO, DEI RAPPRESENTANTI CON LA SPECIFICA DEL TIPO DI PROCURA O DELEGA.*

67) vorrei conoscere *in particolare quali sono i fondi pensione azionisti e per quale quota ?*

Risposta alle domande n. 66 e 67: i dettagli richiesti saranno resi disponibili in allegato al verbale di assemblea che verrà pubblicato successivamente all'assemblea nei termini e con le modalità previste dalla normativa vigente.

68) vorrei conoscere *IL NOMINATIVO DEI GIORNALISTI PRESENTI IN SALA O CHE SEGUONO L'ASSEMBLEA ATTRAVERSO IL CIRCUITO CHIUSO DELLE TESTATE CHE RAPPRESENTANO E SE FRA ESSI VE NE SONO CHE HANNO RAPPORTI DI CONSULENZA DIRETTA ED INDIRETTA CON SOCIETA' DEL GRUPPO ANCHE CONTROLLATE e se comunque hanno ricevuto denaro o benefit direttamente o indirettamente da società controllate, collegate, controllanti. Qualora si risponda con "non e' pertinente", denuncio il fatto al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.*

Risposta: non è previsto che giornalisti assistano all'assemblea.

69) vorrei conoscere *Come sono suddivise le spese pubblicitarie per gruppo editoriale, per valutare l'indice d'indipendenza ? VI SONO STATI VERSAMENTI A GIORNALI O TESTATE GIORNALISTICHE ED INTERNET PER STUDI E CONSULENZE?*

Risposta: Il Gruppo, uno tra i principali gruppi editoriali in Italia e Spagna, utilizza le proprie testate quale fonte primaria di comunicazione pubblicitaria. Per quanto riguarda le spese pubblicitarie sono state sostenute, in Italia, principalmente nei confronti di RAI Pubblicità, Publitalia (Mediaset), RTL 102,5, Radio Italia, Radio Dimensione Suono, Discovery, Facebook e Google. In Spagna le spese pubblicitarie sono state sostenute principalmente nei confronti di Facebook e dell'agenzia Hashtag Media Group per investimenti su media digitali.

70) vorrei conoscere *IL NUMERO DEI SOCI ISCRITTI A LIBRO SOCI, E LORO SUDDIVISIONE IN BASE A FASCE SIGNIFICATIVE DI POSSESSO AZIONARIO, E FRA RESIDENTI IN ITALIA ED ALL'ESTERO*

Risposta: La domanda non è pertinente all'ordine del giorno. La Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari contiene, al paragrafo 2, la descrizione della struttura del capitale sociale e delle partecipazioni rilevanti comunicate ai sensi dell'art. 120, TUF. In ogni caso, in apertura dell'assemblea verranno fornite le informazioni richieste dalla normativa vigente in merito alle partecipazioni detenute da soci rilevanti, sulle base delle risultanze a libro soci integrate con le informative detenute ex art. 120 TUF.

71) vorrei conoscere *SONO ESISTITI NELL'AMBITO DEL GRUPPO E DELLA CONTROLLANTE E O COLLEGATE DIRETTE O INDIRETTE RAPPORTI DI CONSULENZA CON IL COLLEGIO SINDACALE E SOCIETA' DI REVISIONE O SUA CONTROLLANTE. A QUANTO SONO AMMONTATI I RIMBORSI SPESE PER ENTRAMBI?*

Risposta: Per quanto riguarda i rapporti con la società di revisione si rinvia alla Appendice “*Informazioni ai sensi dell’art. 149–duodecies del Regolamento Emittenti Consob*” a p. 242 e p. 311 della Relazione Finanziaria Annuale 2025. Per quanto riguarda il Collegio Sindacale, non ci sono rapporti di consulenza; si rimanda alla Relazione sulle Remunerazione pubblicata sul sito www.cairocommunication.it, Sezione II per i compensi percepiti per incarichi in organi di controllo in società controllate.

72) *vorrei conoscere se VI SONO STATI RAPPORTI DI FINANZIAMENTO DIRETTO O INDIRETTO DI SINDACATI, PARTITI O MOVIMENTI **FONDAZIONI POLITICHE** (come ad esempio Italiani nel mondo), FONDAZIONI ED ASSOCIAZIONI DI CONSUMATORI E/O AZIONISTI NAZIONALI O INTERNAZIONALI NELL’AMBITO DEL GRUPPO ANCHE ATTRAVERSO IL FINANZIAMENTO DI INIZIATIVE SPECIFICHE RICHIESTE DIRETTAMENTE ?*

Risposta: Non sono stati effettuati finanziamenti diretti ed indiretti a soggetti sopra indicati.

73) *vorrei conoscere se VI SONO TANGENTI PAGATE DA FORNITORI ?*

Risposta: Il Gruppo ha adottato da diversi anni un codice etico molto stringente in relazione ai rapporti con i fornitori; si escludono casi di pagamento di tangenti da fornitori.

74) *SE C’E’ E COME FUNZIONA LA RETROCESSIONE DI FINE ANNO ALL’UFFICIO ACQUISTI E DI QUANTO E’ ?*

Risposta: Per quanto attiene la retrocessione di fine anno, avendo inteso la domanda in questo senso, si evidenzia che il Gruppo intrattiene rapporti contrattuali con fornitori che prevedono degli sconti di fine anno riconosciuti alla Società al raggiungimento di determinate soglie fissate contrattualmente. Tali contratti sono verificati internamente dalle funzioni preposte al normale ciclo di approvazione e controllo interno.

75) *vorrei conoscere se Si sono pagate tangenti per entrare nei paesi emergenti in particolare **CINA, Russia e India** ?*

Risposta: No

76) *vorrei conoscere se SI E’ INCASSATO IN NERO ?*

Risposta: No

77) *vorrei conoscere se Si e’ fatto insider trading ?*

Risposta: No

78) *vorrei conoscere se Vi sono dei dirigenti e/o amministratori che hanno interessenze in società’ fornitrici ? **AMMINISTRATORI O DIRIGENTI POSSIEDONO DIRETTAMENTE O INDIRETTAMENTE QUOTE DI SOCIETA’ FORNITRICI** ?*

Risposta: I rapporti intrattenuti con parti correlate sono stati evidenziati nelle note illustrative specifiche a p. 215 della Relazione Finanziaria Annuale 2025.

79) *quanto hanno guadagnato gli amministratori personalmente nelle operazioni straordinarie ?*

Risposta: Nel 2025 Cairo Communication non ha riconosciuto compensi premiali in relazione ad operazioni straordinarie. L’informativa sui compensi percepiti dagli amministratori nel 2025 è contenuta nella Sezione seconda della Relazione sulla Remunerazione, pubblicata sul sito www.cairocommunication.it, cui si rinvia.

80) vorrei conoscere se *TOTALE EROGAZIONI LIBERALI DEL GRUPPO E PER COSA ED A CHI?*

Risposta: Nell'esercizio 2025 le erogazioni liberali ammontano a circa 0,2 milioni di euro e riguardano principalmente importi devoluti ad enti no profit per iniziative benefiche.

81) vorrei conoscere se *CI SONO GIUDICI FRA CONSULENTI DIRETTI ED INDIRETTI DEL GRUPPO quali sono stati i magistrati che hanno composto collegi arbitrali e qual'e' stato il loro compenso e come si chiamano ?*

Risposta: Non vi sono giudici fra i consulenti del Gruppo e nel 2025 non ci sono stati procedimenti arbitrali con Collegi composti anche da magistrati.

82) vorrei conoscere se *Vi sono cause in corso con varie antitrust ?*

Risposta: Non vi sono cause in corso con l'Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato per Cairo Communication S.p.A.

83) vorrei conoscere se *VI SONO CAUSE PENALI IN CORSO con indagini sui membri attuali e del passato del cda e o collegio sindacale per fatti che riguardano la società.*

Risposta: Per quanto a conoscenza della Società, non vi sono cause penali in corso per fatti che riguardano la società.

84) vorrei conoscere se *a quanto ammontano i BOND emessi e con quale banca (CREDIT SUISSE FIRST BOSTON, GOLDMAN SACHS, MORGAN STANLEY E CITIGROUP, JP MORGAN, MERRILL LYNCH, BANK OF AMERICA, LEHMAN BROTHERS, DEUTSCHE BANK, BARCLAYS BANK, CANADIA IMPERIAL BANK OF COMMERCE -CIBC-)*

Risposta: Non esistono titoli obbligazionari emessi dalla società.

85) vorrei conoscere *DETTAGLIO COSTO DEL VENDUTO per ciascun settore .*

Risposta: Il costo del venduto ammonta a Euro 539,9 milioni ed è costituito da variazione di rimanenze, prodotti finiti, semilavorati e prodotti in corso di lavorazione per positivi Euro 0,1 milioni e da consumi materie prime, servizi e godimento beni di terzi per Euro 540 milioni. Per un maggior dettaglio si rinvia alle note 3-4-5-6 delle Note illustrative specifiche al bilancio consolidato nella Relazione Finanziaria Annuale 2025.

86) vorrei conoscere
i. A QUANTO SONO AMMONTATE LE SPESE PER:

87) *ACQUISIZIONI E CESSIONI DI PARTECIPAZIONI*

Risposta: Le movimentazioni relative alle partecipazioni sono descritte nella nota 19 a p. 203 del Relazione Finanziaria Annuale 2025.

88) *RISANAMENTO AMBIENTALE*

Risposta: Nel 2025 il Gruppo ha sostenuto i costi usuali per le analisi e le verifiche richieste dalle normative vigenti.

89) *Quali e per cosa sono stati fatti investimenti per la tutela ambientale ?*

Risposta: Il Gruppo ha adottato un processo di miglioramento continuo degli aspetti che possano avere ricadute sull'ambiente, ricorrendo anche a nuove tecnologie sempre più attente alla gestione ed utilizzo delle risorse energetiche e naturali. Per maggiori informazioni si rimanda ai capitoli "Informazioni Ambientali" da p. 80 e ESRS E1 "Cambiamenti Climatici", da p. 84 della Relazione Finanziaria Annuale 2025, nella sezione "Rendicontazione consolidata sulla sostenibilità" della Relazione degli Amministratori sulla gestione.

- 90) vorrei conoscere
- I BENEFICI NON MONETARI ED I BONUS ED INCENTIVI COME VENGONO CALCOLATI?
 - QUANTO SONO VARIATI MEDIAMENTE NELL'ULTIMO ANNO GLI STIPENDI DEI MANAGERS e degli a.d illuminati, rispetto a quello DEGLI IMPIEGATI E DEGLI OPERAI ?
 - vorrei conoscere RAPPORTO FRA COSTO MEDIO DEI DIRIGENTI/E NON.
 - vorrei conoscere NUMERO DEI DIPENDENTI SUDDIVISI PER CATEGORIA, CI SONO STATE CAUSE PER MOBBING, PER ISTIGAZIONE AL SUICIDIO, INCIDENTI SUL LAVORO e con quali esiti ? PERSONALMENTE NON POSSO ACCETTARE IL DOGMA DELLA RIDUZIONE ASSOLUTA DEL PERSONALE
 - Quanti sono stati i dipendenti inviati in mobilità pre pensionamento e con quale età media

Risposta: I benefici non monetari sono costituiti in via prevalente da auto e da polizze assicurative e sono calcolati secondo la normativa di legge:
Si rimanda al capitolo ESRS S1 "Forza Lavoro Propria" da p. 106 della Relazione Finanziaria Annuale 2025, nella sezione "Rendicontazione consolidata sulla sostenibilità" della Relazione degli Amministratori sulla gestione e agli specifici paragrafi della Relazione sulla Remunerazione pubblicata sul sito internet della Società.
Con riferimento ai prepensionamenti si richiama la risposta alla domanda 43.

- 91) vorrei conoscere se si sono comperate opere d'arte ? da chi e per quale ammontare ?

Risposta: Nel corso dell'esercizio 2025 non sono state acquistate opere d'arte.

- 92) vorrei conoscere in quali settori si sono ridotti maggiormente i costi, esclusi i vs stipendi che sono in costante rapido aumento.

Risposta: Le azioni di contenimento costi nel 2025 hanno interessato sia l'Italia sia la Spagna coinvolgendo tutte le aree di business.

- 93) vorrei conoscere. VI SONO SOCIETA' DI FATTO CONTROLLATE (SENSI C.C) MA NON INDICATE NEL BILANCIO CONSOLIDATO ?

Risposta: No.

- 94) vorrei conoscere. CHI SONO I FORNITORI DI GAS DEL GRUPPO QUAL'E' IL PREZZO MEDIO.

Risposta: Non sono fornite indicazioni puntuali su dati commercialmente sensibili.

- 95) vorrei conoscere se sono consulenti ed a quanto ammontano le consulenze pagate a società facenti capo al dr. Bragiotti, Erede, Trevisan e Berger ?

Risposta: Il solo Studio Bonelli Erede, tra quanti citati, è uno dei consulenti utilizzati dalla Società. I relativi costi sono in linea con i valori di mercato per il tipo di prestazioni offerte.

- 96) vorrei conoscere. A quanto ammonta la % di quota italiana degli investimenti in ricerca e sviluppo ?

Risposta: Il Gruppo sostiene costi per lo sviluppo di applicazioni informatiche classificati direttamente nella voce “concessioni, licenze e marchi”. Altri costi sostenuti legati ad attività di innovazione sono stati imputati a conto economico.

97) *VORREI CONOSCERE I COSTI per le ASSEMBLEE e per cosa ?*

Risposta: I costi previsti per questa assemblea ammontano a circa 10 mila euro.

98) *VORREI CONOSCERE I COSTI per VALORI BOLLATI*

Risposta: L’informativa su tale dato non è ritenuta significativa ai fini del reporting direzionale e non è riportata nella Relazione Finanziaria Annuale 2025 in quanto non richiesto dai principi contabili di riferimento.

99) *Vorrei conoscere la tracciabilità dei rifiuti tossici.*

Risposta: I rifiuti classificati come ‘Pericolosi’ sono ceduti per lo smaltimento a società autorizzate e certificate a questi fini. Il metodo di smaltimento è determinato dall’impresa di smaltimento e dal codice CER del rifiuto. Per ulteriori dettagli si rimanda al capitolo ESRS E5 “Uso delle risorse ed economia circolare” da p. 101 della Relazione Finanziaria Annuale 2025, nella sezione “Rendicontazione consolidata sulla sostenibilità” della Relazione degli Amministratori sulla gestione.

100) *QUALI auto hanno il Presidente e l’ad e quanto ci costano come dettaglio dei benefits riportati nella relazione sulla remunerazione ?*

Risposta: Il presidente ha in dotazione un’Audi A8 e l’Amministratore Delegato una Audi RS4, che sono considerate come benefit secondo la normativa di legge. Il valore del beneficio non monetario è indicato nella Tabella 1 della Relazione sulla Remunerazione, consultabile sul sito *internet* della Società.

101) *Dettaglio per utilizzatore dei costi per uso o noleggio di elicotteri ed aerei Quanti sono gli elicotteri utilizzati di che marca e con quale costo orario ed utilizzati da chi ?*

102) *se le risposte sono “ Le altre domande non sono pertinenti rispetto ai punti all’ordine del giorno “ denuncio tale reticenza al collegio sindacale ai sensi dell’art.2408 cc.*

Risposta: Non esistono elicotteri ed aerei privati per gli spostamenti del management.

103) *A quanto ammontano i crediti in sofferenza ?*

Risposta: Le informazioni relative al rischio di credito sono disponibili alla nota 41 delle note illustrative del bilancio consolidato 2025 nella Relazione Finanziaria Annuale 2025.

104) *CI SONO STATI CONTRIBUTI A SINDACATI E O SINDACALISTI SE SI A CHI A CHE TITOLO E DI QUANTO ?*

Risposta: Gli unici contributi versati alle organizzazioni sindacali sono quelli previsti dallo statuto dei lavoratori e quindi i contributi volontariamente trattenuti dalla busta paga dei dipendenti iscritti. L’iscrizione dei dipendenti alle organizzazioni sindacali è una informazione per legge coperta da segretezza.

105) *C’è e quanto costa l’anticipazione su cessione crediti % ?*

Risposta: Utilizzata per limitati periodi di tempo e importi, il costo finanziario quest’anno è stato di circa il 2,8% (in ragione d’anno).

106) *C'è il preposto per il voto per delega e quanto costa? Se la risposta è:*

“Il relativo costo non è specificamente enucleabile in quanto rientra in un più ampio insieme di attività correlate all'assemblea degli azionisti.” Oltre ad indicare gravi mancanze nel sistema di controllo, la denuncia al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.

Risposta: La società ha individuato il rappresentante designato in Monte Titoli S.p.A.. Il costo relativo alle prestazioni svolte dal rappresentante designato è in linea con i prezzi di mercato.

107) *A quanto ammontano gli investimenti in titoli pubblici ?*

Risposta: La società non detiene investimenti in titoli pubblici.

108) *Quanto è l'indebitamento INPS e con l'AGENZIA DELLE ENTRATE?*

Risposta: Per il dettaglio dei debiti verso Erario e verso gli Enti Previdenziali si rimanda alle note n. 37 e 38 del bilancio consolidato al 31 dicembre 2025 nella Relazione Finanziaria Annuale 2025.

109) *Se si fa il consolidato fiscale e a quanto ammonta e per quali aliquote ?*

Risposta: Come indicato nelle note illustrative specifiche del bilancio al 31 dicembre 2025, a partire dal periodo d'imposta 2021 Cairo Communication e RCS MediaGroup hanno esercitato congiuntamente l'opzione per il regime di consolidato fiscale nazionale avente Cairo Communication quale società consolidante, cui anche le società controllate da RCS MediaGroup hanno aderito, laddove ne sussistevano i presupposti. Cairo Communication funge da società consolidante e determina una unica base imponibile per il gruppo di società aderenti al consolidato fiscale. Per il 2025, l'aliquota Ires è quella attualmente prevista dalla normativa vigente pari al 24%.

110) *Quanto è il margine di contribuzione dello scorso esercizio?*

Risposta: Il margine di contribuzione non è un dato definito né richiesto dai principi contabili internazionali.

111) *in relazione agli uffici amministrativi interni della società (che dovrebbero essere quelli che forniscono la documentazione ed il supporto tanto agli organi di amministrazione e controllo della società (in primis Collegio Sindacale o OdC 231/2001) quanto alla società di revisione ed eventualmente a Consob e/o altre Authorities, vorrei sapere:*

- in quali settori / sezioni sia strutturato (ad esempio, per ufficio fatture attive: clienti corporate / clienti privati, per ufficio fatture passive: fornitori utenze gas luce telefono / fornitori automezzi / fornitori immobili / fornitori professionisti, ufficio contabilità analitica / controlling, ecc, ufficio controlli interni, ufficio del personale, ufficio incassi e/o pagamenti, ufficio antiriciclaggio, ufficio affari societari, ufficio relazioni con investitori istituzionali, ufficio relazioni con piccoli azionisti, ecc.)

- quanto personale è normalmente impiegato in ogni settore / sezione;

- quale sia la tempistica normale per le registrazioni contabili

- come siano strutturati (c'è un capoufficio / un team leader / un referente per ogni singolo settore / singola sezione?);

- a chi riportano i singoli settori / le singole sezioni (al CEO, al CFO, al Presidente, ecc.?).

112) *ed in altre parole ... possiamo stare tranquilli:*

- che le registrazioni contabili avvengano tempestivamente e nel modo corretto?

- che vengano tempestivamente pagate le fatture giuste e che vengano monitorati gli incassi delle fatture che emettiamo?

- che siamo in grado di supportare adeguatamente la società di revisione per i controlli di Legge?

113) *in caso di pagamenti erronei, ad esempio per duplicazione dei pagamenti, come viene gestita la procedura di recupero?*

114) *in caso di mancati incassi, come viene gestita la procedura di recupero crediti?*

Risposta alle domande n. 111 n. 112 n. 113 e 114 La società si è dotata di una struttura organizzativa e di procedure amministrative e contabili per la formazione dei documenti di informativa finanziaria. Il sistema di controllo interno e gestione dei rischi, in relazione all'informativa finanziaria, si fonda principalmente sull'applicazione ed il monitoraggio di tali procedure amministrative e contabili.

Il sistema di controllo interno contabile si inserisce quale componente specifica del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi a presidio del bilancio e a garanzia del raggiungimento degli obiettivi dell'informativa finanziaria quali attendibilità, accuratezza, affidabilità e tempestività.

Il Consiglio di Amministrazione svolge i compiti al medesimo attribuiti dal Codice di Corporate Governance, tra cui anche la definizione del sistema di governo societario della Società e del Gruppo e la valutazione dell'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile dello stesso, con particolare riferimento al sistema di controllo interno e di gestione dei rischi.

Per maggiori dettagli, in particolare sulla figura del dirigente preposto e sugli aspetti organizzativi e di funzionamento del sistema di controllo interno contabile, si rimanda, alla Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari pubblicata sul sito www.cairocommunication.it.

115) Il collegio sindacale ha rispettato l'art.149 comma 2 del Tuf?

Risposta: Il collegio sindacale ha rispettato la citata norma.