

ASSEMBLEA ORDINARIA CAIRO COMMUNICATION S.P.A.

8 MAGGIO 2025

DOMANDE PERVENUTE DAL SOCIO MARCO BAVA PRIMA DELL'ASSEMBLEA (IN DATA 24 APRILE 2025) E RELATIVE RISPOSTE DELLA SOCIETA'

(la numerazione delle domande fa riferimento all'elenco trasmesso dal socio)

Richiesta di :

A. estrazione dal libro soci (art.2422 cc) dei primi 100 azionisti in un files da inviare prima dell'assemblea gratuitamente prima dell'assemblea all'email ideeconomiche@pec.it .

In risposta a : Con riferimento alla richiesta di estrazione dal libro soci dei primi 100 azionisti ed invio gratuito della stessa, si ricorda inoltre che l'art. 43 del "Provvedimento unico sul post-trading della Consob e della Banca d'Italia del 13 agosto 2018" prevede che il diritto di ispezione dei libri sociali di cui all'art. 2422 del codice civile possa essere esercitato solo se attestato da una apposita comunicazione all'emittente rilasciata proprio dall'intermediario: comunicazione che non accompagna suddetta richiesta. **Tale richiesta e' rispettata dal certificato di ammissione all'assemblea.**

Inoltre si ricorda che lo stesso art. 2422 del codice civile imputa le spese di estrazione a carico del socio richiedente. Il files non ha costi per dati gia' disponibili.

Nello specifico poi si rappresenta che la richiesta appare generica e, per essere valutata, andrebbe anche meglio specificata con riferimento alla tipologia di dati richiesta e all'arco temporale di riferimento. Ovviamente per gli ultimi disponibili.

B. RICHIESTA DI AZIONE DI RESPONSABILITA E DOMANDE DEL SOCIO MARCO BAVA

Art. 127-ter (D. Lgs n. 58/1998)

(Diritto di porre domande prima dell'assemblea)

1. I soci possono porre domande sulle materie all'ordine del giorno anche prima dell'assemblea.

Alle domande pervenute prima dell'assemblea è data risposta al più tardi durante la stessa. La società può fornire una risposta unitaria alle domande aventi lo stesso contenuto.

2. Non è dovuta una risposta quando le informazioni richieste siano già disponibili in formato "domanda e risposta" in apposita sezione del sito Internet della società.

Presentazione di proposte di delibera da parte di coloro a cui spetta il diritto di voto (ex art. 126 -bis, comma 1, terzo periodo, del TUF).

In ragione delle modalità di intervento in Assemblea in precedenza indicate – con riferimento a quanto stabilito dall'art. 126-bis, comma 1, terzo periodo, del TUF - colui al quale spetta il diritto di voto può presentare individualmente proposte di deliberazione in Assemblea sui punti all'Ordine del Giorno.

*Proposta di azione di responsabilità , per l'anticostituzionalità della delega obbligatoria per partecipare alle assemblee, che ai sensi dell'art.2393 cc 2 comma, puo' essere fatta anche se non all'odg in occasione della discussione del bilancio : **RICHIESTA DI AZIONE DI RESPONSABILITA' NEI CONFRONTI DEL CDA e motivata dal fatto che nel 2024,2025 ha utilizzato ed utilizza , fuori dell'emergenza sanitaria COVID una normativa autocratica anticostituzionale nei confronti degli art.3,21,47 della Costituzione. Il fatto che si continui ad utilizzare una forzatura giuridica pandemica dopo anni dalla dichiarazione di chiusura della pandemia da parte dell'OMS, e' la prova che l'obiettivo vero autocratico e' volto all'annullamento del diritto degli azionisti a partecipare all'assemblea. La circostanza e' comprovata anche oggi dall'art.11 della legge 21 del 2024, che stabilisce la proroga delle stesse disposizioni originariamente previste per lo svolgimento dell'assemblea dall'art. 106 del Decreto Cura Italia al 31 dicembre 2024 . Se fossi stato presente in assemblea avrei potuto contestare questa falsita' oltre che presentare direttamente l'azione di responsabilita'. Tutto cio' quindi dimostra una violazione congiunta degli art.3 , 21 e 47 della Costituzione.***

L'articolo 11 della LEGGE 5 marzo 2024, n. 21 entrato in vigore il 27/03/2024 ([GU n.60 del 12-03-2024](#)) consente, **ove sia contemplato nello statuto, che le assemblee delle società quotate si svolgano esclusivamente tramite il rappresentante designato dalla società.** In tale ipotesi, non è consentita la presentazione di proposte di deliberazione **in assemblea** e il diritto di porre domande è esercitato **unicamente prima dell'assemblea.** Per effetto delle modifiche apportate al Senato, la predetta facoltà statutaria si applica anche alle società ammesse alla negoziazione su un sistema multilaterale di negoziazione. L'articolo 11 introduce un nuovo articolo 135-undecies.1 nel TUF – Testo Unico Finanziario (D. Lgs. n. 58 del 1998) il quale consente, **ove sia contemplato nello statuto, che le assemblee delle società quotate si svolgano esclusivamente tramite il rappresentante pagato e designato dalla società.** Le disposizioni in commento **rendono permanente**, nelle sue linee essenziali, e a condizione che lo statuto preveda tale possibilità, quanto previsto dall'articolo 106, commi 4 e 5 del decreto-legge 17 marzo 2020, n. 18, che ha introdotto specifiche disposizioni sullo svolgimento delle assemblee societarie ordinarie e straordinarie, allo scopo di contemperare il diritto degli azionisti alla partecipazione e al voto in assemblea con le misure di sicurezza imposte in relazione all'epidemia da COVID-19. Il Governo, nella Relazione illustrativa, fa presente che la possibilità di continuare a svolgere l'assemblea esclusivamente tramite il rappresentante designato tiene conto dell'evoluzione, da tempo in corso, del modello decisionale dei soci, che si articola, sostanzialmente, in tre momenti: la presentazione da parte del consiglio di amministrazione delle proposte di delibera dell'assemblea; la messa a disposizione del pubblico delle relazioni e della documentazione pertinente; l'espressione del voto del socio sulle proposte del consiglio di amministrazione. In questo contesto, **viene fatta una affermazione priva di ogni fondamento giuridico**: che l'assemblea ha perso la sua funzione informativa, di dibattito e di confronto essenziale al fine della definizione della decisione di voto da esprimere. Per cui **non e' vero** che la partecipazione all'assemblea si riduca, in particolar modo, per gli investitori istituzionali e i gestori di attività, nell'esercizio del diritto di voto in una direzione definita ben prima dell'evento assembleare, all'esito delle procedure adottate in attuazione della funzione di stewardship e tenendo conto delle occasioni di incontro diretto, **chiuse ai risparmiatori**, con il management della società in applicazione delle politiche di engagement. Ecco l'ennesima la dimostrazione della violazione dell'art.3 della Costituzione, unito all'art.21 in quanto gli in investitori istituzionale possono sia partecipare sia intervenire esprimendo tutti i loro pensieri agli amministratori, mentre gli azionisti no. Per cui possono esercitare il loro diritto statuito dall'art.47 della Costituzione se non possono piu' partecipare alle assemblee, come avviene in tutti i paesi del Mondo ?

Per cui in questo contesto, si verrebbe ad applicare una norma di esclusione dal diritto di partecipazione alle assemblee degli azionisti per una oggettiva differenza di diritti fra cittadini azionisti privati investitori, mentre lo possono fare gli azionisti istituzionali che invece godono di incontri diretti privati e riservati con il management della società in applicazione delle politiche di engagement. **Camera e Senato non hanno mai spiegato perché mentre consentono agli investitori istituzionali di esprimere liberamente il loro pensiero sulle società e gli amministratori, tutti gli altri azionisti, che lo hanno sempre fatto nelle assemblee, con la chiusura delle assemblee, non lo possono più fare ?**

Il che crea una palese ed illegittima asimmetria informativa, legalizzata in Italia rispetto al contesto internazionale in cui questo divieto di partecipazione non sussiste, mettendo un bavaglio agli azionisti che così perdono l'unico diritto che avevano per esprimere il loro pensiero e tutelare il loro risparmio. Anzi gli orientamenti europei vanno da anni nella direzione opposta come dimostrano le lettere inviate dal Council of Institutional Investors ed International Corporate Governance Network, che alleghiamo.

L'unica ragione dichiarata e che sono state di fatto rese permanenti le misure introdotte in via temporanea per l'emergenza Covid-19 che e' stata prorogata sino al 31.12.25, quando questa emergenza sanitaria e' stata chiusa da 3 anni dall'OMS. La relativa vigilanza è esercitata, secondo le competenze, dalla Consob (articolo 62, comma 3 TUF e regolamenti attuativi) o dall'Autorità europea dei mercati finanziari – ESMA. **Ma l'ESMA non e' stata mai sentita su questo articolo mentre la Consob ha espresso parere contrario che e' stato ha ignorato.** **Ma i soprusi non finiscono qui**: il comma 3 del nuovo articolo 135-undecies.1 chiarisce che, nel caso previsto dalle norme in esame. il diritto di porre domande (di cui all'articolo 127-ter del TUF) è esercitato unicamente prima dell'assemblea. La società fornisce almeno tre giorni prima dell'assemblea le risposte alle domande pervenute. In sintesi, la società può fornire una risposta unitaria alle domande aventi lo stesso contenuto. **Inoltre si considera fornita in assemblea la risposta in formato cartaceo messa a disposizione, all'inizio dell'adunanza, di ciascuno degli aventi diritto al voto. Come fa l'azionista che e' obbligato a delegare a farlo coscientemente e liberamente, se prima non legge le risposte alle sue domande ? Da cui una ulteriore violazione sempre dell'art.21 della Costituzione.**

Conclusioni

Al termine di questa mia azione di responsabilità vorrei capire se in questo nostro paese esiste ancora uno spazio di rispettosa discussione democratica o di tutela giuridica nei confronti di una decisione arbitraria di una classe dirigente qui' palesemente opaca attraverso la palese violazione della Costituzione che avrebbe dovuto essere sollevata nelle sedi opportune che invece l'hanno approvata senza voti contrari. Per questa sola ragione auspico che gli azionisti votino questa azione di responsabilità nei confronti di un cda che per l'art.11 della legge 21 del 2024 anticostituzionale impedisce , e che tutti gli azionisti possano tornare direttamente e liberamente in assemblea a manifestare il loro pensiero per la tutela del proprio risparmio nazionale.

Confido quindi in una risposta che garantisca il rispetto della libertà progressista di un paese evoluto , stabile e garante nei diritti delle minoranze . Anche se la storia dell'art.11 della legge 21 del 2024, finora ha consentito solo , da parte di un Parlamento , di togliere, in questo paese i diritti costituzionali , degli azionisti senza alcuna ragione sociale palese . Inoltre si replica il diritto di recesso per la modifica dell'art. 13 C 3 dello Statuto. Con questa richiesta di azione di responsabilità non potrete dire in qualsiasi sede di non aver saputo che lo strumento che avete usato e' incostituzionale. Anche se il Presidente di Banca Intesa S.Paolo sostiene che : Ai sensi dell'art. 106, comma 4, del D. L. n. 18 del 17 marzo 2020, convertito dalla L. n. 27 del 24 aprile 2020, i cui effetti sono stati, da ultimo, prorogati dalla L. n. 15 del 21 febbraio 2025, la Società ha deciso di avvalersi della facoltà di prevedere che l'intervento e l'esercizio del voto degli aventi diritto in Assemblea saranno consentiti esclusivamente tramite il Rappresentante Designato ai sensi dell'art. 135-undecies del D. Lgs. n. 58/1998, secondo le indicazioni fornite nello specifico paragrafo del presente avviso.

La scelta tiene conto dell'esperienza di gestione assembleare sperimentata sin dal 2020, che ha fatto registrare negli anni un aumento del tasso di partecipazione dei soci rispetto agli anni precedenti.

La modalità prescelta di svolgimento dell'Assemblea in particolare:

- *valorizza il processo di dialogo pre-assembleare nell'ottica di assicurare a tutti gli azionisti - ancorché non presenti in Assemblea - trasparenza informativa e parità di accesso alle informazioni necessarie per esercitare consapevolmente le decisioni di voto, tenuto conto che tutte le proposte, le domande e gli eventuali interventi scritti sugli argomenti all'Ordine del Giorno devono essere presentati con anticipo dagli azionisti prima dell'Assemblea in modo che la Società possa pubblicarli e renderli conoscibili al mercato, con un risultato di efficacia ulteriore e distintiva rispetto alle ipotesi di interazione dei soli soci presenti in riunioni fisiche;*
- *consente, quindi, a tutti gli azionisti di conoscere il contenuto delle domande presentate e delle relative risposte fornite dalla Società, nonché degli eventuali interventi scritti e proposte presentati dagli azionisti sugli argomenti all'Ordine del Giorno in tempo utile per poter formare il proprio convincimento ed esprimere le decisioni di voto in maniera consapevole e sulla base di un omogeneo set informativo che beneficia anche del dialogo pre-assembleare, mediante il conferimento della delega o subdelega e delle relative istruzioni di voto al Rappresentante Designato.*

Le modalità di svolgimento dell'evento assembleare dettagliate nei paragrafi che seguono sono del tutto aderenti alle indicazioni operative emanate dalla Consob con comunicazione n. 3/2020 a garanzia di tutti gli azionisti.

Tutti argomenti finì esclusivamente a se stessi, dimostrano come il provvedimento sia solo personale, per cui nonostante sia incompatibile sia con la forma Repubblicana, sia con la Costituzione Italiana, e sia con quella Europea nessuno nei 2 rami del parlamento ha voluto accorgersene, votando contro e denunciandone la incostituzionalità'.

Certificazione Unicredito n:

<p>Risposta: La Società, decidendo di avvalersi della facoltà di prevedere che l'intervento degli azionisti nell'assemblea avvenga esclusivamente tramite conferimento di delega (o subdelega) al rappresentante designato, ha esercitato (i) quanto all'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2023, una facoltà esplicitamente conferita dalla legge e (ii) quanto all'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2024, una facoltà prevista dallo Statuto sociale approvato all'assemblea straordinaria del 8 maggio 2025, in conformità alle previsioni di legge.</p>
--

Pertanto, la richiesta di proporre azione di responsabilità per supposta violazione costituzionale non è considerata ammissibile e non viene messa ai voti, in quanto non si ravvisano i presupposti sostanziali per la promozione della stessa ai sensi degli artt. 2393 ss. c.c., per le ragioni sopra descritte, e poiché il richiedente non ha presentato la certificazione rilasciata dall'intermediario abilitato comprovante la legittimazione all'esercizio dello specifico diritto asseritamente azionato né la relazione sulle materie di cui veniva proposta la trattazione, nei termini previsti nell'avviso di convocazione e con le modalità previste dalla legge.

DOMANDE

- 1) La sorpresa di Pasqua per il Toro non arriva dal tradizionale uovo, ma da un bilancio economico che torna in positivo dopo 7 anni. I 10 milioni di utili registrati lo scorso 31 dicembre, visto che il club granata fa riferimento all'anno solare aderendo al consolidato fiscale della UT Communications, sono frutto delle ricche cessioni estive di Buongiorno e Bellanova che portano il dato delle plusvalenze all'incredibile quota di 58,45 milioni di euro. Un tesoro che ha fatto la differenza, visto che ricavi (75,2 milioni) e costi (77,4 milioni) sono simili a quelli degli anni precedenti: così Urbano Cairo ha potuto migliorare il conto complessivo dopo aver registrato perdite per 9,5 milioni nel 2023, rinforzando il patrimonio netto (passato da 4,3 a 17,6 milioni) e abbassando i debiti complessivi (da 159 a 129 milioni). I conti ora tornano nel Toro, l'ultimo utile risaliva addirittura al 2017 con un incredibile +37,2 milioni grazie a 71,2 milioni di plusvalenze, anche se ci sono indicatori che non vanno sottovalutati. La società granata, infatti, nel bilancio approvato a fine marzo e pubblicato ieri, segnala una posizione finanziaria netta negativa per 43,5 milioni, ha debiti con i fornitori per ben 22 milioni e deve restituire un prestito di 9 milioni alla UT Communications (su cui paga anche il 3,8% di interessi). In ogni caso l'azzardo di cedere i migliori talenti - Buongiorno al Napoli ha portato 32,85 milioni di plusvalenza e Bellanova all'Atalanta altri 15,3 - ha ripagato il presidente granata, visto che un Toro indebolito sta praticamente ottenendo gli stessi risultati della passata stagione. Merito del nuovo tecnico Paolo Vanoli, che ha compiuto un mezzo miracolo sportivo dopo aver perso anche Zapata a ottobre per infortunio, ma per coltivare ambizioni europee serviranno veri investimenti. Come quelli fatti a gennaio, quando il Toro ha preso Casadei per 13 milioni dal Chelsea, correggendo così gli errori estivi con quei 4,7 milioni spesi per prendere Walukiewicz all'ultimo giorno di mercato oppure gli oltre 8 milioni investiti per avere Coco dal Las Palmas, mentre con la salvezza matematica scatterà il riscatto automatico di Pedersen per quasi 4 milioni. Hanno ben reso, invece, sia l'attaccante scozzese Adams (1,5 milioni di commissioni dopo l'ingaggio a parametro zero) sia il difensore cileno Maripan (4,6 milioni versati al Monaco). La partita del futuro è già iniziata e non passa dal campo, dove a Pasquetta il Toro si giocherà il 10° posto nello scontro diretto con l'Udinese. Tocca a Cairo e Vagnati costruire un progetto credibile con il mercato. Il primo segnale l'hanno dato allungando il contratto del capitano-bomber Zapata da giugno 2026 a giugno 2027, ma quei 10 milioni di utili diventano anche uno stimolo per provare a costruire un Toro più forte dopo aver sistemato i conti. Un banco di prova sarà la sfida per trattenere Elmas in granata, c'è un diritto di riscatto fissato a 17 milioni dal Lipsia, mentre tutto ruota attorno a Ricci. Il centrocampista lunedì torna in campo dopo la squalifica e il caso scommesse, ma si riducono le possibilità di una sua permanenza e da quella futura plusvalenza dipenderanno tanto gli acquisti quanto l'utile del prossimo bilancio. Ma i tifosi hanno chiesto a Cairo di non salire a Superga il prossimo 4 maggio». Mancano tre settimane al momento più sacro di ogni tifoso granata, ma quest'anno le previsioni insieme all'immancabile pioggia indicano anche possibili turbolenze. Sono quelle di una piazza che se da una parte ha fatto sbocciare l'amore con il gruppo di Vanoli dopo la crisi di nervi avuta con il predecessore Juric (nonostante la classifica sia pressapoco sempre la stessa), dall'altra non ha perdonato al patron Urbano Cairo la cessione di Bellanova a fine agosto. E, dopo le feroci contestazioni che hanno investito il presidente ad ogni uscita della squadra, adesso prepara "il conto" proprio nel giorno della commemorazione e del ricordo di una delle squadre più forti di tutti i tempi, il Grande Torino. Una frangia dei tifosi, i Resistenti Granata, ha inviato alla sede di via Viotti, dove al quarto piano da un paio d'anni è traslocata la società da via Arcivescovado, una dura lettera destinata proprio al proprietario del Torino. Nella quale si chiede senza mezzi di stare lontano dalle celebrazioni perché «ha ampiamente dimostrato il suo totale disinteresse nell'onorare e tramandare il ricordo degli Invincibili». L'ennesima iniziativa da parte del popolo granata che in stagione ha già organizzato una marcia con 15 mila persone e poi lo sciopero del tifo per 45' con l'abbandono della curva. Proteste*

clamorose, come il gigante striscione - "Cairo: basta" - che per più di una settimana è stato esposto nel terrazzo chic di piazza San Carlo, prima dell'intervento della Soprintendenza. Adesso un altro messaggio, forte e chiaro. «Dottor Cairo lei non si accosta neppure lontanamente ai valori del Grande Torino - si legge ancora nel messaggio -, come l'umiltà di Mazzola nel rispondere al suono della tromba di Bolmida, o la semplicità della vita del presidente Novo, che stava sempre nell'ombra, lasciando i riflettori ai giocatori. Per cui il 4 maggio ci lasci al nostro dolore e ai nostri ricordi e si prende pure le luci della ribalta in tutti gli altri giorni». Sarà una giornata congestionata dagli eventi, nel quale il ricordo di quei campioni rischia di mescolarsi con la contestazione di una piazza che la sua decisione l'ha presa da tempo. E che si sta organizzando per non far salire a Superga chi considera il grande responsabile degli ultimi vent'anni, nei quali il Torino non è mai andato oltre il settimo posto, in compenso ha incassato plusvalenze milionarie solo in piccola parte reinvestite sul mercato (l'accusa). I tifosi proveranno anche a fare un blocco di macchine per impedire a Cairo di arrivare alla Basilica. Intanto, la curva Maratona con la collaborazione di tutti i gruppi organizzati e del centro coordinamento dei club sta mettendo a punto la grande marcia che il 4 maggio animerà le strade di Torino. È quella che si sarebbe dovuta svolgere a dicembre ma fu rimandata per mancanza di vigili urbani. Partirà dal bar Norman per arrivare fino a Superga. Con ogni mezzo che la invito a superare magari con l'elicottero perché come difendo il diritto costituzionale all'assemblea aperta così difendo il suo diritto di andare a Superga ed alla partita, a cui sono andato per incontrarla, per chiederle di incontrare Giletti, ed ho assistito ad una manifestazione ingiustificata contro di Lei.

Risposta: Gli argomenti non sono pertinenti alla Società né all'ordine del giorno.

- 2) **Urbano Cairo**, con un colpo di spugna, ha cancellato il cosiddetto lavoro agile in tutti i periodici Rcs a partire da questo mese di maggio. La decisione non è piaciuta affatto ai giornalisti del gruppo che hanno diffuso questo comunicato. **“Introdotta durante** la pandemia da Covid-19, quando solo grazie allo smart working le nostre testate sono sempre state realizzate e pubblicate con regolarità e completezza di informazione, il lavoro agile nei Periodici Rcs è stato utilizzato anche negli anni successivi prima con la sottoscrizione di un'intesa legata allo stato di crisi fino a dicembre 2023 e poi con successive proroghe espressamente raggiunte “nell'ambito di un confronto finalizzato alla ricerca di un accordo più complessivo”. **Il 29 aprile 24**, improvvisamente, l'azienda ha invece comunicato lo stop a ogni forma di lavoro agile a partire dal primo maggio. Quasi a celebrare, con vena cinicamente ironica, la Festa dei lavoratori. **La motivazione è stata** l'asserita convinzione che per i Periodici, come opera collettiva dell'ingegno, l'organizzazione del lavoro ideale è a parere dell'azienda quella esclusivamente in presenza. Al contrario, detto solo per inciso, nelle redazioni del Corriere della Sera lo smart working è pienamente operativo. Con una discriminazione odiosa e incomprensibile all'interno della stessa azienda. **Né alcuna risposta**, neppure di cortesia, è arrivata dal presidente Cairo, a cui hanno inviato una lettera per sottolineare gli innegabili vantaggi dello smart working anche “per l'efficienza delle aziende, con risparmi economici nel breve e nel lungo periodo e in particolare con un immediato recupero di produttività grazie a un maggiore impegno dei lavoratori, a una loro più ampia flessibilità e a minori assenze per le malattie brevi, che costituiscono un costo diretto per le imprese”, e per chiedergli nuovamente “l'apertura di una trattativa che regolamenti in maniera attenta ed efficace il lavoro agile all'interno delle nostre redazioni”. Argomenti che, con tutta evidenza, non hanno meritato attenzione, da parte del nostro presidente. L'azienda ha accettato dopo qualche giorno di tutelare i giornalisti con particolari condizioni di salute che impediscono loro la ripresa del lavoro in presenza. E di concedere l'attività in remoto per siti e social in talune fasce orarie particolarmente disagiate. **Questa sarebbe** un'azienda moderna e responsabile, capace di superare le logiche polverose e antistoriche del controllo dei lavoratori da padroni delle ferriere e di tenere anche fede all'impegno per la sostenibilità ecologica e per la tutela dell'ambiente dichiarato pure nelle pagine del bilancio di esercizio consegnato agli azionisti ?

Risposta: Nei Periodici RCS il lavoro agile è operativo per quei giornalisti che abbiano, anche temporaneamente, condizioni di salute che non consentano la ripresa dell'attività in presenza. Per il resto del personale dipendente non è utilizzato perché si ritiene che il lavoro giornalistico dei periodici sia fondato sul confronto fra redattori, che stimola la creatività, da cui nascono idee e proposte editoriali e sulla relazione costante con le direzioni. Questi sono i presupposti su cui si fonda l'organizzazione del lavoro - che era stata

stravolta per motivi di forza maggiore dal covid - per realizzare contenuti autorevoli, indipendenti e di qualità, la cui modernità non è certamente legata all'utilizzo del lavoro agile. Il sindacato dei giornalisti dei Periodici ha avanzato, tramite il comunicato citato, una richiesta di prosecuzione del lavoro agile anche oltre il termine della durata prevista dalle disposizioni sul covid, alla quale l'azienda ha risposto con la pubblicazione della risposta al comunicato sindacale.

3) *Ma non solo. Presidente Cairo vuole dismettere i panni ottocenteschi, anacronistici e antieconomici del padrone che licenzia Giletti con ragioni economiche ingiustificate per aderire all'immagine di imprenditore intelligente, moderno e vincente che vuole trasmettere all'esterno da proprietario e amministratore di giornali, tv e squadre di calcio ?*

Risposta: Si richiamano le risposte fornite a domande da Lei formulate in relazione al programma *Non è l'Arena* in occasione della Assemblea Ordinaria di Cairo Communication S.p.A. dell'8 maggio 2023 e dell'8 maggio 2024, consultabili sul sito www.cairocommunication.it.

4) *Quanto si e' speso per attivita' di lobbying? Per cosa ? quando*

Risposta: Non sono state sostenute spese per attività di lobbying

5) *I certificatori di bilancio fanno anche una consulenza fiscale ?*

Risposta: Per quanto riguarda i rapporti con la società di revisione si rinvia alla Appendice "Informazioni ai sensi dell'art. 149 - duodecies del Regolamento Emittenti Consob" a p. 218 e p. 286 della Relazione Finanziaria Annuale 2024.

6) *Esiste un conto del Presidente ? di quale ammontare e' stato ? per cosa viene utilizzato?*

Risposta: Non esiste un conto del Presidente

7) *Avete avuto attacchi ai dati con richiesta di riscatti dagli hacker?*

8) *Quanto avete investito in cybersecurity ?*

Risposta congiunta alle domande 7 e 8: Nel 2024 non ci sono stati attacchi ai dati aziendali con richiesta di riscatti da hacker. Il Gruppo anche nel 2024 ha continuato a potenziare i propri strumenti di protezione informatica, adottando ulteriori sistemi di monitoraggio e intervento attivo. Per maggiori informazioni si fa rinvio al capitolo ESRS S4 "Consumatori e utilizzatori finali", in particolare alle p.117 e 118, della Relazione Finanziaria Annuale 2024, nella sezione "Rendicontazione consolidata sulla sostenibilità" della Relazione degli Amministratori sulla gestione.

9) *Avete un programma di incentivazione e retribuzione delle idee ?*

Risposta: Come generalmente accade le buone idee di un dipendente sono prese in considerazione nella valutazione della *performance* individuale.

10) *AVETE ADOTTATO la ISO 37001 ed i Sistemi di Gestione Anti-Corruzione ?*

Risposta: Nel Gruppo, pur non prevedendo la adozione di tale certificazione, sono attivi diversi strumenti per la lotta alla corruzione. In particolare, oltre ai principi generali di comportamento previsti nel codice etico, le principali società del Gruppo Cairo Communication hanno adottato il Modello di organizzazione, gestione e controllo ai sensi del D.Lgs. 231, la cui funzione è anche quella di prevenire possibili reati correlati a corruzione e che prevedono Organismi di vigilanza con il preciso compito di vigilare sul loro funzionamento e sulla loro osservanza. Al fine di assicurarne l'aggiornamento, detti modelli sono periodicamente rivisti. Esistono inoltre procedure e prassi aziendali che regolamentano processi specifici che disciplinano ulteriormente i comportamenti da tenere al fine di evitare il rischio di corruzione. Per ulteriori dettagli si rimanda al capitolo ESRS G1 "Condotta delle imprese" da p. 119 della Relazione Finanziaria Annuale 2024, nella sezione "Rendicontazione consolidata sulla sostenibilità" della Relazione degli Amministratori sulla gestione.

11) *IL PRESIDENTE, i consiglieri d'amministrazione ed i sindaci CREDONO NEL PARADISO ?*

Risposta: La domanda non è pertinente all'ordine del giorno.

12) SONO STATE CONTESTATE MULTE INTERNAZIONALI ?

Risposta: No.

13) SONO STATE FATTE OPERAZIONI DI PING-PONG SULLE AZIONI PROPRIE CHUSE ENTRO IL 31.12 ? CON QUALI RISULTATI ECONOMICI DOVE SONO ISCRITTI A BILANCIO ?

Risposta: Non è stata fatta attività di *trading* su azioni proprie.

14) A chi bisogna rivolgersi per proporre l'acquisto di cioccolatini promozionali, brevetti , marchi e startup?

Risposta: La domanda non è pertinente all'ordine del giorno.

15) Avete intenzione di realizzare iniziative in favore degli azionisti come i centri medici realizzati dalla BANCA D'ALBA ?

Risposta: La domanda non è pertinente all'ordine del giorno.

16) TIR: TASSO INTERNO DI REDDITIVITA' MEDIO e WACC = TASSO INTERESSI PASSIVI MEDIO PONDERATO ?

Risposta: TIR e WACC non corrispondono al tasso di interesse passivo medio ponderato.

17) AVETE INTENZIONE DI CERTIFICARVI BENEFIT CORPORATION ed ISO 37001?

Risposta: Cairo Communication non ha attualmente in corso attività volte all'ottenimento di tali certificazioni. In coerenza con la propria strategia di sostenibilità, il Gruppo potrà valutare la possibilità di ottenere certificazioni.

18) Avete intenzione di fare le assemblee anche via internet ?

Risposta: Si veda risposta al punto B.

19) *A quanto sono ammontati i fondi europei per la formazione e per cosa li avete usati ?*

Risposta: Nel 2024 non sono stati utilizzati fondi europei per la formazione.

20) *Avete in progetto nuove acquisizioni e/o cessioni ?*

Risposta: La domanda non è pertinente all'ordine del giorno.

21) *Il gruppo ha cc in paesi ad alto rischio extra euro ?*

Risposta La Società, indirettamente tramite la controllata RCS MediaGroup S.p.A., controlla RCS Sports and Events DMCC in Dubai, società che organizza eventi sportivi nei paesi dell'area del Golfo e che dispone in sede di conti correnti per la usuale operatività.

22) *Avete intenzione di trasferire la sede legale in Olanda e quella fiscale in GB*

Risposta: No.

23) *Avete intenzione di proporre le modifiche statutarie che decuplicano il voto ?*

Risposta: L'articolo 13 dello Statuto già prevede e disciplina la maggiorazione del voto ai sensi dell'art. 127-quinquies del TUF.

24) *Avete call center all'estero ? se sì dove, con quanti lavoratori, di chi e' la proprietà?*

Risposta: Il gruppo non si avvale di manodopera all'estero, al di fuori dei paesi in cui opera (Italia e Spagna), per gestire servizi di call center.

25) *Siete iscritti a Confindustria ? se sì quanto costa ? avete intenzione di uscirne ?*

Risposta: Attualmente Cairo Communication non è iscritta ad associazioni affiliate a Confindustria. Le società controllate RCS Sports & Events S.r.l. e Cairo Editore sono associate ad Assolombarda e La7 a CRTV (Confindustria Radio TV).

26) *Come e' variato l'indebitamento e per cosa?*

Risposta: Questa informazione è disponibile nel paragrafo "Cassa ed altre disponibilità liquide equivalenti" a p. 184 della Relazione Finanziaria Annuale 2024.

27) *A quanto ammontano gli incentivi incassati come gruppo suddivisi per tipologia ed entità ?*

Risposta:

In relazione agli obblighi di pubblicazione di sovvenzioni, contributi, incarichi retribuiti e comunque vantaggi economici di qualunque genere ricevuti dalle pubbliche amministrazioni, si segnala che gli Enti erogatori sono tenuti a pubblicare i contributi sul Registro nazionale degli aiuti, accessibile al seguente indirizzo: www.rna.gov.it/sites/PortaleRNA/it_IT/trasparenza in materia di aiuti di Stato, così come indicato nella Relazione Finanziaria Annuale 2024 a pagina 192.

28) *Da chi e' composto l'odv con nome cognome e quanto ci costa ?*

Risposta: L'Organismo di Vigilanza è stato rinnovato con delibera consiliare del 15 maggio 2023 ed è attualmente composto dall'avv. Marco Bisceglia (Presidente), Avv. Giacomo Leone e dal dott. Gianluigi Brizzi, quest'ultimo responsabile internal audit di Cairo Communication. Nel 2024 è stato riconosciuto un compenso di Euro 12.000 per l'avv. Bisceglia e di Euro 9.000 per l'Avv. Leone (non è stato riconosciuto alcun compenso al dott. Brizzi in quanto dirigente del Gruppo).

29) *Quanto costa la sponsorizzazione il Meeting di Rimini di Cl o altre? Per cosa e per quanto ?*

Risposta: Il Gruppo non ha sponsorizzato il Meeting di Rimini e non effettua sponsorizzazioni significative. Il Gruppo con le sue testate è media partner in diversi eventi, senza erogazioni di denaro.

30) *POTETE FORNIRMI L'ELENCO DEI VERSAMENTI e dei crediti AI PARTITI, ALLE FONDAZIONI POLITICHE, AI POLITICI ITALIANI ED ESTERI?*

Risposta: Non sono stati effettuati finanziamenti diretti ed indiretti a soggetti sopra indicati.

31) *AVETE FATTO SMALTIMENTO IRREGOLARE DI RIFIUTI TOSSICI ?*

Risposta: No

32) *QUAL'E' STATO l' investimento nei titoli di stato, GDO, TITOLI STRUTTURATI ?*

Risposta: La Società non detiene investimenti in titoli pubblici e in titoli strutturati.

33) *Quanto e' costato lo scorso esercizio il servizio titoli ? e chi lo fa ?*

Risposta: Il servizio titoli è svolto da Monte Titoli S.p.A, ed il compenso per il 2024 è in linea con i prezzi di mercato.

34) *Sono previste riduzioni di personale, ristrutturazioni ? delocalizzazioni ?*

Con riferimento a RCS, il gruppo gestisce il proprio assetto organizzativo con l'obiettivo di supportare e agevolare lo sviluppo editoriale e le nuove iniziative, ottimizzando la produttività e l'efficienza. Nell'anno 2024 non sono stati firmati accordi sindacali finalizzati a ristrutturazioni ma è proseguito, fino al 3 agosto 2024, l'accordo sindacale per il prepensionamento dei giornalisti della Gazzetta dello Sport, iniziato nel novembre 2023.

Con riferimento a Cairo Editore ad inizio febbraio 2004 sono stati firmati con le rappresentanze sindacali due piani di riorganizzazione per la gestione di 32 esuberi dichiarati tra giornalisti (16) e grafici (16). Le procedure si sono concluse con esame congiunto rispettivamente con il Ministero del Lavoro e con la Regione Lombardia. Nell'ambito dei piani Cairo Editore ha ottenuto l'attivazione della CIGS per riorganizzazione per la durata di 24 mesi a decorrere dal mese di marzo 2024, per un numero massimo di 16 giornalisti e 16 grafici. La Società, inoltre, ha ottenuto l'accesso a 32 prepensionamenti (16 giornalisti e 16 grafici), ai sensi della normativa vigente e nel limite delle posizioni disponibili in virtù delle risorse stanziare. Nel corso dell'esercizio 2024 si sono già registrate 5 uscite per prepensionamento (4 giornalisti e 1 grafico) a fronte delle quali Cairo Editore ha proceduto all'assunzione di 2 giornalisti a tempo indeterminato, ai sensi della normativa vigente.

Non sono previste politiche di delocalizzazione

35) *C'e' un impegno di riacquisto di prodotti da clienti dopo un certo tempo ? come viene contabilizzato?*

Risposta: Il Gruppo opera come le altre aziende del settore editoriale, vendendo gran parte dei prodotti editoriali cartacei (quotidiani e periodici cartacei) con contratti estimatori che prevedono il perfezionamento della vendita come distribuito meno reso, ovvero come liquidato atteso. Diversamente le vendite di libri sono perfezionate già alla consegna. Il contratto prevede poi il diritto di reso, caratterizzato da tempi più estesi e con modalità definite dai singoli contratti.

36) *Gli amministratori attuali e del passato sono indagati per reati ambientali, RICICLAGGIO, AUTORICLAGGIO O ALTRI che riguardano la società ? CON QUALI POSSIBILI DANNI ALLA SOCIETA' ?*

Risposta: Per quanto a conoscenza della Società, nessuno degli attuali amministratori è indagato per i reati indicati.

37) *Ragioni e modalità di calcolo dell'indennità di fine mandato degli amministratori.*

Risposta: Per informazioni relative alla retribuzione degli amministratori si rinvia alla "Relazione sulla Remunerazione" redatta ai sensi dell'articolo 123-ter del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58 e pubblicata sul sito www.cairocommunication.it.

38) *Chi fa la valutazione degli immobili? Quanti anni dura l'incarico ?*

Risposta: Gli incarichi per le valutazioni degli immobili vengono attribuiti di volta in volta in base alle esigenze del caso a primarie società del settore appositamente selezionate. La durata è limitata al tempo necessario per l'elaborazione della valutazione

39) *Esiste una assicurazione D&O (garanzie offerte importi e sinistri coperti, soggetti attualmente coperti, quando è stata deliberata e da che organo,*

40) *componente di fringe-benefit associato, con quale broker è stata stipulata e quali compagnie la sottoscrivono, scadenza ed effetto scissione su polizza) e quanto ci costa ?*

41) *Sono state stipulate polizze a garanzia dei prospetti informativi (relativamente ai prestiti obbligazionari)?*

42) *Quali sono gli importi per assicurazioni non finanziarie e previdenziali (differenziati per macroarea, differenziati per stabilimento industriale, quale struttura interna delibera e gestisce le polizze, broker utilizzato e compagnie)? -*

Risposta congiunta alle domande 39, 40 e 41: I premi assicurativi da bilancio consolidato 2024 sono stati complessivamente pari a circa 2,9 milioni di euro. La controllata RCS si avvale della consulenza non esclusiva del broker assicurativo AON, mentre il Gruppo Cairo Communication (ad esclusione di RCS) sostanzialmente non utilizza broker. I broker assistono il gruppo nel ricercare le migliori offerte disponibili sul mercato anche attraverso la definizione delle più adeguate condizioni tecniche di polizza.

Le Assicurazioni Generali e il gruppo Allianz sono i principali assicuratori del Gruppo.

Come indicato nella Relazione sulla Remunerazione, pubblicata sul sito www.cairocommunication.it, è attiva una copertura assicurativa per amministratori, dirigenti e componenti di taluni organi sociali (Directors & Officers) di Cairo Communication S.p.A. e delle società del Gruppo. La Società non ha in corso emissioni di titoli obbligazionari.

43) *VORREI SAPERE Quale è l'utilizzo della liquidità (composizione ed evoluzione mensile, tassi attivi, tipologia strumenti, rischi di controparte, reddito finanziario ottenuto, politica di gestione, ragioni dell'incomprimibilità, quota destinata al TFR e quali vincoli, giuridico operativi, esistono sulla liquidità)*

Risposta: Con riferimento a Cairo Communication e sue controllate (diverse da RCS), è politica del Gruppo mantenere la liquidità disponibile investita in depositi bancari a vista o a brevissimo termine, avendo come obiettivo primario la pronta liquidabilità di detti investimenti. Le controparti sono selezionate sulla base del merito creditizio, della loro affidabilità e della qualità dei servizi resi. Con riferimento alla società controllata RCS Mediagroup, la liquidità disponibile è gestita dalla tesoreria centrale di quest'ultima principalmente con un sistema di cash pooling e presenta saldi temporanei sui conti correnti bancari che vengono gestiti per ottimizzare la posizione finanziaria.

44) *VORREI SAPERE QUALI SONO GLI INVESTIMENTI PREVISTI PER LE ENERGIE RINNOVABILI, COME VERRANNO FINANZIATI ED IN QUANTO TEMPO SARANNO RECUPERATI TALI INVESTIMENTI.*

Risposta: Si rimanda al capitolo ESRS E1 "Cambiamenti Climatici" da p. 74 della Relazione Finanziaria Annuale 2024, nella sezione "Rendicontazione consolidata sulla sostenibilità" della Relazione degli Amministratori sulla gestione.

45) *Vi è stata retrocessione in Italia/estero di investimenti pubblicitari/sponsorizzazioni ?*

Risposta: No.

46) *Come viene rispettata la normativa sul lavoro dei minori ?*

Risposta: Il Gruppo rispetta la normativa e non si avvale del lavoro minorile in nessuno dei Paesi in cui opera.

47) *E' fatta o e' prevista la certificazione etica SA8000 ENAS ?*

Risposta: Il Gruppo, pur non avendo in previsione tale certificazione, da anni garantisce ai suoi dipendenti i massimi standard di salute e sicurezza, nonché monitora costantemente il rispetto dei diritti umani e delle condizioni di lavoro, in coerenza con i principi della Dichiarazione Universale dei Diritti Umani delle Nazioni

Unite e dell'Organizzazione Internazionale del Lavoro (ILO). Per ulteriori dettagli si rimanda al capitolo ESRS S1 "Forza Lavoro Propria" da p.90 della Relazione Finanziaria Annuale 2024, nella sezione "Rendicontazione consolidata sulla sostenibilità" della Relazione degli Amministratori sulla gestione.

48) *Finanziamo l'industria degli armamenti ?*

Risposta: No

49) *vorrei conoscere POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI GRUPPO ALLA DATA DELL'ASSEMBLEA CON TASSI MEDI ATTIVI E PASSIVI STORICI.*

Risposta: La posizione finanziaria netta al 31 marzo 2025 sarà oggetto di comunicazione al mercato dopo l'approvazione da parte del Consiglio di Amministrazione dei dati trimestrali, prevista per il 14 maggio prossimo.

50) *A quanto sono ammontate le multe Consob, Borsa ecc di quale ammontare e per cosa ?*

Risposta: Non vi sono state multe di Consob o Borsa

51) *Vi sono state imposte non pagate ? se si a quanto ammontano? Gli interessi ? le sanzioni ?*

Risposta: Non risultano debiti per imposte i cui termini siano scaduti.

52) *vorrei conoscere: VARIAZIONE PARTECIPAZIONI RISPETTO ALLA RELAZIONE IN DISCUSSIONE.*

Risposta: Le eventuali variazioni delle partecipazioni successive a quanto ad oggi in approvazione da parte dell'assemblea saranno oggetto di successiva comunicazione nel Resoconto intermedio di Gestione al 31 marzo 2025. Le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio 2024 sono commentate nella nota 19 a p.181_ del Relazione Finanziaria Annuale 2024.

53) *vorrei conoscere ad oggi MINUSVALENZE E PLUSVALENZE TITOLI QUOTATI IN BORSA ALL'ULTIMA LIQUIDAZIONE BORSISTICA DISPONIBILE*

Risposta: RCS MediaGroup detiene una partecipazione in H-FARM che ha registrato rispetto al 31.12.23 una variazione di valore (decremento) pari a circa 20 migliaia di euro al 31.12.24 e una partecipazione in Zest (ex Digital Magic) che ha registrato rispetto al 31.12.23 una variazione di valore (decremento) pari a circa 26 migliaia di euro al 31.12.24

54) *vorrei conoscere da inizio anno ad oggi L'ANDAMENTO DEL FATTURATO per settore.*

Risposta: L'andamento dei ricavi al 31 marzo 2025 sarà oggetto di comunicazione al mercato dopo l'approvazione da parte del Consiglio di Amministrazione dei dati trimestrali (prevista per il 14 maggio prossimo).

55) *vorrei conoscere ad oggi TRADING SU AZIONI PROPRIE E DEL GRUPPO EFFETTUATO ANCHE PER INTERPOSTA SOCIETA' O PERSONA SENSI ART.18 DRP.30/86 IN PARTICOLARE SE E' STATO FATTO ANCHE SU AZIONI D'ALTRE SOCIETA', CON INTESTAZIONE A BANCA ESTERA NON TENUTA A RIVELARE ALLA CONSOB IL NOME DEL PROPRIETARIO, CON RIPORTI SUI TITOLI IN PORTAFOGLIO PER UN VALORE SIMBOLICO, CON AZIONI IN PORTAGE.*

Risposta: La Società non ha effettuato operazioni di trading su azioni proprie, né su azioni di altre società del Gruppo.

56) *vorrei conoscere PREZZO DI ACQUISTO AZIONI PROPRIE E DATA DI OGNI LOTTO, E SCOSTAMENTO % DAL PREZZO DI BORSA*

Risposta: Nel 2024 non sono state acquistate azioni proprie.

57) *vorrei conoscere NOMINATIVO DEI PRIMI 20 AZIONISTI PRESENTI IN SALA CON LE RELATIVE % DI POSSESSO, DEI RAPPRESENTANTI CON LA SPECIFICA DEL TIPO DI PROCURA O DELEGA.*

58) *vorrei conoscere in particolare quali sono i fondi pensione azionisti e per quale quota ?*

Risposta alle domande n. 56 e 57: i dettagli richiesti saranno resi disponibili in allegato al verbale di assemblea che verrà pubblicato successivamente all'assemblea nei termini e con le modalità previste dalla normativa vigente.

59) *vorrei conoscere IL NOMINATIVO DEI GIORNALISTI PRESENTI IN SALA O CHE SEGUONO L'ASSEMBLEA ATTRAVERSO IL CIRCUITO CHIUSO DELLE TESTATE CHE RAPPRESENTANO E SE FRA ESSI VE NE SONO CHE HANNO RAPPORTI DI CONSULENZA DIRETTA ED INDIRETTA CON SOCIETA' DEL GRUPPO ANCHE CONTROLLATE e se comunque hanno ricevuto denaro o benefit direttamente o indirettamente da società controllate, collegate, controllanti. Qualora si risponda con "non e' pertinente", denuncio il fatto al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.*

Risposta: non è previsto che giornalisti assistano all'assemblea.

60) *vorrei conoscere Come sono suddivise le spese pubblicitarie per gruppo editoriale, per valutare l'indice d'indipendenza? VI SONO STATI VERSAMENTI A GIORNALI O TESTATE GIORNALISTICHE ED INTERNET PER STUDI E CONSULENZE?*

Risposta: Il Gruppo, uno tra i principali gruppi editoriali in Italia e Spagna, utilizza le proprie testate quale fonte primaria di comunicazione pubblicitaria. Per quanto riguarda le spese pubblicitarie sono state sostenute, in Italia, principalmente nei confronti di RAI Pubblicità, Publitalia (Mediaset), RTL 102,5, Radio Italia, Radio Dimensione Suono, Discovery, Facebook e Google. In Spagna le spese pubblicitarie sono state sostenute principalmente nei confronti di Facebook e Hashtag Media.

61) *vorrei conoscere IL NUMERO DEI SOCI ISCRITTI A LIBRO SOCI, E LORO SUDDIVISIONE IN BASE A FASCE SIGNIFICATIVE DI POSSESSO AZIONARIO, E FRA RESIDENTI IN ITALIA ED ALL'ESTERO*

Risposta: La domanda non è pertinente all'ordine del giorno. La Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari contiene, al paragrafo 2, la descrizione della struttura del capitale sociale e delle partecipazioni rilevanti comunicate ai sensi dell'art. 120, TUF. In ogni caso, in apertura dell'assemblea verranno fornite le informazioni richieste dalla normativa vigente in merito alle partecipazioni detenute da soci rilevanti, sulle base delle risultanze a libro soci integrate con le informative detenute ex art. 120 TUF.

62) *vorrei conoscere SONO ESISTITI NELL'AMBITO DEL GRUPPO E DELLA CONTROLLANTE E O COLLEGATE DIRETTE O INDIRETTE RAPPORTI DI CONSULENZA CON IL COLLEGIO SINDACALE E SOCIETA' DI REVISIONE O SUA CONTROLLANTE. A QUANTO SONO AMMONTATI I RIMBORSI SPESE PER ENTRAMBI?*

Risposta: Per quanto riguarda i rapporti con la società di revisione si rinvia alla Appendice "Informazioni ai sensi dell'art. 149 –duodecies del Regolamento Emittenti Consob" a p. 218 e p. 286 della Relazione Finanziaria Annuale. Per quanto riguarda il Collegio Sindacale, non ci sono rapporti di consulenza; si rimanda alla Relazione sulle Remunerazione pubblicata sul sito www.cairocommunication.it, Sezione II per i compensi percepiti per incarichi in organi di controllo in società controllate.

63) *vorrei conoscere se VI SONO STATI RAPPORTI DI FINANZIAMENTO DIRETTO O INDIRETTO DI SINDACATI, PARTITI O MOVIMENTI **FONDAZIONI POLITICHE** (come ad esempio Italiani nel mondo) , FONDAZIONI ED ASSOCIAZIONI DI CONSUMATORI E/O AZIONISTI NAZIONALI O INTERNAZIONALI NELL'AMBITO DEL GRUPPO ANCHE ATTRAVERSO IL FINANZIAMENTO DI INIZIATIVE SPECIFICHE RICHIESTE DIRETTAMENTE ?*

Risposta: Non sono stati effettuati finanziamenti diretti ed indiretti a soggetti sopra indicati.

64) *vorrei conoscere se VI SONO TANGENTI PAGATE DA FORNITORI ?*

Risposta: Il Gruppo ha adottato da diversi anni un codice etico molto stringente in relazione ai rapporti con i fornitori; si escludono casi di pagamento di tangenti da fornitori.

65) *SE C'E' E COME FUNZIONA LA RETROCESSIONE DI FINE ANNO ALL'UFFICIO ACQUISTI E DI QUANTO E' ?*

Risposta: Per quanto attiene la retrocessione di fine anno, avendo inteso la domanda in questo senso, si evidenzia che il Gruppo intrattiene rapporti contrattuali con fornitori che prevedono degli sconti di fine anno riconosciuti alla Società al raggiungimento di determinate soglie fissate contrattualmente. Tali contratti sono verificati internamente dalle funzioni preposte al normale ciclo di approvazione e controllo interno.

66) vorrei conoscere se Si sono pagate tangenti per entrare nei paesi emergenti in particolare **CINA, Russia e India** ?

Risposta: No

67) vorrei conoscere se **SI E' INCASSATO IN NERO** ?

Risposta: No

68) vorrei conoscere se **Si e' fatto insider trading** ?

Risposta: No

69) vorrei conoscere se **Vi sono dei dirigenti e/o amministratori che hanno interessenze in società' fornitrici ? AMMINISTRATORI O DIRIGENTI POSSIEDONO DIRETTAMENTE O INDIRETTAMENTE QUOTE DI SOCIETA' FORNITRICI ?**

Risposta: I rapporti intrattenuti con parti correlate sono stati evidenziati nelle note illustrative specifiche a p. 192 della Relazione Finanziaria Annuale 2024.

70) quanto hanno guadagnato gli amministratori personalmente nelle operazioni straordinarie ?

Risposta: Nel 2024 Cairo Communication non ha riconosciuto compensi premiali in relazione ad operazioni straordinarie. L'informativa sui compensi percepiti dagli amministratori nel 2024 è contenuta nella Sezione seconda della Relazione sulla Remunerazione, pubblicata sul sito www.cairocommunication.it, cui si rinvia.

71) vorrei conoscere se **TOTALE EROGAZIONI LIBERALI DEL GRUPPO E PER COSA ED A CHI?**

Risposta: Nell'esercizio 2024 le erogazioni liberali ammontano a circa 0,2 milioni di euro e riguardano principalmente importi devoluti ad enti no profit per iniziative benefiche.

72) vorrei conoscere se **CI SONO GIUDICI FRA CONSULENTI DIRETTI ED INDIRETTI DEL GRUPPO quali sono stati i magistrati che hanno composto collegi arbitrali e qual'e' stato il loro compenso e come si chiamano ?**

Risposta: Non vi sono giudici fra i consulenti del Gruppo e nel 2024 non ci sono stati procedimenti arbitrali con Collegi composti anche da magistrati.

73) vorrei conoscere se **Vi sono cause in corso con varie antitrust** ?

Risposta: Non vi sono cause in corso con l'Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato per Cairo Communication S.p.A.

74) vorrei conoscere se **VI SONO CAUSE PENALI IN CORSO con indagini sui membri attuali e del passato del cda e o collegio sindacale per fatti che riguardano la società.**

Risposta: Per quanto a conoscenza della Società, non vi sono cause penali in corso per fatti che riguardano la società.

75) vorrei conoscere se **a quanto ammontano i BOND emessi e con quale banca (CREDIT SUISSE FIRST BOSTON, GOLDMAN SACHS, MONGAN STANLEY E CITIGROUP, JP MORGAN, MERRILL LYNCH, BANK OF AMERICA, LEHMAN BROTHERS, DEUTSCHE BANK, BARCLAYS BANK, CANADIA IMPERIAL BANK OF COMMERCE -CIBC-)**

Risposta: Non esistono titoli obbligazionari emessi dalla società.

76) vorrei conoscere **DETTAGLIO COSTO DEL VENDUTO per ciascun settore** .

Risposta: Il costo del venduto ammonta a Euro 566,1 milioni ed è costituito da variazione di rimanenze, prodotti finiti, semilavorati e prodotti in corso di lavorazione per negativi Euro 0,1 milioni e da consumi materie prime, servizi e godimento beni di terzi per Euro 566 milioni. Per un maggior dettaglio si rinvia alle note 3-4-5-6 delle Note illustrative specifiche al bilancio consolidato nella Relazione Finanziaria Annuale 2024.

77) vorrei conoscere

i. A QUANTO SONO AMMONTATE LE SPESE PER:

78) ACQUISIZIONI E CESSIONI DI PARTECIPAZIONI

Risposta: Le movimentazioni relative alle partecipazioni sono descritte nella nota 19 a p.181 del Relazione Finanziaria Annuale 2024.

79) RISANAMENTO AMBIENTALE

Risposta: Nel 2024 il Gruppo ha sostenuto i costi usuali per le analisi e le verifiche richieste dalle normative vigenti.

80) Quali e per cosa sono stati fatti investimenti per la tutela ambientale ?

Risposta: Il Gruppo ha adottato un processo di miglioramento continuo degli aspetti che possano avere ricadute sull'ambiente, ricorrendo anche e a nuove tecnologie sempre più attente alla gestione ed utilizzo delle risorse energetiche e naturali. Per maggiori informazioni si rimanda ai capitoli ESRS E1 "Cambiamenti Climatici", da p. 74, e "Informazioni Ambientali" da p. 66 della Relazione Finanziaria Annuale 2024, nella sezione "Rendicontazione consolidata sulla sostenibilità" della Relazione degli Amministratori sulla gestione.

81) vorrei conoscere

- I BENEFICI NON MONETARI ED I BONUS ED INCENTIVI COME VENGONO CALCOLATI?
- QUANTO SONO VARIATI MEDIAMENTE NELL'ULTIMO ANNO GLI STIPENDI DEI MANAGERS e degli a.d illuminati, rispetto a quello DEGLI IMPIEGATI E DEGLI OPERAI ?
- vorrei conoscere RAPPORTO FRA COSTO MEDIO DEI DIRIGENTI/E NON.
- vorrei conoscere NUMERO DEI DIPENDENTI SUDDIVISI PER CATEGORIA, CI SONO STATE CAUSE PER MOBBING, PER ISTIGAZIONE AL SUICIDIO, INCIDENTI SUL LAVORO e con quali esiti ? PERSONALMENTE NON POSSO ACCETTARE IL DOGMA DELLA RIDUZIONE ASSOLUTA DEL PERSONALE
- Quanti sono stati i dipendenti inviati in mobilità pre pensionamento e con quale età media

Risposta: I benefici non monetari sono costituiti in via prevalente da auto e da polizze assicurative e sono calcolati secondo la normativa di legge:

Si rimanda al capitolo ESRS S1 "Forza Lavoro Propria" da p. 90 della Relazione Finanziaria Annuale 2024, nella sezione "Rendicontazione consolidata sulla sostenibilità" della Relazione degli Amministratori sulla gestione e agli specifici paragrafi della Relazione sulla Remunerazione pubblicata sul sito internet della Società.

Con riferimento ai prepensionamenti si richiama la risposta alla domanda 34.

82) vorrei conoscere se si sono comperate opere d'arte ? da chi e per quale ammontare ?

Risposta: Nel corso dell'esercizio 2024 non sono state acquistate opere d'arte.

83) vorrei conoscere in quali settori si sono ridotti maggiormente i costi, esclusi i vs stipendi che sono in costante rapido aumento.

Risposta: Le azioni di contenimento costi nel 2024 hanno interessato sia l'Italia sia la Spagna coinvolgendo tutte le aree di business.

84) vorrei conoscere. VI SONO SOCIETA' DI FATTO CONTROLLATE (SENSI C.C) MA NON INDICATE NEL BILANCIO CONSOLIDATO ?

Risposta: No.

85) *vorrei conoscere. CHI SONO I FORNITORI DI GAS DEL GRUPPO QUAL'E' IL PREZZO MEDIO.*

Risposta: Non sono fornite indicazioni puntuali su dati commercialmente sensibili.

86) *vorrei conoscere se sono consulenti ed a quanto ammontano le consulenze pagate a società facenti capo al dr. Bragiotti, Erede, Trevisan e Berger ?*

Risposta: Il solo Studio Bonelli Erede, tra quanti citati, è uno dei consulenti utilizzati dalla Società. I relativi costi sono in linea con i valori di mercato per il tipo di prestazioni offerte.

87) *vorrei conoscere. A quanto ammonta la % di quota italiana degli investimenti in ricerca e sviluppo ?*

Risposta: Il Gruppo sostiene costi per lo sviluppo di applicazioni informatiche classificati direttamente nella voce "concessioni, licenze e marchi". Altri costi sostenuti legati ad attività di innovazione sono stati imputati a conto economico.

88) *VORREI CONOSCERE I COSTI per le ASSEMBLEE e per cosa ?*

Risposta: I costi previsti per questa assemblea ammontano a circa 10 mila euro.

89) *VORREI CONOSCERE I COSTI per VALORI BOLLATI*

Risposta: L'informativa su tale dato non è ritenuta significativa ai fini del reporting direzionale e non è riportata nella Relazione Finanziaria Annuale 2024 in quanto non richiesto dai principi contabili di riferimento.

90) *Vorrei conoscere la tracciabilità dei rifiuti tossici.*

Risposta: I rifiuti classificati come 'Pericolosi' sono ceduti per lo smaltimento a società autorizzate e certificate a questi fini. Il metodo di smaltimento è determinato dall'impresa di smaltimento e dal codice CER del rifiuto. Per ulteriori dettagli si rimanda al capitolo ESRS E5 "Uso delle risorse ed economia circolare" da p. 87 della Relazione Finanziaria Annuale 2024, nella sezione "Rendicontazione consolidata sulla sostenibilità" della Relazione degli Amministratori sulla gestione.

91) *QUALI auto hanno il Presidente e l'ad e quanto ci costano come dettaglio dei benefits riportati nella relazione sulla remunerazione ?*

Risposta: Il presidente ha in dotazione un'Audi A8 e l'Amministratore Delegato una Audi RS4, che sono considerate come benefit secondo la normativa di legge. Il valore del beneficio non monetario è indicato nella Tabella 1 della Relazione sulla Remunerazione, consultabile sul sito *internet* della Società.

92) *Dettaglio per utilizzatore dei costi per uso o noleggio di elicotteri ed aerei Quanti sono gli elicotteri utilizzati di che marca e con quale costo orario ed utilizzati da chi ?*

93) *se le risposte sono " Le altre domande non sono pertinenti rispetto ai punti all'ordine del giorno " denuncio tale reticenza al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.*

Risposta: Non esistono elicotteri ed aerei privati per gli spostamenti del management.

94) *A quanto ammontano i crediti in sofferenza ?*

Risposta: Le informazioni relative al rischio di credito sono disponibili alla nota 41 delle note illustrative del bilancio consolidato 2024 nella Relazione Finanziaria Annuale 2024.

95) *CI SONO STATI CONTRIBUTI A SINDACATI E O SINDACALISTI SE SI A CHI A CHE TITOLO E DI QUANTO ?*

Risposta: Gli unici contributi versati alle organizzazioni sindacali sono quelli previsti dallo statuto dei lavoratori e quindi i contributi volontariamente trattenuti dalla busta paga dei dipendenti iscritti. L'iscrizione dei dipendenti alle organizzazioni sindacali è una informazione per legge coperta da segretezza.

96) *C'è e quanto costa l'anticipazione su cessione crediti % ?*

Risposta: Utilizzata per limitati periodi di tempo e importi, il costo quest'anno è stato di circa il 3,7% (in ragione d'anno).

97) *C'è il preposto per il voto per delega e quanto costa? Se la risposta è':*

"Il relativo costo non è specificamente enucleabile in quanto rientra in un più ampio insieme di attività correlate all'assemblea degli azionisti." Oltre ad indicare gravi mancanze nel sistema di controllo, la denuncia al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.

Risposta: La società ha individuato il rappresentante designato in Monte Titoli S.p.A.. Il costo relativo alle prestazioni svolte dal rappresentante designato è in linea con i prezzi di mercato.

98) *A quanto ammontano gli investimenti in titoli pubblici ?*

Risposta: La società non detiene investimenti in titoli pubblici.

99) *Quanto è l'indebitamento INPS e con l'AGENZIA DELLE ENTRATE?*

Risposta: Per il dettaglio dei debiti verso Erario e verso gli Enti Previdenziali si rimanda alle note n. 37 e 38 del bilancio consolidato al 31 dicembre 2024 nella Relazione Finanziaria Annuale 2024.

100) *Se si fa il consolidato fiscale e a quanto ammonta e per quali aliquote ?*

Risposta: Come indicato nelle note illustrative specifiche del bilancio al 31 dicembre 2024, a partire dal periodo d'imposta 2021 Cairo Communication e RCS MediaGroup hanno esercitato congiuntamente l'opzione per il regime di consolidato fiscale nazionale avente Cairo Communication quale società consolidante, cui anche le società controllate da RCS MediaGroup hanno aderito, laddove ne sussistevano i presupposti. Cairo Communication funge da società consolidante e determina una unica base imponibile per il gruppo di società aderenti al consolidato fiscale. Per il 2024, l'aliquota Ires è quella attualmente prevista dalla normativa vigente pari al 24%.

101) *Quanto è il margine di contribuzione dello scorso esercizio?*

Risposta: Il margine di contribuzione non è un dato definito né richiesto dai principi contabili internazionali.

102) *in relazione agli uffici amministrativi interni della società (che dovrebbero essere quelli che forniscono la documentazione ed il supporto tanto agli organi di amministrazione e controllo della società (in primis Collegio Sindacale o OdC 231/2001) quanto alla società di revisione ed eventualmente a Consob e/o altre Authorities, vorrei sapere:*

-in quali settori / sezioni sia strutturato (ad esempio, per ufficio fatture attive: clienti corporate / clienti privati, per ufficio fatture passive: fornitori utenze gas luce telefono / fornitori automezzi / fornitori immobili / fornitori professionisti, ufficio contabilità analitica / controlling, ecc, ufficio controlli interni, ufficio del personale, ufficio incassi e/o pagamenti, ufficio antiriciclaggio, ufficio affari societari, ufficio relazioni con investitori istituzionali, ufficio relazioni con piccoli azionisti, ecc.)

- quanto personale è normalmente impiegato in ogni settore / sezione;

- quale sia la tempistica normale per le registrazioni contabili

-come siano strutturati (c'è un capufficio / un team leader / un referente per ogni singolo settore / singola sezione?);

- a chi riportano i singoli settori / le singole sezioni (al CEO, al CFO, al Presidente, ecc.?).

103) *ed in altre parole ... possiamo stare tranquilli:*

- che le registrazioni contabili avvengano tempestivamente e nel modo corretto?

- che vengano tempestivamente pagate le fatture giuste e che vengano monitorati gli incassi delle fatture che emettiamo?

- che siamo in grado di supportare adeguatamente la società di revisione per i controlli di Legge?

104) *in caso di pagamenti erronei, ad esempio per duplicazione dei pagamenti, come viene gestita la procedura di recupero?*

105) *in caso di mancati incassi, come viene gestita la procedura di recupero crediti?*

Risposta alle domande n. 102 n. 103 n. 104 e 105 La società si è dotata di una struttura organizzativa e di procedure amministrative e contabili per la formazione dei documenti di informativa finanziaria. Il sistema di controllo interno e gestione dei rischi, in relazione all'informativa finanziaria, si fonda principalmente sull'applicazione ed il monitoraggio di tali procedure amministrative e contabili.

Il sistema di controllo interno contabile si inserisce quale componente specifica del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi a presidio del bilancio e a garanzia del raggiungimento degli obiettivi dell'informativa finanziaria quali attendibilità, accuratezza, affidabilità e tempestività.

Il Consiglio di Amministrazione svolge i compiti al medesimo attribuiti dal Codice di Corporate Governance, tra cui anche la definizione del sistema di governo societario della Società e del Gruppo e la valutazione dell'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile dello stesso, con particolare riferimento al sistema di controllo interno e di gestione dei rischi.

Per maggiori dettagli, in particolare sulla figura del dirigente preposto e sugli aspetti organizzativi e di funzionamento del sistema di controllo interno contabile, si rimanda, alla Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari pubblicata sul sito www.cairocommunication.it.

106) Il collegio sindacale ha rispettato l'art.149 comma 2 del Tuf?

Risposta: Il collegio sindacale ha rispettato la citata norma.